

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2015

Señor presidente, señora Fanny Mejía contadora de nuestra institución Señores Accionistas, permítanme dirigirme hacia ustedes, por haberme dado la oportunidad de asumir un año más de gestión y dar continuidad a un trabajo realizado a inicio del periodo 2012, conjuntamente con la colaboración del señor presidente, y los señores directivos del periodo y todos ustedes señores accionistas, con el único fin de buscar lo mejor para nuestra querida institución.

A continuación dando paso a las actividades realizadas durante el año 2015.

Las actividades realizadas son las siguientes:

- Antes de iniciar cabe recalcar que con fecha 03 de diciembre del año 2015, se realizó el avance del informe económico de gerencia a toda la asamblea, correspondiente a los meses de enero a octubre del año en mención.
- Empezamos el año con las diferentes reuniones con el Sr. Alcalde, Ing. William Ordoñez jefe de la ANT de Cayambe, con el tema de los alargues de rutas previos estudios técnicos realizados y socializaciones necesarias, como son Juan Montalvo - Santa Rosa y Primero de Mayo - Santa Clara y por ende el incremento de cupos, haciéndose realidad en el mes de marzo con cinco cupos, a favor de la Compañía Trans. Comercial "Ciayora", mismos que han sido tan anhelados por nuestros compañeros accionistas pasivos, tras la espera de varios años.
- Se da continuidad al cobro del Subsidio y se procede a la recopilación de toda la documentación de todos los señores Accionistas realizando varias gestiones y movilizaciones, a reuniones de trabajo tanto en la Agencia Nacional de Tránsito, como en el Ministerio de Finanzas, a capacitaciones para elaboraciones de cuadros de trabajo de las unidades de nuestra empresa en la ciudad de Quito; es así que se logra el cobro del sexto pago durante el mes de agosto del año 2015. Quedando pendiente el último pago del subsidio correspondiente al año 2014, mismo que se verá reflejado en el periodo 2016, según convenio firmado en el año 2015 en la ANT.
- De la misma manera, dándose una reliquidación a todos los señores accionistas que por varias situaciones como documentación incompleta han quedado rezagados de cobrar, siendo posible la nivelación de este subsidio
- Preocupados por el tema el trato a los clientes se procede a realizar una capacitación con el Lic. John Pabón, con los señores accionistas, conductores ayudantes y señores empleados de la empresa.

- De la misma manera, Al tener conocimiento de las autonomías municipales con respecto a los pasajes; que desde hace años anteriores no ha sido la realidad de nuestra institución a lo que reflejaba a nivel nacional, por lo tanto, se procede a gestionar con las autoridades competentes, parroquias y en las diferentes comunidades a fin de socializar el incremento de nuestro pasaje de 0,25 a 0,30 centavos, que por ley nos corresponde teniendo un rechazo de las parroquias viéndonos en la obligación de buscar todos los mecanismos y argumentos veraces para dar continuidad con esta nivelación, sobre todo no decayendo a la amedrentación y a los temores por parte de la población llegando a un feliz término de un pasaje real a nivel de todo el país en el transporte urbano y a futuro evitar inconvenientes en próximos incrementos dando inicio a partir del mes de octubre del año 2015.
- Se pone énfasis en la legalización, como es matriculas vigentes a nombre de la institución. Es así que a diciembre del 2015 es todo nuestro parque automotor se encuentra legalizado a nombre de la institución y así no tener inconvenientes con la policía y poder servir de una manera eficiente a los diferentes sectores del cantón.
- De una u otra manera nos hemos hecho presentes en las diferentes calamidades de nuestros compañeros socios dejando nuestra solidaridad a cada uno de ellos y de sus familias.
- Se procede a continuar la tercera etapa de la construcción de nuestra sede social quedando al cierre del 2015 culminado en un 95% de la obra quedando detalles mínimos por completar.
- Por otra parte señores accionistas paso a darles a conocer la continuidad del manejo económico del periodo 2015, encaminado a establecer una economía que esté acorde para todas las demandas requeridas para la empresa, tomando en cuenta que nos hemos mantenido con la misma mensualidad que arrancamos a inicios del periodo 2012 pese a las tasas municipales y demás impuestos como también el incremento salarial que se ha venido incrementando año tras año que por ley nos corresponde pagar es así que se logra tener una estabilidad económica gracias a dineros extrapresupuestarios q ingresaron a la institución como son transacciones, arriendos, y la recaudación de carteras vencidas por lo tanto de un 100% de dineros directos que ingresan a las arcas de la institución como son mensualidades, se logra recaudar un 95 % con cobros realizados diariamente en la caseta, quedando al margen un 5 % por cobrar.
- A continuación paso a detallarles los minutos de atraso de Enero a Diciembre del 2015 se logra recaudar el 85% de ingresos quedando al margen 15% que será recaudado a inicios del año 2016; De este ingreso en mención se cancelan gastos de representación a los Comisarios de Ruta y Comisario Administrativo.

- En lo referente a Cartera Vencida se da continuidad a un trabajo emprendido a inicios del periodo 2012 con una cartera vencida de socios calificados y al término de diciembre del 2015 es de mi satisfacción decirles que el 97% de deudas se encuentran canceladas excepto que se sigue manteniendo deudas pendientes en un 3%. En lo que compete a accionistas activos que fueron beneficiados con el incremento de cupo.
- De igual forma dándoles las facilidades de pago a los 5 señores beneficiados de los cupos en cuanto respecta a deudas pendientes con la institución y así dándoles todas las facilidades para la legalización correspondiente de cada una de sus unidades a nombre de la institución.
- Se realiza la adquisición de lubricantes para las unidades, otorgándoles facilidades de cancelación a los accionistas que han adquirido los productos a precios módicos de fábrica.
- Adicional, nos hemos hecho presentes tanto en barrios, comunidades y parroquias, a las cuales servimos, dando en su momento una contribución tanto en festividades, calamidades domésticas y desastres naturales; demostrando así a la comunidad el fiel compromiso de nuestra empresa.
- Con el apoyo total de todos los señores accionistas se procede a la adquisición de las radios, frecuencia digital y la repetidora digital, dando un paso más con el fin de mejorar el servicio a la colectividad. Y la comunicación interna.
- Se firma un convenio con el Ing. Iván Maldonado – Asesor de empresa distribuidora de llantas para las unidades de la empresa, otorgándoles facilidades de pago a cada uno de los señores accionistas que se han beneficiado de estos productos. a fin de aplacar en alguna forma los intereses por adquisición en los locales expendedores de los mismos.
- De igual forma cabe indicar que nos mantenemos con los impuestos y tasas de ley al día.
Como son:
GAD Municipal de Cayambe
SRI
IESS
Superintendencia de Compañías
Cuyos certificados que otorgan la veracidad de lo antes mencionado expongo ante ustedes señores accionistas.
- Sobre la documentación de todos los periodos de mi administración. como son: los comprobantes de ingresos y egresos copias de cheques, retenciones y demás documentos que acrediten el manejo económico del periodo que son de suma importancia para la empresa se encuentran en una forma ordenada y clasificada

en los archivos de la institución, previa verificación del ente de control como es el Sr. Comisario Administrativo, mismo que sabrá dar fe de todo lo ejecutado. Adicional la adquisición de muebles y enseres para archivo personalizado de cada una de las personas que formamos parte de la empresa como accionistas, conductores, ayudantes y colaboradores.

- Tras un estudio minucioso de transferencias de acciones de varios años atrás, me es grato informarles que hemos culminado la legalización de títulos de acciones de cada uno de los accionistas; mismos que se les fue entregado en copia certificada en el año 2015 quedando los originales archivados en oficina.

Todo lo expuesto anteriormente se detallará a continuación en forma más minuciosa en la presentación del balance correspondiente.

Y para terminar con este informe de labores lo poco a nada que se pudo realizar lo he desempeñado con toda la buena voluntad, con mis aciertos y errores como es de humanos sabrán disculparme, el único fin ha sido servir a la institución a la cual me debo día a día permítanme expresar señores accionistas mi profundo agradecimiento al Sr. Franklin Freire Presidente, a la Sra. Fanny Mejía contadora de nuestra empresa, colaboradores y sobre todo a ustedes compañeros que han sido el pilar fundamental para el crecimiento institucional gracias.

Gracias.



Sr. William Navas
GERENTE