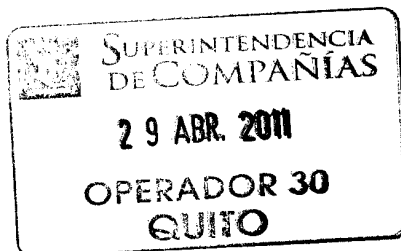




GRUPO MERCANBORAX S. A.
INDUSTRIAL MERCANTIL COMERCIAL



Quito, Abril 28 del 2011

Señores
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA MERCANBORAX S.A.
Presente.

De mis consideraciones:

Nuestra empresa sigue realizando importaciones desde Chile, Bélgica y Colombia, cabe indicar que la comercialización de alfombras y pisos vinílicos no tuvo el incremento deseado debido a la situación económica del país, estamos teniendo también una fuerte baja en nuestras ventas por 3 motivos fundamentales:

-Nuestro producto estrella era hasta hace un par de años la alfombra tuffing, alta rentabilidad y buena rotación llevándose siempre el 50% de las ventas en dólares de nuestro mix de productos, lamentablemente está como genérico se ha visto afectada fuertemente por un sustituto llamado piso laminado, el cual a pesar de ser de menor calidad que cualquier alfombra de precio similar por tema de moda nos ha desplazado notablemente.

-Otro motivo del cual se desmiembran los dos siguientes es que a mi modo de ver la crisis internacional de las grandes potencias vividas en los años 2008 y 2009 para nuestra economía hemos visto las consecuencias el año 2010. porque?, la necesidad de las fabricas de Estados Unidos, China y Europa por vender hizo que busquen nuevos mercados y socios comerciales encontrándolos en países como los nuestros que de alguna forma estuvieron descuidados por Ellos comercialmente, dando como resultado en nuestra línea de comercio una mayor oportunidad a pequeños comerciantes de convertirse en importadores lo cual generó una mayor y muy agresiva competencia, siendo el caso más puntual de que en nuestra línea de punzonado pasamos a convertirnos de primeros actores del mercado nacional a cuartos o quintos, que en números de aportar con el 40% de las ventas de la empresa bajo al 25%. Y por otro lado superada la crisis en los países de gran desarrollo y con esto la revaluación del petróleo base muy importante para la producción de materias primas de nuestros productos dio como resultado un incremento en los precios de ventas de nuestros proveedores, que sumado a la crisis comercial que vive el país en nuestra industria por diferentes agresiones indirectas por políticas gubernamentales que sufrimos no tengamos posibilidad a incrementar nuestros precios a clientes, lo que nos hizo definitivamente menos rentables.

Como suceso importante en este periodo fue que nuestro vendedor de constructoras y atención en Quito bajo sus eficiencia de manera dramática incluso dando como consecuencia su propia renuncia voluntaria, y no hemos podido contratar un agente para atención en provincia, lo que dio como resultado que nuestra fuerza de venta tuvo un trabajo muy mediocre el año 2010.

Alfombras - Tapizón - Vinyl - Piso Vinílico - Césped Artificial - Rodapiés - Juegos de Baño

Oficina Principal: Mariano Cardenal N73-106 y José de la Rea / Pana. Norte Km. 7 1/2

Telefax: (593 2) 2470 950 / 2482 875 / 2471 697

Email: grupomercanborax@andinanet.net

P.O. BOX: 17-088109

Quito - Ecuador



GRUPO MERCANBORAX S. A.
INDUSTRIAL MERCANTIL COMERCIAL



Beaulieu
International
Group

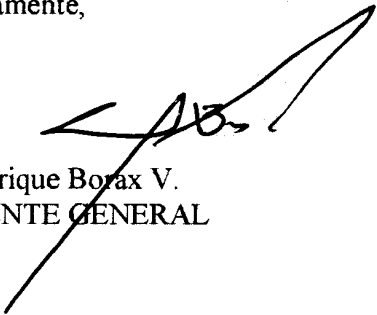


Todo este conjunto de acciones y actividades poco positivas durante el ejercicio nos dio como resultado muy evidente una pérdida importante en el estado de resultados de la compañía, esto nos va a llevar a una posible falta de liquidez este año 2011, tomando en cuenta sobretodo lo extenso de nuestros créditos a clientes y la gran inversión que tenemos en inventarios con pagos a proveedores relativamente cortos, afortunadamente con la larga trayectoria de la empresa confío que durante el 2011 logremos superar estos percances. Propongo se empiece con una campaña fuerte de buscar nuevos productos que nos permitan la fluidez necesaria y recuperar los estándares de venta que hasta el 2007 llegaban a casi millón de dólares con buenos volúmenes de venta a pesar de tener bajo margen de rentabilidad, buscar insaciablemente la baja en gastos generales y fijos y apertura de nuevos mercados seguros y confiables.

Espero que el año económico 2011 presente un mejor resultado de rentabilidad, para beneficio mutuo, tanto de trabajadores como de los accionistas de esta empresa,

Por la atención que se sirvan dar a la presente, les anticipo mi agradecimiento.

Atentamente,


Sr. Enrique Borax V.
GERENTE GENERAL



Alfombras - Tapizón - Vinyl - Piso Vinílico - Césped Artificial - Rodapiés - Juegos de Baño

Oficina Principal: Mariano Cardenal N73-106 y José de la Rea / Pana. Norte Km. 7 1/2

Telefax: (593 2) 2470 950 / 2482 875 / 2471 697

Email: grupomercanborax@andinanet.net

P.O. BOX: 17-088109

Quito - Ecuador