

DELIPAN S.A.

Informe del Gerente General a la
Junta General Extraordinaria de Accionistas
Del día 13 de marzo de 2009

Quito, 26 de febrero de 2009

Señores
Accionistas de
DELIPAN S.A.
Ciudad

Señores Accionistas:

A nombre de la administración de la Compañía pongo a su consideración el informe de las actividades y negocios sociales de DELIPAN S.A., correspondientes al año 2008.

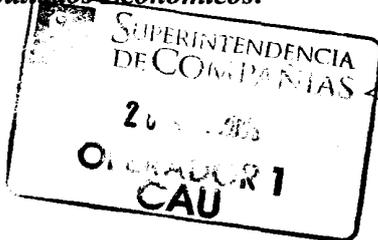
La situación del País:

El año motivo de nuestro informe pasará a la historia del mundo como uno de los más críticos, comparable con lo que vivió la humanidad cuando la gran depresión del siglo pasado, y en nuestro país esta crisis también está causando efectos negativos. Adicionalmente el país, al igual que en los últimos años, vive en permanente zozobra política, con falta de seguridad jurídica y las consiguientes limitaciones en la inversión y generación de empleo.

Ventas:

Las ventas del año 2008 ascienden a la suma de US \$ 1.518.678,38 dólares, con un promedio mensual de \$ 126.556,52 dólares, incrementándose en \$ 418.951 dólares con relación al año anterior. Los principales aumentos de las ventas se producen en los siguientes rubros: a) los correspondientes a productos elaborados por La Industria Harinera S.A. crecen en \$ 330.703,73 dólares, que equivalen al 63,86 %, siendo de harina empacada la suma de \$ 24.925,32 dólares mensuales (76,55 %), y de tortas la suma de \$ 2.601,21 dólares por mes (29,54%). La excepción a esta tendencia de crecimiento fue la harina a granel, que disminuyó en el 14,61 %; b) en el caso de los productos elaborados y distribuidos por Delipan, se produce un fenómeno interesante, puesto que hasta el mes de agosto el crecimiento en galletería, en valores, era del 6.6 %, y hasta fin de año este subió en la suma de \$ 83.008 dólares (20,82%), lo que se debió al incremento de precios que tan sólo se pudo implantar desde el mes de agosto. En los otros productos tenemos pequeños aumentos y en algunos casos disminuciones.

Situación Financiera y Resultados Económicos:



Certifico que el presente es fiel
copia del documento original
que reposa en los archivos de
Delipan S.A.
Quito, 27 de Feb. 2009

Lcdo. Rafael Serrano Puig
Gerente General

DELIPAN S.A.

Informe del Gerente General a la
Junta General Extraordinaria de Accionistas
Del día 13 de marzo de 2009

2

Como consecuencia directa del aumento de ventas entre el 2007 y el 2008, que representó un crecimiento del 38,10 %, las cuentas por cobrar a Clientes se incrementaron en la suma de \$ 62.315,59 dólares, que equivale al 25 %, lo que muestra una mejor recuperación de la cartera.

El resto de cuentas del activo tienen cambios de poca significación y son consecuencia del normal desenvolvimiento del negocio.

En el pasivo se produce un cambio importante en el rubro "Cuentas por Pagar a Compañías Relacionadas", esto es a La Industria Harinera S.A.", que se incrementa en la suma de \$ 103.122,85 dólares, lo que es un aumento del 97 % con relación al año 2007 y que en parte se explica por el ya mencionado aumento de las ventas de los productos de La Industria Harinera S.A.

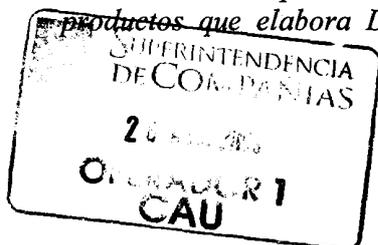
El Patrimonio de la empresa al 31 de diciembre de 2008 asciende a la suma de US \$ 69.166,95 dólares, lo que significa un aumento de \$ 7.690,57 con relación a diciembre del año 2007.

El resultado final de este ejercicio económico arroja una utilidad de US \$ 7.979,01 dólares, valor que al compararlo con el año 2007 es sustancialmente menor pero que en todo caso es positivo, siendo el segundo año consecutivo que Delipan tiene utilidades. La principal causa para esta reducción de los resultados estuvo en el incremento del costo de ventas, que pasó de representar en el año 2007 el 60,18% sobre el valor de las ventas, al 68,76% en este año. Adicionalmente tuvo mucha incidencia la imposibilidad de ajustar oportunamente los precios de venta.

Existen otros factores adicionales que también incidieron, como es el aumento de \$ 5.700 dólares por mes en la cuenta de "gastos de ventas"; este aumento en términos porcentuales equivale al 38,60 %, y el origen de los mismos está principalmente en gastos de personal causados en incrementos de sueldos y comisiones, y también en aumentos en la cantidad de personal utilizado. Es claro el hecho de que en esta empresa el cambio salarial tiene una incidencia muy alta. Otra cuenta que sufrió cambios importantes, es la de los "gastos administrativos", cuyo promedio mensual subió en \$ 594,05 entre un año y otro, lo que en términos porcentuales equivale al 12,62 %. La causa de este cambio está en la mayor venta de productos que tiene IVA y que en el caso de Delipan S.A. no es recuperable como crédito fiscal, sino que pasa a considerarse un gasto.

Proyecciones Futuras:

El cambio más importante que se efectuará en el año en curso, está en el empaque de los productos que elabora Delipan y aspiramos que la calidad y diseño de los mismos



Certifico que el presente es fiel
copia del documento original
que reposa en los archivos de
Delipan S. A.
Quito, 23 Abril 2009

Lcdo. Rafael Serrano Puig



DELIPAN S.A.

Informe del Gerente General a la
Junta General Extraordinaria de Accionistas
Del día 13 de marzo de 2009

3

encuentre gran aceptación en el mercado y nos proyecte con un importante crecimiento de las ventas.

Recomendaciones del Directorio:

El Directorio de la Compañía luego de analizar los estados financieros y conociendo la evolución que ha tenido la empresa en los últimos años, se permite recomendar a la Junta General de Accionistas que las utilidades correspondientes al año 2008, se destinen a incrementar las Reservas Facultativas.

Señores accionista quiero expresar a Ustedes mi agradecimiento por haberme permitido colaborar con esta empresa durante el año 2008. Agradezco también al señor Guillermo Tobar, Presidente de la Compañía, a los señores Directores, a los señores Auditor, Comisario, Jefes Departamentales y en general a todo el personal de Delipan S.A., pues gracias al esfuerzo y dedicación de todos ellos hemos logrado un resultado razonable a pesar de las dificultades que se presentaron en el 2008.

Atentamente,

[Firma]
Lcdo. Rafael Serrano Puig

GERENTE GENERAL

**Certifico que el presente es fiel
copia del documento original
que reposa en los archivos de
Delipan S.A.
Quito, 22 de Abril / 2009**

[Firma]
Lcdo. Rafael Serrano Puig
Gerente General

