

Guayaquil, Marzo 12 del 2004

Señores

**ACCIONISTAS DE SOCIEDAD EN PREDIOS
RÚSTICOS AGRÍCOLA BALAO S. C.**
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Presento a su conocimiento y resolución, el Informe referente a las operaciones de la Empresa durante el ejercicio económico del 2003, y, los resultados obtenidos al término de dicho ejercicio.

Los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información, que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros.

La negativa reacción del sector exportador a los precios del banano fijado por el Gobierno, dio lugar a una disminución sustancial en los cupos de compra que prácticamente paralizaron esta actividad en la Empresa, por lo que debo manifestar que no se pudieron cumplir las metas de ventas en este producto, en el ejercicio del 2003; y, en cacao y ganadería los niveles de ventas se han mantenido casi nulos, especialmente en cacao que hubo una pérdida casi total de las huertas.

Sin embargo, de las limitaciones financieras de la Empresa, en la producción de banano, cuanto en la de cacao y de ganadería hemos realizado los esfuerzos necesarios para mantener los diferentes programas de control de plagas, las diferentes labores culturales en las plantaciones, así como el mejoramiento de la infraestructura agrícola, a fin de cubrir las exigencias de calidad por parte de nuestros compradores, al igual que para mantener los niveles de rendimiento por hectáreas.

Los procedimientos administrativos implementados anteriormente en sistemas computarizados, han sido materia de constante revisión para lograr un mejor control de la información que se procesa.

El ambiente laboral lo considero excelente en cuanto se refiere a la relación que mantenemos con nuestros trabajadores y con los Organismos que los representan y ello se debe, en todo caso a la preocupación que tenemos los Directivos de la Empresa, en cuanto a definir los preceptos básicos de dicha relación.

En el aspecto legal, se han continuado dando los pasos necesarios para mantener la vigencia legal de la Compañía y evitar situaciones que puedan afectar en alguna forma sus operaciones normales.



La venta de los productos que dispone la Empresa, se realiza en igual forma que anteriormente, por lo tanto, los parámetros de comercialización se mantienen en similares condiciones que los de ejercicios pasados.

Los rendimientos de producción de banano, lamentablemente, no han llegado a los niveles de ejercicios anteriores, básicamente por las condiciones climáticas de la zona, pese a que se han realizado todos los esfuerzos necesarios para cumplir con los programas de mantenimiento de las plantaciones.

El manejo de las disponibilidades de efectivo de la Empresa ha tenido que ser muy cuidadoso, ya que los costos globales de la operación y de la administración, han sido cubiertos únicamente con el producto de las ventas, toda vez que la obtención de créditos no ha sido posible, debido a las altas tasas de interés que no permiten ser cubiertos con la rentabilidad del negocio.

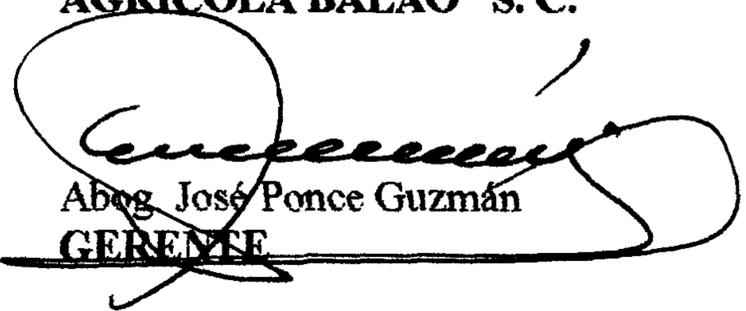
Lamentablemente, los resultados obtenidos por la compañía en el ejercicio económico de dos mil tres, han sido negativos por lo que me permito solicitar a los señores accionistas que aprueben que dichos resultados negativos sean absorbidos con el saldo acreedor de las cuentas que registran la reserva de capital, tal como lo permiten disposiciones legales vigentes en la actualidad.

Finalmente, hago conocer a los señores Accionistas, la excelente colaboración de todo el personal de la Empresa, lo cual compromete mi agradecimiento. Igualmente, agradezco a los señores Accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y aspiro haber cumplido dichas funciones a satisfacción de todos ustedes.

De requerir alguna información adicional en cualquier tema que deseen los señores Accionistas, tendré mucho agrado en proporcionarla.

Muy Atentamente,

**SOCIEDAD EN PREDIOS RÚSTICOS
AGRÍCOLA BALAO S. C.**


Abog. José Ponce Guzmán

GERENTE