

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2007

Señores Socios:

En base a lo establecido en la resolución No. 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, pongo a su consideración el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2007.

Año que empezó con un nuevo gobierno, cuya llegada generó mucha incertidumbre desde un inicio especialmente luego de la conformación de la Asamblea Nacional que cesó en sus funciones al Congreso y que inició su labor en el último trimestre del año con el objetivo fundamental de redactar la nueva constitución.

La preocupación de sectores empresariales y productivos se mantuvo a lo largo de todo el año. Muchas empresas prefirieron reducir sus inversiones hasta aclarar el panorama del país, sobre todo debido al enfrentamiento permanente del presidente con los gremios, los gobiernos seccionales y los medios de comunicación.

El ambiente que se generó a lo largo del año frenó el mercado de la seguridad al obligar a las empresas a reducir sus gastos.

1.1.CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME.

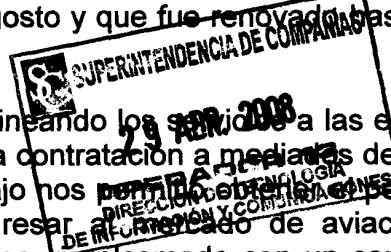
El año 2007 inició con la transformación de la compañía como empresa tercerizadora de servicios, cuyo impacto en el negocio se sintió por los efectos retroactivos del pago de fondos de reserva a los empleados desde el primer día de contratados desde julio del 2006, monto que impactó nuestro EBIT final y no nos permitió llegar a la cifra presupuestada.

El reto de mantener nuestro contrato con el consorcio chino AndesPetroleum Company, fue uno de los más duros de enfrentar debido a la decisión del cliente de licitar el servicio de seguridad por primera vez luego de siete años de haber recibido nuestros servicios.

Adicionalmente, tuvimos como objetivo mantener los otros clientes, no menos importante, como Schlumberger cuyo contrato terminaba en agosto y que fue renovado hasta abril del 2009.

Las unidades de negocio fueron reestructuradas alineando los servicios a las expectativas del cliente. Sin embargo el logro fue más allá con la contratación a mediana de año de un especialista en seguridad aeroportuaria, cuyo trabajo nos permitió obtener el permiso para dar servicios de seguridad aeroportuaria y reingresar al mercado de aviación que lo dejamos en el 2004 pero que lastimosamente no se vio plasmado con un contrato en el sector.

El fortalecimiento del equipo comercial nos permitió ganar nuevos clientes, reafirmar nuestra imagen en el mercado de la seguridad en el Ecuador y diversificar nuestra cartera de clientes. La oficina de Guayaquil tuvo un crecimiento muy importante con la llegada de



una nueva persona a la jefatura regional de la oficina que tomó mucha agilidad en el último trimestre del año con nuevos clientes y sectores.

Este crecimiento comercial del 2007 mantiene la tendencia de Defence Systems Ecuador de consolidar su liderazgo en el manejo de riesgos en el país.

1.2.CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO.

De acuerdo a lo resuelto en la Junta General de Accionistas, se procedió a reformar los estatutos sociales de la compañía para transformarla en compañía tercerizadoras de servicios de seguridad.

1.3.INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO LABORAL Y LEGAL.

El año 2007 salió el Gerente Administrativo Financiero cuya posición fue reemplazada por Patricia Andrango, quien había fungido por siete años como contadora de la empresa.

Adicionalmente salió el Jefe de Recursos Humanos quien fue sustituido por nuestra jefe de selección María Dolores Donoso, que llevaba un año en la compañía y que contaba con experiencia en otras empresas como responsable del departamento.

El objetivo de modificar los contratos laborales en el personal de proyectos a contratos vinculados, nos permitió eliminar el riesgo de sufrir un impacto importante por pago de indemnizaciones al momento de finalizar un contrato.

En el ámbito legal, Defence Systems Ecuador mantuvo al día todos los permisos para su funcionamiento. Además logró contar con el 1% del personal discapacitado, de acuerdo a la nueva ley de discapacitados.

Recibimos la auditoría interna de Londres en Mayo del 2007 que nos permitió evidenciar las mejoras en las prácticas de Administración, Finanzas y Manejo de nómina.

1.4.SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS EJERCICIOS PRECEDENTES.

Al cierre del ejercicio económico del 2007, los ingresos totalizaron USD 9'503.700 y los gastos USD 8'253.240 dejando una utilidad neta de USD92.540.

La participación de los trabajadores para el ejercicio económico del 2007 correspondiente al 15% es de USD 38.842 y el pago del impuesto a la renta de USD55.027.

Debido a la firma del Convenio denominado "Master Group netting, assignment and Financing Deed" se realizó la consolidación de cuentas por cobrar a compañías relacionadas con un solo deudor y la compensación de cuentas por cobrar como parte de

los dividendos declarados a favor de sus accionistas. Convenio que impactó en los indicadores financieros de Defence Systems Ecuador debido al reparto de utilidades y a la concentración de cuentas por pagar.

1.5.PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

Respecto a este punto, me permito recomendar a la Junta, que estas no sean repartidas.

1.6.RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE AÑO ECONOMICO

Le corresponde a esta Junta entre otros nombramientos, el del Subgerente para el año 2007-2008, cargo para el cual me permito proponer se ratifique a Daniel Moncayo.

Además me permito proponer a la Junta una reforma de estatutos que considere los nombramientos por dos años y no por uno sólo como hasta ahora.

Por último, agradezco a la Junta General de Accionistas por la confianza depositada en este tercer año de labores y dejar sentado mi agradecimiento más profundo a todo el personal de la compañía por los resultados alcanzados en este período.

Marzo 31 de 2008


Ing. Alexandra Hidalgo Miño
Gerente

