

48950



**ARMOR GROUP**  
Defence Systems Ecuador DSE Cía. Ltda.

**INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2006**

Señores Accionistas:

En base a lo establecido en la resolución No. 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, pongo a su consideración el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2006.

El año 2006, empezó con serios cambios en la contratación de operadoras petroleras que obligaron a Oxy a retirarse del país y afectaron al resto de operadoras y compañías proveedoras de servicio, pues la estatal Petrocomercial retomaría la operación del bloque con su fama de pagadora impuntual y operativamente ineficiente.

Al ser un año de elecciones además, muchas empresas prefirieron reducir sus inversiones hasta aclarar el panorama del país, sobre todo debido a que los candidatos presidenciales favoritos eran candidatos independientes, cuyos ofrecimientos en campaña alteraban el riesgo país.

**1.1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME.**

El año 2006 inició nuevamente con el objetivo principal de renovar el contrato de AEC que culminaba en Julio, con el agravante de que el consorcio chino AndesPetroleum Company estaba comprando los intereses de AEC en Ecuador y que no nos conocían.

Adicionalmente, nos habíamos planteado la necesidad de seguir manteniendo clientes como Helmerich & Payne, y seguir en la búsqueda de nuevos negocios que permitan ampliar la cartera de clientes de DSE.

Por otra parte, continuamos con el reto de generar ganancias en las unidades de negocio de Seguridad Integral, Investigaciones y Entrenamiento.

Los objetivos se cumplieron uno a uno con el apoyo de un equipo de trabajo comprometido con los objetivos de la compañía, profesional y sobre todo muy humano, quienes no sólo que demostraron su capacidad como profesionales sino que me brindaron su apoyo al largo de todo el año para poder cumplir con un feliz embarazo a término y un descanso maternal completo.

Oficina Principal Quito: Av. Amazonas 45-45 y Pereira, Edificio Centro Financiero, Piso 9  
Guayaquil: Av. Juan Tanca Marengo y Av. Joaquín Orrantía Oficina No. 206, Piso 2

Tel: +593 2 2981590 • Fax: +593 2 2981589 Quito  
Tel: +593 4 2292443 • Fax: +593 4 2292465 Guayaquil  
RUC No. 1791288955001

# ARMOR GROUP

Defence Systems Ecuador DSE Cía. Ltda.



- ✓ La parte más importante del contrato de AEC se renovó con Andes Petroleum Company hasta diciembre del 2007, sin embargo, tuvimos una pérdida importante de facturación al no renovarse el contrato de seguridad del Bloque Sur. Hecho que nos obligó a desvincular a 160 personas de la compañía, cuyos modelos de contratación eran diferentes y cuyo impacto causó una paralización que nos exigió un pago adicional a empleados que no recibirían una indemnización, para levantar la medida de hecho. Este monto impactó negativamente en las utilidades del período.
- ✓ El contrato con Helmerich & Payne se renovó aunque perdimos dos posiciones importantes y cedimos rentabilidad para lograr mantenerlo.
- ✓ El resto de contratos con clientes como Schlumberger e Itabsa se vieron también afectados por la reducción de puestos y renegociación de tarifas.
- ✓ Los esfuerzos orientados a la consecución de nuevos negocios dieron frutos a finales de año, pues en Octubre iniciamos dando seguridad a la Embajada de EEUU en Ecuador, ampliando de esta forma nuestra operación en Guayaquil.
- ✓ En cuanto a las unidades de negocio, contratos más pequeños impulsados por la contratación de una coordinadora de negocios que se unió al equipo en septiembre, empezaron a generar sus frutos a finales de año y cumplimos con el objetivo de generar utilidades en seguridad integral por primera vez y a incrementar la utilidad en Investigación y entrenamiento.
- ✓ Este crecimiento comercial del 2006 mantiene la tendencia de DSE de consolidar su imagen en el mercado.

## 1.2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO.

De acuerdo a lo resuelto en la Junta General de Accionistas, se procedió a reformar los estatutos sociales de la compañía para eliminar al comisario, no necesario en vista de ser una compañía limitada.

## 1.3. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO LABORAL Y LEGAL.

- ✓ El año 2006 fue un año en el que se consolidó el equipo gerencial de DSE, conformado por la gerencia de operaciones y la gerencia administrativa financiera. Lastimosamente nuevamente nos enfrentamos a la rotación del Jefe de RRHH.

Oficina Principal Quito: Av. Amazonas 45-45 y Pereira, Edificio Centro Financiero, Piso 9  
Guayaquil: Av. Juan Tanca Marengo y Av. Joaquín Orrantía Oficina No. 206, Piso 2

Tel: +593 2 2981590 • Fax: +593 2 2981589 Quito  
Tel: +593 4 2292443 • Fax: +593 4 2292465 Guayaquil  
RUC No. 1791288955001

# ARMOR GROUP

Defence Systems Ecuador DSE Cía. Ltda.

En el ámbito laboral, evidenciamos este año el impacto de la rotación permanente que hemos tenido en el departamento de Recursos Humanos. Sin embargo, logramos unificar los modelos de contratación del personal y formalizar todos los contratos de confianza.

En el ámbito legal, DSE se ha mantenido siempre al día en sus permisos y licencias.

Recibimos la auditoría interna de Bogotá en Noviembre del 2006 que nos permitió evidenciar las mejoras en las prácticas de Administración, Finanzas y Manejo de nómina.



## 1.4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS EJERCICIOS PRECEDENTES.

Al cierre del ejercicio económico del 2006, los ingresos totalizaron USD 10'495.602 y los gastos USD 8'572.542 dejando una utilidad neta de USD 632.730, es decir USD 100.000 por encima de la utilidad neta alcanzada en el 2005 de USD 532.272. Esto se cumplió a pesar del pago no contemplado en el presupuesto de las indemnizaciones del personal.

La participación de los trabajadores para el ejercicio económico del 2006 correspondiente al 15% es de USD 153.140 y el pago del impuesto a la renta de USD 216.949.

Debido a la firma del Convenio denominado "Master Group netting, assignment and Financing Deed" se realizó la consolidación de cuentas por cobrar a compañías relacionadas con un solo deudor y la compensación de cuentas por cobrar como parte de los dividendos declarados a favor de sus accionistas. Convenio que impactó en los indicadores financieros de DSE debido al reparto de utilidades y a la concentración de cuentas por pagar.

## 1.5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

Respecto a este punto, me permito recomendar a la Junta, que estas no sean repartidas.

## 1.6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE AÑO ECONOMICO

Le corresponde a esta Junta entre otros nombramientos, el del Subgerente para el año 2006-2007. Para lo cual me permito ratificar que Daniel Moncayo lo siga ejerciendo.

Oficina Principal Quito: Av. Amazonas 45-45 y Pereira, Edificio Centro Financiero, Piso 9  
Guayaquil: Av. Juan Tanca Marengo y Av. Joaquín Orrantía Oficina No. 206, Piso 2

Tel: +593 2 2981590 • Fax: +593 2 2981589 Quito  
Tel: +593 4 2292443 • Fax: +593 4 2292465 Guayaquil  
RUC No. 1791288955001

Por último, me permito agradecer a la Junta General de Accionistas por la confianza depositada en este segundo año y sobre todo reconocer el trabajo de mi equipo por los resultados alcanzados en este período.

Marzo 30 de 2007

*Alexandra Hidalgo Miño*  
Ing. Alexandra Hidalgo Miño  
Gerente

**NOTARIA TRIGESIMA SEXTA.- En aplicación a la Ley Notarial DOY FE que la fotocopia que antecede está conforme con el original que me fue presentado en: 4 Hoja(s): ORVI**

Fecha: **23 ABR 2007**



*Ximena Borja de Reyes*  
~~Dra. Ximena Borja de Reyes~~  
**NOTARIA TRIGESIMA SEXTA  
DEL CANTON QUITO**

