



INFORME DE GERENCIA

COMBUSTIBLES DEL ECUADOR S.A.

HECHOS RELEVANTES 2007

AREA FINANCIERA - CONTABLE:

- Implementamos un nuevo software contable, con la ventaja del manejo integrado de recursos humanos y mejoras en los niveles de seguridad e información.
- Devoluciones de créditos tributarios por 76.852 USD
- Pagos al banco por 700.000 USD correspondientes a capital y 133.223 USD a intereses, quedando un saldo por pagar de capital por 788.582 USD .
- Consecución de garantías sin cash collateral para varios feriados.
- Cambio de la garantía para Petrocomercial, del Banco del Pichincha, al banco Safra.
- Conversaciones con el Banco Pichincha para la reestructuración del pasivo.

AREA COMERCIAL - OPERATIVA:

- Tomamos la operación directa de la estación de servicios Tropicana, lo cual garantiza la recuperación de la deuda, así como el normal funcionamiento de la estación
- Venta de la estación de servicios Petrolmax en 240.000 USD
- Venta del contrato de la estación de servicios San Marcos en 38.000 USD
- Terminación de los contratos de las estaciones Jipijapa (3)
- Logramos el desalojo del terreno de Manta que había sido invadido.
- El volumen de ventas de la red fue de 23.631.295 galones, 1% por encima de lo presupuestado.

RECURSOS HUMANOS:

- Pago del 15% de utilidades al personal.
- Cambio de contrato por horas a contrato indefinido para el personal que laboraba bajo esta modalidad en las estaciones operadas directamente.

REGULATORIOS:

- Se realizaron las auditorías ambientales de las estaciones del distrito metropolitano de Quito.

OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO:

- Venta del terreno de Manta
- Reestructuración del pasivo con el Banco del Pichincha
- Cobro de la deuda o toma definitiva de la operación de la estación de servicios Tropicana
- Reestructuración del contrato de la estación de servicios El Carmen
- Reestructuración del contrato de la estación de servicios Calderón.

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE RESULTADOS

ESTADO DE RESULTADOS	
2007	ACUMULADO
Ventas Netas	27,934,667
Costo de ventas	25,187,159
Margen bruto	2,747,508
Gastos de administración y ventas	
Amortización de estaciones de servicio	338,821
Depreciación de propiedades y equipo	75,826
Otros gastos de administración y ventas	2,021,594
Total	2,436,241
Ganancia / pérdida de operaciones	311,267
Otros ingresos (gastos)	
Ingresos financieros	-120,551
Gasto Intereses	132,046
Otros ingresos / gastos , neto	-120,694
Total	-109,199
Utilidad / Pérdida neta	420,465

BALANCE GENERAL

ACTIVOS	dic-07 FASB 63
ACTIVOS CORRIENTES	
Caja y equivalentes de caja	1,215,379
Cuentas por cobrar comerciales	979,527
Inventarios	132,661
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	96,783
Total activos corrientes	2,424,350
CUENTAS POR COBRAR A LARGO PLAZO	
-	
PROPIEDADES Y EQUIPO	
Terrenos	979,592
Edificios	390,687
Instalaciones	70,212
Maquinaria y equipo	251,453
Muebles, enseres y equipos de oficina	61,732
Equipos de computación	25,194
Vehículos	38,496
Total	1,817,366
Menos depreciación acumulada	-582,712
Propiedades y equipo, neto	1,234,654
ESTACIONES DE SERVICIOS	1,240,258
OTROS ACTIVOS	16,000
TOTAL ACTIVOS	4,915,262

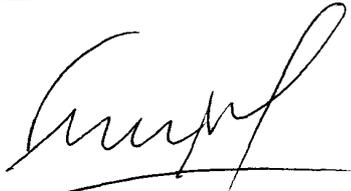
PASIVOS Y PATRIMONIO	
PASIVOS CORRIENTES	
Porción corriente de obligaciones a largo plazo	788,582
Cuentas por pagar a proveedores	545,665
Cuentas por pagar a compañía relacionada	-
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	97,082
Total pasivos corrientes	1,431,329
OBLIGACIONES A LARGO PLAZO	
-	
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	
Capital social	608,413
Aportes para futura capitalización	2,190,193
Reserva de capital	29,871
Déficit/Superávit acumulado	655,456
Patrimonio de los accionistas	3,483,933
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	4,915,262

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	ACUMULADO
FLUJOS DE CAJA EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
Recibido de clientes	27,981,600
Pago a proveedores	25,223,312
Pago gastos operativos	2,012,457
Pagado a proveedores y empleados	27,235,769
Intereses pagados	-133,233
Intereses ganados	120,551
Otros ingresos / gastos , neto	120,694
Efectivo neto utilizado en actividades de operación	853,842
FLUJOS DE CAJA EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
Propiedades y equipo, neto	120,262
Otros activos	19,599
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	139,861
FLUJOS DE CAJA DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	
Obligaciones a largo plazo	-788,582
Porción Corriente de obligaciones a largo plazo	88,582
Pago de obligaciones a largo plazo y efectivo utilizado en actividades de financiamiento	-700,000
CAJA Y EQUIVALENTES DE CAJA	
Incremento neto	293,703
Comienzo del año	11,252,110
FIN DEL AÑO	11,545,813
CONCILIACION DE LA PERDIDA NETA CON EL EFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
Pérdida neta	420,465
Ajustes para conciliar la pérdida neta con el efectivo neto utilizado en actividades de operación	-
Depreciación de propiedades y equipo	75,826
Amortización de estaciones de servicio	338,821
Amortización de otros activos	-
Cambios en activos y pasivos	
Cuentas por cobrar comerciales	46,933
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	9,136
Inventarios	-7,447
Cuentas por cobrar a largo plazo	-
Otros activos	-
Cuentas por pagar	-349
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	-29,544
EFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	853,842

ESTADO DE PATRIMONIO

ESTADO DE PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	
	dic-07
CAPITAL SOCIAL	
Saldo al comienzo y al fin del período	608,413
APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION	
Saldo al comienzo del período	2,190,193
Aportes de capital	-
Saldo al fin del período	2,190,193
RESERVA DE CAPITAL	
Saldo al comienzo y al fin del período	29,871
DEFICIT ACUMULADO	
Saldo al comienzo del período	733,005
Pérdida Neta	-77,549
Saldo al fin del período	655,456
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	
Saldo al comienzo del período	3,561,482
Pérdida Neta	-77,549
Aportes en efectivo	-
Saldo al fin del período	3,483,933



EDUARDO IZURIETA S.
GERENTE GENERAL
COMDECSA