

Guayaquil, Marzo 5 del 2001

Señores
**ACCIONISTAS DE SOCIEDAD EN PREDIOS
RUSTICOS AGRICOLA BALAO S. C.**
Ciudad.-

De mis consideraciones:

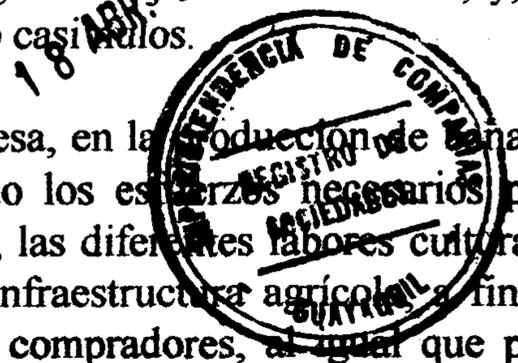
Presento a su conocimiento y resolución, el Informe referente a las operaciones de la Empresa durante el ejercicio económico del 2000, y, los resultados obtenidos al término de dicho ejercicio.

Los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información, que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros.

Los acontecimientos político económicos ocurridos en el país, como consecuencia del cambio de Gobierno, especialmente el proceso de dolarización monetaria originaron modificaciones substanciales en el campo económico, y, dieron lugar a una marcada incertidumbre en los sectores productivos, que se tradujo en un descalabro del Sector Financiero, y trajo consigo una distorsión en los precios de los insumos agrícolas en general, que impactaron seriamente en los costos operacionales de la Empresa. A esto se agrega el hecho de que los precios de venta de nuestros productos no tuvieron ningún aumento, por lo que los resultados económicos de la compañía, si bien es cierto han sido positivos, no hemos logrado utilidades en los niveles que esperábamos.

Lamentablemente los diferentes factores negativos en el sector exportador bananero, dio lugar a una disminución sustancial de las ventas, por lo que debo manifestar que no se pudieron cumplir las metas de ventas en este producto, en el ejercicio del 2000; y, en cacao y ganadería los niveles de ventas se han mantenido casi nulos.

Sin embargo de las limitaciones financieras de la Empresa, en la producción de banano, cuanto en la de cacao y de ganadería hemos realizado los esfuerzos necesarios para mantener los diferentes programas de control de plagas, las diferentes labores culturales en las plantaciones, así como el mejoramiento de la infraestructura agrícola a fin de cubrir las exigencias de calidad por parte de nuestros compradores, al igual que para mantener los niveles de rendimiento por hectárea.



Los procedimientos administrativos implementados anteriormente en sistemas computarizados, han sido materia de constante revisión para lograr un mejor control de la información que se procesa.

El ambiente laboral lo considero excelente en cuanto se refiere a la relación que mantenemos con nuestros trabajadores y con los Organismos que los representan y ello se debe, en todo caso a la preocupación que tenemos los Directivos de la Empresa, en cuanto a definir los preceptos básicos de dicha relación.

En el aspecto legal, se han continuado dando los pasos necesarios para mantener la vigencia legal de la Compañía y evitar situaciones que puedan afectar en alguna forma sus operaciones normales.

El manejo de las disponibilidades de efectivo de la Empresa ha tenido que ser muy cuidadoso, ya que los costos globales de la operación y de la administración, han sido cubiertos únicamente con el producto de las ventas, toda vez que la obtención de créditos no ha sido posible, debido a las altas tasas de interés que no permiten ser cubiertos con la rentabilidad del negocio.

Los resultados obtenidos por la compañía en el ejercicio económico del dos mil, han sido positivos, por lo que me permito solicitar a los señores accionistas aprueben que dichos resultados positivos sean entregados a los accionistas, como Utilidades distribuidas para cancelar valores que se les haya entregado anteriormente para liquidación posterior.

Finalmente, hago conocer a los señores Accionistas, la excelente colaboración de todo el personal de la Empresa, lo cual compromete mi agradecimiento. Igualmente, agradezco a los señores Accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y aspiro haber cumplido dichas funciones a satisfacción de todos ustedes.

De requerir alguna información adicional en cualquier tema que deseen los señores Accionistas, tendré mucho agrado en proporcionarla.

Muy Atentamente,

**SOCIEDAD EN PREDIOS RUSTICOS
AGRICOLA BALAO S.C.**

Abog. José Ponce Guzman

GERENTE

18 ABR. 2001

