

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN EJERCICIO 2008

1. ASPECTO MACROECONÓMICO

En el ámbito político, el 2008 se destacó por la aprobación en referéndum de la Nueva Constitución elaborada por la Asamblea Constituyente, y su reemplazo por el Congresillo durante la etapa de transición hasta las nuevas elecciones en Abril09.

En el aspecto económico, este año se caracterizó por la crisis económica y financiera de los países industrializados que tuvo sus mayores repercusiones en la economía local a partir del último trimestre del año con la caída del precio del petróleo debido a la disminución en la demanda mundial de energía.

El precio del barril del crudo ecuatoriano llegó a niveles del año 99, cayendo de \$114/barril en Jul08 a \$26,1/barril en Dic08. Esta caída repercutió directamente en el detrimento de la Balanza Comercial que al cierre del 2008 llegó a los \$882 millones vs. \$1.414 millones del 2007, disminución generada principalmente en el último trimestre en un promedio de \$500 millones/mes.

El crecimiento del PIB, según cifras de previsión del BCE, llegó a un crecimiento anual del 5,3% en relación al 2007, impulsado principalmente por un alto gasto público. Sin embargo, en el cuarto trimestre del año, el PIB decreció en -5,8% en relación al trimestre previo, ocasionada, nuevamente, por la disminución de los ingresos provenientes del petróleo.

La Reserva Monetaria de Libre Disponibilidad alcanzó su máximo nivel en Sep08 con \$6.511 millones, alimentado por el alto precio del petróleo. Sin embargo, con la caída del precio del petróleo, el alto gasto público y la falta de acceso a financiamiento externo las reservas cayeron en \$2.038 millones, llegando al cierre de año a \$4.473 millones.

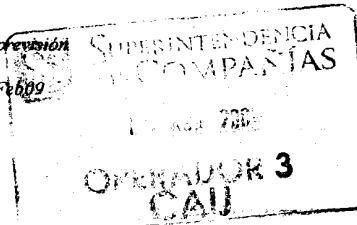
Año	PIB A Precios del 2000 (En USD Millones)	% Crecimiento del PIB	Inflación Anual (A Dic)	Euros por Dólar	Balanza Comercial (En USD Millones)	Precio de crudo ecuatoriano (A Dic de cada año)	RMLD (USD Millones al final del periodo)
					(2)	(3)	
2001	16.784	5,34%	22,44%	0,8908	-302,1	14,93	
2002	17.497	4,25%	9,36%	1,0481	-969,5	24,97	1.008,0
2003	18.122	3,58%	6,07%	1,2489	-31,6	26,10	1.160,4
2004	19.572	8,00%	1,95%	1,3629	177,7	25,67	1.437,3
2005	20.747 (1)	6,00%	3,14%	1,1834	531,7	42,76	2.146,9
2006	21.555 (1)	3,90%	2,87%	1,3145	1.448,8	45,83	2.023,3
2007	22.090 (1)	2,65%	3,32%	1,4717	1.414,2	77,21	3.520,8
2008	23.264 (1)	5,32%	8,83%	1,4115	882,2	26,09	4.473,1

Fuente: Estadísticas Banco Central del Ecuador

(1) 2005 cifras no definitivas; 2006 y 2007 cifras provisionales; y 2008 cifras de previsión

(2) Boletín Trimestral de la Balanza de Pagos No. 26, BCE

(3) Precios de los Crudos Ecuatorianos y Diferencias con respecto al WTI, BCE, Feb09



2. SITUACION DE LA COMPAÑÍA

El año 2008 fue positivo para el crecimiento del negocio. La utilidad neta sobre ventas netas creció de 1,74% en el 2007 a 1,87% en el 2008 llegando a US\$194mil.

2.1 VENTAS

Las ventas netas crecieron en un 25% con respecto al año anterior alcanzando los US\$10'451.419. El segmento corporativo incrementó su participación en el total de las ventas en 1 punto porcentual con respecto al 2007, llegando a conformar el 75% de las ventas. Para el 2009 se espera un crecimiento de al menos un 10%, con una mayor participación del segmento corporativo.

VENTAS POR SEGMENTO
(en Millones de Dólares)

Año	Ventas (USD miles)	Segmento Corporativo	Segmento Ventas Masivas
2006	6.214,9	70%	30%
2007	8.359,6	74%	26%
2008	10.451,4	75%	25%
Proyectadas 2009	11.500,0	76%	24%

2.2 NUEVOS PUNTOS DE COBERTURA CON INFRAESTRUCTURA PROPIA

En el año 2008 se iniciaron las operaciones de dos puntos de cobertura adicional: Machala y Manta (esta última da cobertura a las ciudades de Manta y Portoviejo).

2.3 CONTRATACION DE ENLACES INTERNACIONALES (E1s)

El crecimiento del negocio justificó un incremento en la capacidad de transmisión IP Internacional contratada a nuestros proveedores Transnexa y Transelectric. A diciembre del 2008 se habían contratado un total de 163 E1s¹, un incremento del 84% con respecto al 2007. Este crecimiento en espacio contratado no significó un incremento en dólares debido a la negociación de mejores tarifas. La facturación de estos dos proveedores en el 2008 fue de \$860mil vs. \$1 millón del 2007.

E1s contratados por ciudad

Ciudad	2008	2007	2006
Quito	86	55	28
Guayaquil	31	17	8
Cuenca	15	8	2
Santo Domingo	7	3	2
Manta	8	4	0
Quevedo	4	2	1
Machala	12	0	0
TOTAL	163	89	41



(1) E1: Formato de transmisión digital que transmite datos a una tasa de 2048 millones de bits por segundo (para carga y descarga)

2.4 CARTERA DE CLIENTES

Los niveles porcentuales de cartera vencida con respecto a ventas se han mantenido por debajo del 2% de acuerdo a los objetivos planteados.

La cartera por cobrar generada en el 2008 fue de USD310mil al cierre del ejercicio debido a la facturación de fin de año. Al 31 de marzo este valor descendió a USD122mil que representa el 2% sobre las ventas.

**Cartera Vencida vs Ventas
(En USD)**

Año	Cartera Vencida	Ventas Netas	% Cartera vencida / Ventas
2004	17.273	2'911.344	0,6%
2005	27.422	4'552.898	0,6%
2006	71.505	6'214.901	1,2%
2007	62.784	8'359.584	0,8%
2008 (Al 31Dic08)	310.081	10'451.419	3,0%
2008 (Al 31mar09)	122.517	10'451.419	2,0%

Castigo y Provisiones de Cartera

Al cierre del ejercicio 2008 se castigó la totalidad de cartera vencida del año 2003 (mayor de cinco años), por USD29.727 usando la provisión que se tenía para el efecto.

Adicionalmente se provisionó la totalidad de la cartera del año 2006 y el 1% de la cartera del 2008 por un total de USD74.605. Estas provisiones se consideran adecuadas para garantizar una apropiada valuación de los activos.

**PROVISION DE CARTERA
vs. CARTERA VENCIDA**

Año	Cartera Vencida	% Cubierto con Provisión
2004	17.273	100%
2005	27.422	100%
2006	71.505	100%
2007	62.784	10%
2008 (Al 31Dic08)	310.081	1%
PROVISION DISPONIBLE	125.763	

2.5 NOMINA EMPLEADOS

Debido al crecimiento del negocio, se creó en el año un total neto de 40 plazas de trabajo en los siguientes departamentos:

Técnico: 27 personas (técnicos e instaladores).
 Administración: 10 personas
 Ventas: 3 personas

Número de empleados años 2008 vs 2007

Año	Departamento	Quito	Guayaquil	Cuenca	Santo Domingo	Manta	Machala	Total
2008	Técnico	55	19	9	5	2	1	91
	Ventas	26	12	2	7	1	0	48
	Administración	32	9	3	4	2	0	50
	Total 2008	113	40	14	16	5	1	189
2007	Técnico	45	11	4	4	0	0	64
	Ventas	27	12	1	5	0	0	45
	Administración	29	5	2	4	0	0	40
	Total 2007	101	28	7	13	0	0	149
Variación	Técnico	10	8	5	1	2	1	27
	Ventas	-1	0	1	2	1	0	3
	Administración	3	4	1	0	2	0	10
	Total Variación	12	12	7	3	5	1	40

3. RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO

Las estadísticas del BCE estiman para el 2009 un crecimiento de la economía del 3,15%. Sin embargo, no son compatibles con esta previsión la inminente disminución del gasto público que fue el motor del crecimiento en el 2008, la caída de las exportaciones y la caída del PIB del último trimestre del 2008.

El precio del petróleo proyectado por el gobierno de U\$35/barril es razonable, ya que como resultado del recorte de producción impuesto por la OPEP en octubre y diciembre del 2008, la cotización del petróleo WTI se ha ido recuperando hasta situarse en marzo 2009 en alrededor de los U\$47/barril. Sin embargo, aún con el precio estimado por el gobierno existiría una caída en los ingresos del fisco de \$5.400 millones, \$4.400 por menor precio del petróleo y \$1.000 por menor actividad económica.

El año 2009 será un año difícil, en el que las medidas fiscales y cambiarias serían necesarias para mantener la dolarización que ha sido una de las ofertas del gobierno central.

En relación al crecimiento del negocio, se espera un crecimiento en ventas de al menos un 10%, en base a un fortalecimiento de la infraestructura propia, y crecimiento de cobertura en otras ciudades del país. En resumen las recomendaciones para el año 2009 son:

- Implementación de tecnología GPON que permitirá optimizar la cobertura de fibra óptica.
- Continuar con implementación de anillos de fibra óptica en la ciudad de Quito de aproximadamente 60Km adicionales a los 40Km implementados en el 2008 con el fin de diversificar el negocio y ofrecer otras alternativas de conexión a los usuarios.
- Apertura de nuevos puntos de cobertura en Loja, Ibarra, Ambato, Riobamba, Santa Elena y Latacunga.
- Firma de contrato con la Senatel para obtención de frecuencias en bandas licenciadas en 3.6GHz que permitirá dar una mejor calidad de servicio de Internet y transmisión de datos.


Enrique Quiroz R.
GERENTE GENERAL