

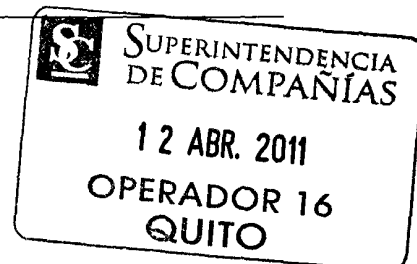


AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A.

AGROPARAISO

El Paraíso-La 14, 25 de marzo del 2011

Señores
ACCIONISTAS
Agroindustria del Paraíso S.A. AGROPARAISO



En 2010, la economía mundial presentó dos caras: una la de los países desarrollados con un bajo desempeño y otra la del mundo en desarrollo, particularmente las economías emergentes, que mostraron un acelerado crecimiento. El 2011 tiene un escenario similar aunque con mayor debilidad en el mundo desarrollado. América Latina espera un buen año, marcado por la recuperación del empleo y altos precios de sus exportaciones; sin embargo, la región deberá hacer frente a presiones inflacionarias y a la pérdida de competitividad de sus exportaciones derivadas de la revaluación de sus monedas. En el caso del Ecuador, las condiciones externas se presentan favorables, mientras que las condiciones internas, a pesar de estar supeditadas al desempeño del gasto público, lucen más favorables que en 2010, particularmente por las perspectivas de inversión en el sector petrolero y la aplicación de los incentivos a la inversión privada en el ámbito no petrolero. Los principales aspectos económicos que marcaran las expectativas en este año se centran alrededor de una posible reforma tributaria, el financiamiento del déficit fiscal, la reducción de las importaciones en determinados sectores, la posible reducción de los subsidios y la evolución de los precios al consumidor; además de la consulta popular, la lucha por el control de la inseguridad y el desempeño de la inversión bajo la aplicación del nuevo Código de la Producción.

Ecuador cierra el 2010 con una inflación del 3.3%, con lo que se cumple la previsión establecida a inicios de año (3.35%), y este índice está muy por debajo del 8.83% y del 4.31% anual registrado en 2008 y 2009, respectivamente. Para el 2011 se proyecta una inflación del 3%. Los salarios se han incrementado nuevamente en un 10%.

El Gobierno ha anunciado que proyecta obtener un crecimiento del 5.6% basado en la inversión pública, el consumo de los hogares y la estabilidad de la balanza comercial; adicionalmente en estos primeros meses del 2011 el precio del barril de petróleo ha bordeado los \$ 100 lo que beneficiará en gran medida a la gestión del Gobierno.

Este año entró en vigencia el Código de la Producción, donde se establecen estímulos, principalmente para las Pequeñas y Medianas Empresas



AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A.

AGROPARAISO

(Pymes) y en áreas estratégicas, entre las cuales nuestro sector productivo y geográfico está considerado.

En términos generales el sector agrícola se ha visto beneficiado de la recuperación de los precios de materias primas, esta situación favorece lógicamente al sector de aceites y grasas, que además se beneficia por el incremento del precio del petróleo debido a la producción de biocombustibles con base al aceite de palma.

A continuación se presenta un cuadro con la evolución de los precios del aceite rojo de palma a partir del año 2001:

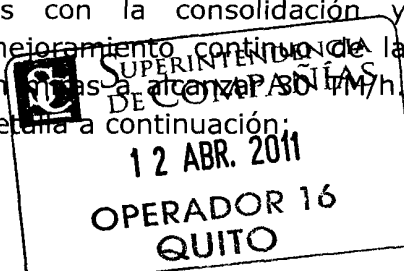
PERIODO (años)	PRECIO INTERNACIONAL CIF ROTTERDAM PROMEDIO (US\$)	PRECIO LOCAL PROMEDIO (US\$)
2001	\$ 286.00	\$ 394.00
2002	\$ 390.00	\$ 431.00
2003	\$ 442.00	\$ 500.00
2004	\$ 476.00	\$ 528.00
2005	\$ 422.00	\$ 460.00
2006	\$ 478.00	\$ 471.42
2007	\$ 780.00	\$ 679.00
2008	\$ 949.00	\$ 946.00
2009	\$ 683.00	\$ 670.00
2010	\$ 901.00	\$ 919.00
2011 A marzo	\$ 1,135.00	\$ 1,130.00

Fuente: Oil World y ANCUPA

Durante el año 2010 el precio local del aceite rojo se mantuvo sobre el precio internacional; esto se debió a tres factores: uno de ellos fue la alta demanda del mercado colombiano; otro factor fue la reapertura de las exportaciones al mercado venezolano; y el tercer factor fue una baja de la productividad en el cultivo, lo cual disminuyó la oferta de CPO.

En el ámbito interno, debo resaltar que en octubre del 2010, la operación y resultados de nuestra Empresa, ejecutados en el año 2009, fueron reconocidos a nivel nacional, con el segundo lugar en la categoría de aceites y grasas del premio EKOS DE ORO versión 2010.

A lo largo del año 2010 continuamos con la consolidación y posicionamiento de la empresa, a través del mejoramiento continuo de la capacidad instalada y eficiencia de la planta, con fines de alcanzar 30 t/mh. Con este fin se realizaron las inversiones que se detallan a continuación:





AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A.

AGROPARAISO

INVERSIONES REALIZADAS DURANTE EL AÑO 2010

No.	Detalle
1	Ampliación carrileras
2	Construcción de 6 coches para fruta
3	Cambio de exclusiva rotativa, ciclón de fibras y columna separadora de nueces y plataformas para 30 TM/h
4	Mantenimiento mayor sistema de alimentación agua
5	Volteador de coches y transportador redler para 30 TM/h
6	Ampliación sistema automatización planta
7	Segundo cabrestante para coches
8	Nuevo tanque de almacenamiento de 800 TM
9	Filtro de gravas No. 2
10	Ablandador cabezal electrónico No. 2
11	Ampliación pre clarificador
12	Readecuación puente grúa
13	Adquisición de nuevos equipos de computación
14	Mejoras en techos de nave industrial
15	Adquisición motobomba de lodos
16	Construcción cubeto de seguridad almacenamiento
17	Construcción nuevo disipador de vapor
18	Pared metálica cubeto de sólidos tricanter
19	Nueva cadena elevador de cangilones
20	Plataforma Hidrociclones

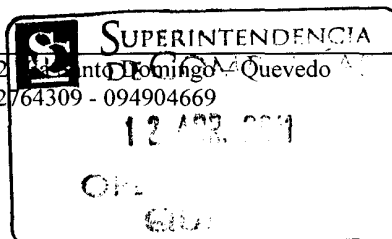
Con el fin de atender la alta producción que se proyecta en este año se han planificado las siguientes inversiones:

INVERSIONES A REALIZARSE DURANTE EL AÑO 2011

No.	Detalle
1	Hidrociclón No. 2
2	Caldera con hogar
3	Digestor de 3800 litros
4	Sistema de secado al vacío
5	Protección metálica de carrileras
6	Equipo de seguridad electrónica
7	Redler de fruta fresca y plataforma fracturador
8	Coches para fruta cocinada
9	Nueva mecánica y bodega
10	Reparación mayor de Prensas No. 3 y 4
11	Prensa J9

En el ámbito administrativo, se obtuvo la actualización del Reglamento Interno de Trabajo; estamos obteniendo la aprobación del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, el cual aspiramos tenerlo aprobado hasta el

El Paraíso La 14 - Km. 52 - Santo Domingo - Quevedo
Teléfonos: 052764309 - 094904669





AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A.

AGROPARAISO

mes de mayo del presente año; concluimos la implementación del área de enfermería y atención médica para nuestros empleados; avanzamos con el proceso de obtención de la Licencia Ambiental ante las autoridades del Ministerio del Ambiente, el cual aspiramos concluir en este año.

Continuamos con la estrategia de crecimiento, desarrollada desde años anteriores, basada en servicios entregados a nuestros palmicultores en las áreas de: a) Transferencia de tecnología, asesoría técnica de calidad en el cultivo de palma, planes de fertilización y manejo técnico; b) Entrega de: semillas, plantas de pre-vivero y vivero de materiales certificados; y c) Aprovechamiento de fertilizantes e insumos a crédito, en los mejores precios, a través de convenios con casas comerciales.

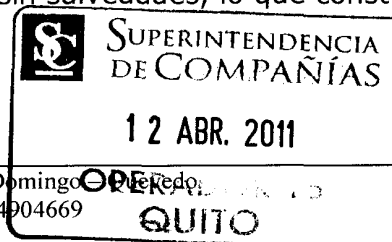
Nuestro espíritu de servicio, unido a un manejo con responsabilidad social, nos ha llevado a desarrollar dos proyectos de gran beneficio para los pequeños palmicultores de nuestra zona de influencia:

- **Proyecto Cerrando Brechas de Productividad:** Con una duración de 4 años de ejecución; tiene como objetivo el mejoramiento de la productividad de los pequeños palmicultores en un 25% y la disminución de costos de producción en un 10%
- **Proyecto de Negocios Inclusivos Núcleo Agroparaíso:** Difundir y promover de forma segura la siembra, renovación, ampliación de pequeñas plantaciones de palma aceitera a través de la asociatividad entre Agroparaíso y los pequeños palmicultores, donde Agroparaíso aporta con el paquete tecnológico de producción, garantizando la comercialización y los pequeños palmicultores con la tierra y su mano de obra; y, el Estado aporta con el financiamiento a través del BNF.

Una de nuestras fortalezas ha sido mantener durante todo el año, el pago de la fruta adquirida, de contado, por lo que nos hemos consolidado como la mejor alternativa en nuestra zona de influencia.

Las estrategias antes descritas nos permitieron incrementar nuestras compras y proceso de FFB en un 13.6%.

Destacamos que la presente administración ha cumplido con todas las obligaciones fiscales, tributarias, municipales, laborales, societarias y ambientales, etc.; así como ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, de conformidad con las leyes vigentes; de la misma forma, hemos atendido los procesos de auditoría externa a los estados financieros y al cumplimiento de las obligaciones tributarias, con informes totalmente limpios y sin salvedades, lo que constituye una garantía de la gestión realizada.





AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A.

AGROPARAISO

Las actividades y operaciones del ejercicio económico 2010, ha permitido generar una utilidad a disposición de los señores accionistas, por el valor de US\$ 808,240.12; en función de las inversiones propuestas para el 2011, se recomienda realizar una reinversión del 50% y declarar un dividendo de 50%; de tal forma que el valor recomendado reinvertir es de US\$ 423,162.00 y el valor recomendado del dividendo a declarar es de US\$ 423,162.70, ya que la reinversión genera además una disminución del 10% en el valor del impuesto a la renta a pagar.

Entre los principales objetivos para el año 2011 podríamos mencionar: 1) Mejorar la tasa de aprovechamiento de la materia prima; 2) Incrementar el abastecimiento de materia prima en más del 10%; 3) Proyectar la planta al siguiente paso de crecimiento 30 TM/h; 4) Concluir el proyecto de licenciamiento ambiental; 5) Continuar con el apoyo a través del proceso de transferencia de tecnología, escuelas de campo, asesoría técnica y provisión de insumos, fertilizantes y material de siembra a nuestros proveedores de materia prima; 6) Consolidar el proyecto de Negocios Inclusivos; 7) Actualizar procedimientos y mejorar procesos productivos y administrativos.

Finalmente quiero invitar a todos los señores accionistas, palmicultores, empleados y trabajadores, a difundir nuestra cultura de mejoramiento continuo para cada día ser más eficientes y productivos, solidificando la relación entre todos quienes conformamos la familia AGROPARAISO.

Cómo es mi costumbre quiero expresar mi agradecimiento a los señores accionistas, por continuar depositando su confianza en mi persona, para dirigir el accionar de nuestra querida Empresa; como siempre he manifestado, esta confianza renueva permanentemente mi compromiso para con la Empresa. También quiero expresar mi agradecimiento a todos los señores empleados y trabajadores de Agroparaíso, quienes con su esfuerzo, constituyen el motor y el impulso de la Empresa. Mi agradecimiento especial para mi esposa y mis hijos, quienes son mi motivo para seguir adelante.

Atentamente,

Francisco Dávila Paredes.
C.I. 1001581907,
GERENTE GENERAL

