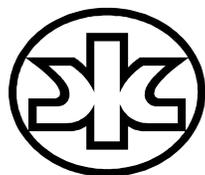


KIMBERLY-CLARK ECUADOR S.A.

INFORME DE GERENCIA

2018



**A la Junta General de Accionistas de**

**KIMBERLY-CLARK ECUADOR S.A.**

Cumpliendo con lo dispuesto en la ley de Compañías y las regulaciones de la Superintendencia de Compañías en mi calidad de Gerente General, presento a ustedes el Informe de Gestión realizada por la administración de Kimberly-Clark Ecuador S.A. durante el ejercicio 2018.

## **Aspectos relevantes del país durante 2018**

### **Entorno Económico**

La tendencia de la Actividad Económica Coyuntural (IDEAC), evidencia una leve recuperación de la producción durante el 2018, sin embargo, el crecimiento económico no fue el esperado, lo cual llevó a modificar la previsión de crecimiento económico anunciada por el Banco Central del Ecuador (BCE) que, para este año en principio se planteó en 2,0% pero que a finales de 2018 se modificó a 1,1%. En gran parte esta reducción de las previsiones económicas se debe al déficit fiscal que llevó a la disminución del gasto corriente y la inversión pública durante el 2018.

### **Sector Exterior**

La Balanza Comercial indicaba una tendencia hacia el déficit, esto debido a la falta de políticas de comercio exterior que incentiven las exportaciones y que reduzcan el nivel de importaciones principalmente no petroleras.

El déficit que se evidencia en la balanza comercial, se genera por el alto déficit de la balanza no petrolera que, prácticamente se ha triplicado desde el año 2016 al 2018, lo que permite interpretar que medidas de defensa comercial

como las salvaguardias aplicadas en años anteriores, son necesarias para estabilizar la balanza comercial y proteger la salida de dólares del país, lo que es fundamental para la protección de la economía dolarizada que tiene Ecuador.

La fuerte dependencia del petróleo que tiene la economía ecuatoriana, lo confirma el superávit de la balanza petrolera que, al contrario de la balanza no petrolera ha aumentado durante los últimos 2 años, sin embargo, este aumento no se debe a un incremento de las exportaciones, sino al aumento de los precios del petróleo por el acuerdo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) en el año 2016, para reducir la producción con fines de estabilizar los precios mundiales.

A finales de diciembre de 2018 la OPEP estableció un nuevo acuerdo para reducir la producción, queda entonces esperar para conocer como esta medida afectará a la balanza comercial del país, por lo tanto, es urgente aplicar medidas de defensa comercial para reducir el déficit en la balanza no petrolera.

## Empleo

Para septiembre de 2018 la tasa de desempleo en Ecuador fue de 4,0%, la de empleo adecuado 39,6% y la de empleo no adecuado 55,7%, ninguna de las cifras presenta cambios estadísticamente significativos en relación con septiembre de 2017, lo que evidencia el estancamiento que atraviesa la economía del país, la falta de generación de empleo desde el sector privado y la falta de impacto de las políticas laborales aplicadas durante los dos últimos años.

En el empleo adecuado se ubican las personas que tienen ingresos iguales o superiores al salario mínimo, mientras que en el empleo no adecuado están los subempleados, las personas con empleos no remunerados y con otros empleos no plenos. Por lo cual, no es tanto el desempleo el gran problema de Ecuador,

sino el empleo no adecuado, ya que durante la última década a bordeado tasas del 50%.

Es entonces, urgente la ejecución de políticas laborales a largo plazo que cambien de manera estructural el mercado laboral ecuatoriano. Es necesario el apoyo al sector empresarial, a través de una regulación estable que, genere confianza e incentive la inversión nacional y extranjera.

Desde el sector empresarial se avoca por la flexibilidad laboral, se pide medidas como la autorización de contratos a plazo fijo, sin embargo, esta flexibilidad no es recomendable mientras no existan medidas que protejan a los trabajadores, como, por ejemplo, los seguros de desempleo.

La flexibilidad laboral es recomendable siempre y cuando no vulnere derechos de los trabajadores, caso contrario podría generar un aumento del empleo no adecuado y disminuir el empleo adecuado.

## Principales resultados de la Compañía para el 2018

El año 2018 fue difícil para la Compañía en cuanto a sus resultados financieros y operativos; los ingresos operacionales presentaron una disminución del 6% frente al año anterior pasando de US\$122.4M en 2017 a US\$115.6M en 2018. El costo de ventas se vio gravemente afectado principalmente por los incrementos de las materias primas, que si bien, en línea con los ingresos operacionales tendieron a la baja, éstos no presentaron una disminución en la misma proporción, con una disminución del 2% pasando de US\$71.8M en 2017 a \$70.6M en 2018 generaron que la utilidad operacional de la Compañía presentara una disminución del 11% llegando a los US\$45M.

Los gastos generales de administración y ventas presentaron una disminución de US\$2.6M que representan una mejora del 7% en la administración de estos recursos por parte de la administración lo que estuvo alineado con la estrategia global de KC Corporation de reducción de costos y gastos.

# Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas

Durante 2018 fueron cumplidas a cabalidad por parte de la Administración, todas las disposiciones tomadas por este organismo.

Nuestra asociación con Kimberly-Clark Corporation a través de su filial Colombiana Kimberly Colpapel S.A., nos ha permitido contar con un constante y permanente apoyo en diversas áreas, lo cual ha coadyuvado en la mejora de nuestros procesos, la seguridad industrial, la excelente calidad y la innovación constante de nuestros productos.

Al cerrar el presente informe deseamos expresar nuestro reconocimiento a todos los colaboradores de la Compañía por la dedicación y esfuerzo realizado así como a la Junta General de Accionistas por el apoyo y confianza depositada en nuestra gestión administrativa.

Atentamente

Carolina Kourroski

**Gerente General**

**Kimberly-Clark Ecuador S.A.**