

MEGADATOS

INFORME DEL GERENTE GENERAL (E) DE MEGADATOS S.A. A LA JUNTA DE ACCIONISTAS, SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2007

SEÑORES ACCIONISTAS,

El desempeño empresarial durante el 2007, estuvo enmarcado en un entorno de inseguridad política y jurídica del país, que no permitió atraer mayor volumen de inversión extranjera, por la falta de respeto a las leyes de inversión y contractuales. Existe la preocupación en los empresarios por la estabilidad económica y el mantenimiento de la dolarización a largo plazo, que a pesar del fuerte incremento en el precio del petróleo, el incremento en el presupuesto del Estado, se orienta más al gasto corriente que a inversiones productivas que permitan fomentar la producción.

Además existe gran expectativa por las decisiones que pueda adoptar la Asamblea Constituyente, en especial en la Ley de Equidad Tributaria y sus impactos en el sector empresarial.

Para el año 2008, las Empresas deberán preparar sus estados financieros de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, las mismas que se aplicarán en el 2009, y se mantendrán los ejercicios económicos comparativos, de acuerdo a las nuevas regulaciones, cuyo objetivo es mantener la uniformidad en los informes financieros.

En el Sector de las Telecomunicaciones se debe considerar que se está reformando la Ley y la constitución en la parte de prestación de Servicios Públicos.

Gestión en Ecuanel

Con fecha 18 de septiembre de 2007, el Directorio de la Compañía, decide por unanimidad remover al señor Fabio Michelotti del cargo de Gerente General, una vez que ha analizado su gestión administrativa. Con fecha 19 de septiembre de 2007, el Directorio de la Compañía nombra como Gerente General Encargado al Econ. Francisco Cappello V., que se mantendrá vigente hasta nueva resolución. Por lo tanto al efecto de este informe, que si bien se presenta en forma anual, la gestión del Gerente General (E), deberá analizarse por el período Septiembre- Diciembre 2007 en los estados financieros que se pone a consideración de la Junta en análisis financiero individual

Se analizaron los diferentes escenarios, para lograr la recuperación de la Empresa en este último período, bajo la premisa de continuar el control estricto de los costos y gastos y buscar el aprovechamiento de nuevas oportunidades de negocios, lo cual se logró, para obtener los resultados que están a su consideración.



Hitos 2007:

Desde septiembre 2007 se clarificó la estrategia a seguir para el último trimestre del año, en donde se implementó el siguiente plan de trabajo:

- Retener e incrementar provisión de servicios a los ISP's
- Retener clientes corporativos estratégicos
- Desarrollar servicios integrales

Se hizo énfasis en el negocio en el que actualmente nos encontramos:

"ESTAMOS EN UN NEGOCIO CONVERGENTE, EN DONDE LOS CLIENTES EXIGEN SERVICIOS INTEGRALES CON LAS MEJORES SOLUCIONES EN TECNOLOGIAS CONVERGENTES DE INFORMATICA Y COMUNICACIONES"

HITOS COMERCIALES

- Crecimiento en Facturación de la Región 1 en los últimos meses del 2007, (MRC \$20.000).
- Se consolida el desarrollo de los Asesores Comerciales en la Región, Enfocándose a Proyectos grandes y de alta rentabilidad. (FODETEL, MIES, ECORAE, BOLSA DE VALORES QUITO)
- Se Firman Contratos SENATEL (MEGADATOS gana el 93% de los presupuestos referenciales). Se logra acceso inalámbrico en Quito y Chimborazo. (Monto: \$612.000 , en 24 meses)
- Las excelentes relaciones con Instituciones claves de FB y el conocimiento del sector (SENATEL, MIES, ISP)
- Portador Internacionales (Cartera de TELMEX, COMSAT, IFX, TWIS (AGA, Ultimas millas Locales)
- PROYECTO DE ISP's: Fue una forma práctica y estratégica de mejorar nuestros costos subiendo la capacidad de internet que nos permitió ser competitivos nuevamente a través del mejoramiento de Facturación. (FIX \$9000, AMOGHI \$1500, GIGOWIRLESS, \$1500, Upgrade Capacidad y Montos (STEALTHTELECOM, MILTEC, GPF)
- Considerar a la MEGARED como costos devengados, permitió generar ingresos. (MRC \$5000, se migran clientes de terceros).
- Crecimiento en cuentas Claves (Uni- Andes MRC \$13000, Halliburton \$9000)
- Alianza Global Crossing, (MEGADATOS Pagaba \$12000 vs \$0 de Facturación a Impsat, HOY, pasamos a mejorar costos con \$20.000 de Facturación para ambas empresas). 



- Renovación por 25K mensuales de Amadeus (2 años)
- Renegociación con TELEFONICA WHOLE SALES INTERNACIONAL por un valor de \$47k mensuales.
- Crecimiento importante en la cartera vs una baja de facturación producto de la erosión

HITOS OPERACIONES

Reestructuración del Área de Operaciones

Estructuración de un NOC con atención 7 x 24 x 365, a través de la fusión del CAC y soporte segundo nivel (Operaciones) que permitió:

- Disminuir tiempos de solución en soportes de 1er nivel de un promedio de 2 horas a 1 hora.
- Crear ingenieros de cuentas para atención a clientes VIP y corporativos, apoyando al programa de fidelización y retención de clientes.
- Disminuir reclamos de 20 mensuales a 12.
- Creación de Ingenieros de Diseño (proyectos) para apoyo a ventas que permitió concretar negocios importantes como los proyectos de SENATEL

Renegociación con proveedores

- Generación de ahorro (sobre cumplimiento en el presupuesto de costos) de \$400k anuales.
- Utilización de mano de obra propia para instalaciones complejas (ej. Proveedor Jimy León de 140k a 80k en el 2007)

Mejoramiento Indicadores de Disponibilidad Backbone

- De 99,8% a 99,98% a través del mejoramiento de infraestructura en sistemas eléctricos, instalación de cables multipar (sectores concentración clientes finales) y redundancia en nodos principales de fibra (UIO y GYE).

HITOS ADMINISTRATIVOS - FINANCIEROS

Elaboración y Aprobación del Reglamento Interno

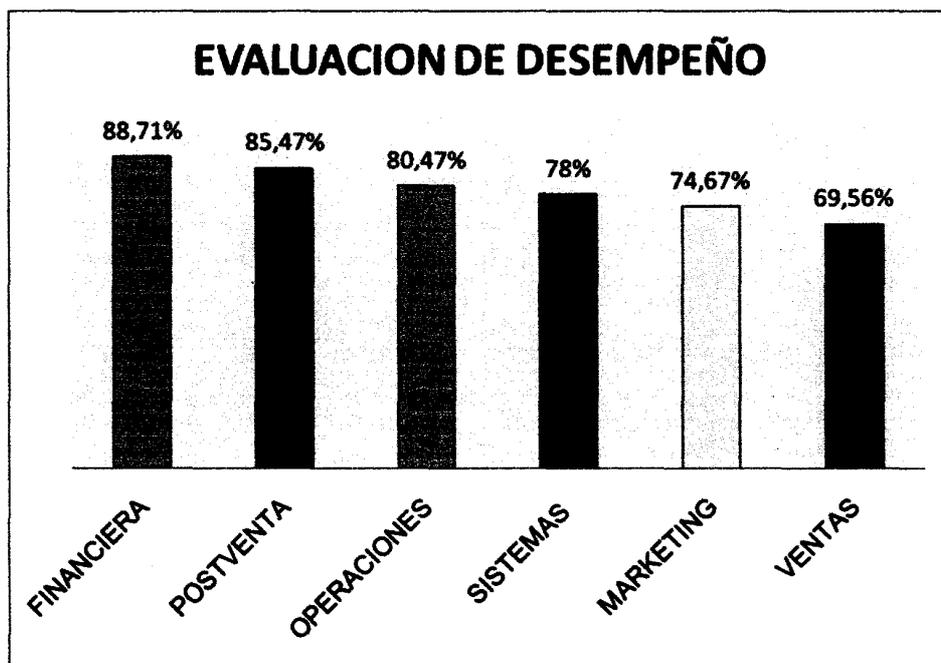
- Cumplir con las disposiciones que establece el Código de Trabajo y contar con un Instructivo de Trabajo que nos sirva para regularizar y establecer todas las obligaciones y derechos que tiene la Empresa y los Empleados.



- La elaboración de este Reglamento se inició a principios del año, luego de varios análisis fue aprobado por las Gerencias: General y Financiera Administrativa, luego se procedió con la legalización por parte del Ministerio de Trabajo. Este Reglamento fue difundido y entregado a todo el personal.

Evaluación de Desempeño

- El objetivo de estas evaluaciones es medir la productividad del empleado y su cumplimiento frente a los objetivos de la organización, que nos permitan detectar deficiencias para realizar entrenamientos internos y facultar una productividad más alta para poder competir eficientemente ante las necesidades del entorno.
- También se realizaron las evaluaciones de los subalternos con respecto a jefes y Gerentes, que nos permite objetivamente analizar el liderazgo y la forma de manejar eficientemente los recursos en la organización, los resultados obtenidos son los siguientes:



Implementación Sistema de Costos

- En el mes de febrero del presente año, la empresa implementó la información de Contabilidad de costos que nos permite tomar decisiones estratégicas tanto para definición de precios, evaluación de proyectos y control de costos. Este costeo que se aplica a los productos y se obtienen los costos unitarios evita el riesgo de entregar al mercado nuevos productos con precios que no cubren los costos totales.

Activos Fijos

- En el presente año, el área financiera asumió el reto de realizar el inventario de los activos físicos, en Octubre se inició con esta tarea y a finales del año se concluyó el inventario de oficinas a nivel nacional.
- Para el 2008 con el apoyo del área de Operaciones se concluirá el Inventario de nodos, bodegas y activos fijos asignados a los clientes.

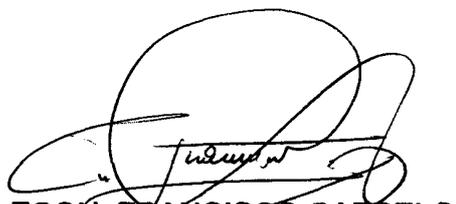
Finalmente, dejo constancia que se ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y el Directorio de Megadatos S.A. Dejo constancia que la Empresa ha acatado y cumplido en su totalidad con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

A los señores miembros del Directorio, mi agradecimiento por su confianza depositada en mi persona, a los señores Ejecutivos y a todos y cada uno de los empleados de esta gran empresa, les expreso mi gratitud y agradecimiento, por su colaboración y esfuerzo realizado, para cumplir los objetivos planteados en el tiempo de mi gestión como Gerente General (E).

Para cumplir con lo dispuesto por la Ley, en lo que se refiere al destino de los beneficios sociales, me permito poner a consideración de la Junta General, el mantener la Utilidad a disposición de la Junta, como Reservas a disposición de los Accionistas, para precautelar los intereses de la Empresa.

Utilidades antes de participación a los trabajadores	\$ 360.387,00
Participación de los trabajadores	\$ 62.186,00
Impuesto a la Renta	\$ 88.097,00
Utilidad Neta	\$ 210.103,00
Reserva Legal	\$ 21.010,00
Utilidad a Disposición de la Junta	\$ 189.093,00


FABRIZIO ACQUAVIVA
PRESIDENTE


ECON. FRANCISCO CAPPELO
GERENTE GENERAL (E)

