

Quito, 8 de mayo de 2008

Señores  
Accionistas de  
**DELIPAN S.A.**  
Ciudad

Señores Accionistas:

*Tengo el agrado de poner a su consideración el informe de las actividades y negocios sociales de DELIPAN S.A., correspondientes al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2007. Antes de iniciar la lectura de este informe, permítanme presentar a ustedes las correspondientes disculpas por el hecho de que por razones de salud personales, se suspendió la Junta General que fue convocada para el 28 de marzo del año en curso.*

**La situación del País:**

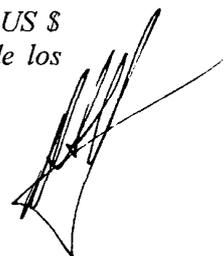
*El Ecuador está presenciando con preocupación los impactos de la crisis económica internacional y actualmente de la fuerte temporada invernal, elementos que están afectando de esta manera a indicadores como la inflación y el desempleo que mantienen tendencias al alza. En el 2007 el país creció 2,65% según cifras oficiales, uno de los índices más bajo de América Latina.*

*El encarecimiento de los productos de primera necesidad y las malas políticas adoptadas por el Gobierno, el cual únicamente ha buscado soluciones parciales para problemas relevantes, están ocasionando esta grave crisis económica.*

**Ventas:**

*En consideración a que los productos elaborados por DELIPAN S.A. no son considerados indispensables para el consumo del pueblo Ecuatoriano, sus ventas se han visto afectadas en comparación con las de la harina.*

*Las ventas del año 2007 ascendieron a la suma de US \$ 1.099.727 dólares, disminuyendo en el 13.17 % con relación al 2006. La disminución de las ventas es de US \$ 166.873 dólares y se origina principalmente en la disminución de la venta de harina en sacos de 50 kilos, principalmente en la ciudad de Guayaquil, y en la venta de los productos fabricados por DELIPAN S.A., que pasan de US \$ 388.899 dólares en el 2006 a US \$ 374.520 dólares en el 2007. Como contraparte a esta disminución, las ventas de los*



*productos de fabricación de La Industria Harinera y distribuidos por DELIPAN S.A. aumentaron en US \$ 99.746 dólares (23.83 %) con relación al 2006.*

***Situación Financiera y Resultados Económicos:***

*Las cuentas por cobrar a Clientes han disminuido como consecuencia de la disminución de las ventas, mostrando una diferencia de un 13,77% con relación al 2006, lo que llevó a que los activos de DELIPAN S.A. disminuyan en \$38.551 dólares suma que representa un 10%.*

*El resto de cuentas del activo tienen cambios de poca significación y son consecuencia del normal desenvolvimiento del negocio.*

*Por otra parte han disminuido las "Cuentas por Pagar a Compañías Relacionadas" en US \$ 84.348,42 dólares; estos movimientos dan como resultado que el pasivo de DELIPAN S.A. baje en US \$ 70.915 dólares (20.86%) con relación al año 2006.*

*Como Ustedes podrán apreciar en el Estado de Situación cortado al 31 de diciembre del año 2007, el total del Patrimonio asciende a la suma de US \$ 74.265.59 dólares, incrementándose en US \$ 32.364 dólares con relación al año 2006, como consecuencia de la utilidad generada en el último año.*

*El resultado del año 2007 arroja una utilidad industrial, esto es antes de contabilizar los gastos de ventas y de administración, de US \$ 267.825.33 dólares, valor que se genera de la siguiente manera: por los productos elaborados por DELIPAN S.A. la suma de US \$ 149.122,56 dólares con un rendimiento del 39.82 % sobre el valor de la venta; por los productos adquiridos a La Industria Harinera se obtiene una utilidad de US \$ 85.192 dólares, con un rendimiento de 16.45 % sobre las ventas; por concepto de Control de Calidad se obtiene una utilidad de US \$ 22.630,47 dólares.*

*Las cuentas de gastos, tanto de ventas como administrativos, tuvieron una disminución de US \$ 35.603 dólares (13.23 %) entre los dos últimos años, llegando a la suma de US \$ 233.511 dólares, lo cual relacionado a la disminución de las ventas es justificable.*

*El resultado final de este ejercicio económico arrojó una utilidad de US \$ 32.532 dólares, resultado muy importante para la empresa si lo comparamos con la pérdida de US \$ 27.156 dólares del año 2005, y la utilidad generada en el 2006 de \$1.119.32*



### ***Cambios Importantes***

*Se han hecho cambios importantes en cuanto a política de ventas, debiendo resaltar el hecho de que la oficina que funcionaba en Cuenca como sucursal de DELIPAN S.A., dejó de serlo para convertirse en un distribuidor directo, de esta manera DELIPAN S.A. dejó de tener relación laboral con el personal de esta oficina, reduciendo así los gastos fijos en los que se incurría.*

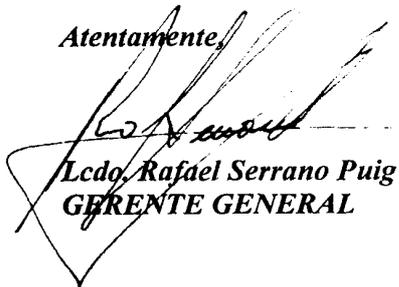
### ***Recomendaciones del Directorio***

*Considerando la actual situación de DELIPAN S.A., el Directorio se permite recomendar a la Junta de Accionistas que las utilidades netas correspondientes al 2007, cuyo valor asciende al valor de \$17.768.54, se las destine a incrementar las Reservas Facultativas, con lo que la situación financiera de la compañía se verá robustecida.*

*El año 2007 ha sido de mucha satisfacción para todos los que hacemos DELIPAN S.A. S.A., puesto que es el primer año en el que se generan utilidades razonables y que han sido producto de la contribución de los señores Directores, del Personal Administrativo y de Planta, de nuestros proveedores y clientes. A todos ellos expreso mi agradecimiento por el esfuerzo y dedicación que brindaron durante este año.*

*Señores accionistas reciban ustedes también mi gratitud por haberme permitido estar al frente de esta empresa por un año más.*

*Atentamente,*



**Lcdo. Rafael Serrano Puig**  
**GERENTE GENERAL**