

48950



Defence Systems

INFORME DE GERENCIA

PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.008

Señores Socios:

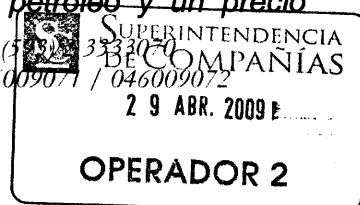
Para poder realizar un análisis adecuado del ejercicio administrativo y económico de DEFENCE SYTEMS ECUADOR CIA LTDA. durante el año 2.008, es necesario resaltar algunas ideas sobre la situación política, económica y social del País y, sobre todo, del último trimestre de 2.008, que lamentablemente no se visualizan de lo más prometedoras para el Ecuador y, por ende, para DEFENCE SYSTEMS ECUADOR CIA. LTDA.

En base a datos del último trimestre, para diciembre de 2.008 se estimó lo siguiente:

- En el balance preliminar de las economías de América Latina y el Caribe 2008 elaborado en diciembre por CEPAL se indica que el crecimiento económico del Ecuador estuvo en el orden del 6,5%, que superaría la meta fijada por el gobierno de 4,2%. Según el Banco Central solo sería del 5,3% ese crecimiento, lo que nos mejora en la ubicación regional.
- Para el 2.009 ese crecimiento se proyecta al 2,5%, que sin embargo de lo exiguo, es todavía positivo, pues será un año de crisis a nivel mundial.
- El índice de inflación al finalizar el 2008 fue del 8,83%, es decir por encima del índice de crecimiento. Según análisis confiables, eso significaría que realmente no hubo ni siquiera un crecimiento moderado que, según los críticos del gobierno, hubiera justificado en algo la inmensa inversión realizada durante el año fiscal 2008.
- El desempleo a fines de 2008 se ubica en 7,31 % frente al 6,17 % del 2007. El subempleo se incrementó del 39 % en el 2.007 al 48.78% a diciembre del 2008.
- El embate de la crisis internacional está afectando directa y fuertemente al País. La RIDL cayó \$1.186 millones de dólares en diciembre de 2.008. Esto es preocupante pues esa reserva opera como respaldo de los depósitos de los sistemas financieros.
- La deuda externa se ubicó a inicios del 2.008 sobre los \$19'500.000 dólares. La más alta en la historia del Ecuador. En 1972, al iniciar la época petrolera la deuda pública era de \$248 millones y la privada de \$12,8 millones con una población de 6'300.000 habitantes, es decir un promedio de \$41,50 por cada ecuatoriano. Esta cifra se ha incrementado aproximadamente en 35 veces, es decir \$1.430 por cada habitante.

Es sumamente preocupante que el Estado tenga que realizar su presupuesto considerando sus ingresos mayoritarios por la venta de petróleo y un precio

Quito: Bélgica E9-61 y Eloy Alfaro •Tel: (593) 2 3333065 •Fax: (593) 2 3333069
Guayaquil: Lot. Inmacosa Calle B y Gama •Tel: (593) 046009070 / 046009071 / 046009072





Defence Systems

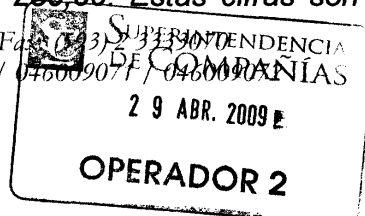
internacional por barril proyectado a rebajar hasta los \$30,00. La producción recortada en 40.000 barriles y el precio del crudo proyectado a la baja, han determinado que el presupuesto automáticamente se desfinancie. Será de vital importancia para la economía ecuatoriana que se establezca el precio internacional en el orden de 65 – 75 dólares por barril, para que el desfinanciamiento no cause problemas de gran magnitud y una detención de los grandes proyectos (sobre todo los hidroeléctricos. La reactivación de la minería aún no tiene fecha ni calendario, el sector minero está desesperado porque el Congresillo apruebe definitivamente las reformas a la ley, para reiniciar sus actividades exploratorias y productivas. Directa e indirectamente dependemos del presupuesto del Estado, por que para DEFENCE SYTEMS ECUADOR las dos variables señaladas afectan a nuestros clientes más importantes. Desgraciadamente ahora a fines de 2.008 conocemos que el precio promedio de venta del crudo ecuatoriano irá a la baja y no podrá alcanzar el record de 2008, que según los resultados alcanzó el promedio histórico más alto: \$85,50 por barril.

A nivel internacional preocupa que EE. UU. y sus problemas financieros influyan de manera tan directa a la economía no solo del Ecuador, sino a nivel mundial. Una figura como el ex presidente de la Reserva Federal de los EE. UU., Alan Greenspan confesó que todo su "edificio intelectual" había sido "demolido" por los hechos recientes de la economía capitalista a nivel mundial. Sin embargo, si uno escarba entre los escombros, se puede topa con fragmentos útiles. Uno de ellos se llama "información asimétrica". Esto significa que algunas personas saben más sobre algunas cosas que otras... En lugar de ocuparnos de la información asimétrica, estamos ocupándonos de los diferentes grados de no información. El comportamiento de rebaño, pensaba Keynes, no surge de intentos por engañar, sino del hecho de que, frente a lo desconocido, buscamos seguridad en los números. La economía en otras palabras debe arrancar de la premisa del conocimiento imperfecto más que del conocimiento perfecto. Luego puede estar más cerca de poder explicar por qué estamos donde estamos hoy.

La ayuda financiera de los recursos de países latinoamericanos como Venezuela, Brasil y Argentina a nuestro País continuará siendo un importante paliativo ante la situación financiera interna e internacional. Hay importantes acercamientos de los gobiernos: chino, ruso y paquistaní, que disponen de recursos económicos importantes y tienen deseos de invertir en el Ecuador. Tenemos que esperar a conocer los verdaderos resultados y alcances de la política internacional del Ecuador.

En cuanto al incremento de sueldos el CONADIS para 2009 se ha pronunciado de que la revisión de sueldos debe ser de 218,00 como mínimo para trabajadores nuevos y antiguos que estaban con salarios menores. El salario mínimo sectorial se mantiene al decretado en Septiembre del 2008 de 230,00. Estas cifras son

Quito: Bélgica E9-61 y Eloy Alfaro •Tel: (593) 2 3333065 •Fax: (593) 2 3333065
Guayaquil: Lot. Inmacosa Calle B y Gama •Tel: (593) 046009070 / 046009071 / 046009072





Defence Systems

importantes para ajustar nuestras ofertas a futuro, de tal manera que podamos cubrir este tipo de incrementos que son legales y de carácter obligatorio. Un mayor incremento satisfaría las necesidades del personal de menores ingresos, pero nos tomaría incompetentes a las empresas de servicios. Estamos en posibilidades reales de incrementar las ofertas en no más de un 5 a 10%, pues sobre estas estimaciones nos tomaríamos demasiado caros frente a la competencia.

1.1.CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME.

El año 2008 inició con el objetivo principal de ganar la licitación convocada por Andes Petroleum Company, por primera vez luego de siete años de servicios prestados, y cuya facturación representa el 65% de nuestros ingresos totales. Ventajosamente logramos desarrollar un modelo operacional y una oferta económica que nos hizo ganadores de un contrato de dos años con este cliente. Asegurando de esta manera facturación hasta el 28 de febrero del 2009.

En febrero del 2008, nuestra empresa madre: ArmorGroup fue comprada a nivel mundial impidiendo que los objetivos planteados avancen hasta tener novedades de la fusión con el nuevo grupo presente en Ecuador Group4Securicor.

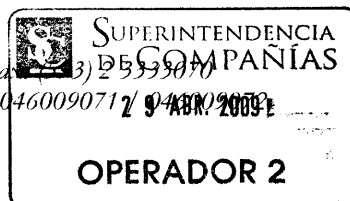
Los objetivos se paralizaron uno a uno hasta que iniciamos la fusión en firme el 1 de julio del 2008 y empezamos a alinearnos con las nuevas políticas del grupo. Lastimosamente este proceso afectó los excelentes resultados arrojados en el primer semestre, desmejorándoles en la segunda mitad del año por gastos de la fusión y necesidades de provisiones futuras frente a contingencias identificadas.

Las unidades de negocio fueron reestructuradas y las cuentas de algunos clientes transferidas a empresas hermanas del Holding por estar más alineados con su giro de negocio.

Los esfuerzos encaminados en Guayaquil para la apertura de mercado en esa ciudad, de igual manera se detuvieron y a finales del último trimestre fueron transferidos a otra empresa hermana del Holding, manteniendo así la peligrosa concentración de cartera de DSE y evitándonos incrementar los ingresos y la utilidad generada.

1.2.CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO.

Quito: Bélgica E9-61 y Eloy Alfaro •Tel: (593) 2 3333065 •Fax: (593) 2 3333070
Guayaquil: Lot. Inmacosa Calle B y Gama •Tel: (593) 046009070 / 046009071 / 046009072





Defence Systems

De acuerdo a lo resuelto en la Junta General de Accionistas, se procedió a reformar los estatutos sociales de la compañía.

1.3. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO LABORAL Y LEGAL.

El año 2008 fue un año crítico debido a la salida del Presidente de la compañía que ocupaba dicha divinidad desde hacía ya 8 años, el Gral. Edmundo Luna, a quien dejo sentado mi más profundo agradecimiento por su apoyo incondicional en estos cuatro años de trabajo conjunto.

De igual manera, atendiendo a las sinergias del grupo, salió Patricia Andrango, Gerente Administrativa Financiera que colaboró como contadora desde los inicios de la compañía y llegó a manejar el departamento administrativo financiero hasta agosto del 2008.

Y por último, el subgerente de la compañía, que fungía el cargo de Gerente de operaciones en el orgánico funcional, Daniel Moncayo, presentó su renuncia y dejó de laborar para DSE en noviembre del año anterior. Su labor de cuatro años a cargo del área de operaciones permitió fortalecer los procedimientos de la compañía y generar una base de conocimiento de la compañía en manejo de riesgos.

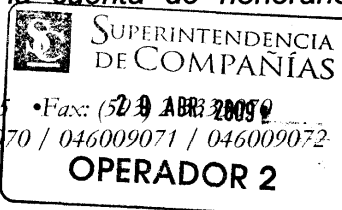
En el ámbito laboral, regularizamos el modelo de contratación en toda la compañía y reducimos los riesgos laborales que heredamos desde el 2005.

En el ámbito legal, DSE se ha mantenido siempre al día en sus permisos y licencias, a pesar de la cambiante legislación producida en el sector de la seguridad en el año 2008.

1.4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS EJERCICIOS PRECEDENTES.

Al cierre del ejercicio económico del 2008, los ingresos totalizaron USD 9'256.000 y los gastos USD 9'095.000 dejando una utilidad neta de USD 121.000, por debajo del presupuesto, principalmente debido a los gastos de fusión que se reflejan claramente en el segundo semestre en la cuenta de honorarios y asesorías, así como en la cuenta otros.

Quito: Bélgica E9-61 y Eloy Alfaro •Tel: (593) 2 3333065 •Fax: (593) 2 3333065
Guayaquil: Lot. Inmaculada Calle B y Gama •Tel: (593) 046009070 / 046009071 / 046009072





Defence Systems

1.5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

Respecto a este punto, me permito recomendar a la Junta, que estas sean reinvertidas.

1.6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE AÑO ECONOMICO

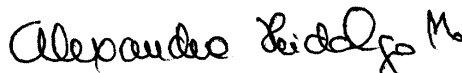
Mi recomendación para el período 2009 es mantener la competitividad de Defence Systems y ampliar su facturación de manejo de riesgos a la seguridad física con el fin de reducir costos para el cliente y ofrecer un servicio completo con tarifas más competitivas.

Y debido al escenario para el 2009, me permito citar la proyección que debemos dar a la compañía de acuerdo a un pensamiento positivo de D. Merino N.:

"El ideograma de la palabra "crisis" en chino, está formado por peligro más oportunidad. A pesar de las grandes dificultades que proyectan los índices internacionales debemos iniciar este año con mucho esfuerzo, voluntad, actitud y sobre todo con aquellos valores que dejaron sembrados las anteriores generaciones y que se hacen tangibles cada vez que en los amaneceres vemos un Ecuador multicolor, escuchamos el trinar de los pájaros y sentimos el palpar de nuestros corazones. Es necesario que el 2009 nos encuentre juntos y de pie"

Por lo que hemos logrado juntos en estos catorce años de vida institucional y por lo que pensamos proyectar hacia el futuro, gracias a los Sres. Socios y a todos y cada uno de los empleados y trabajadores de la compañía, que de a poco han logrado que Defence Systems Ecuador se haya convertido en la única empresa de manejo de riesgos del País.

Marzo 28 de 2008


Ing. Alexandra Hidalgo Miño
Gerente

