

DELIPAN S.A.
Junta General Ordinaria de Accionistas
Del 22 de marzo de 2013
Informe del Gerente General

Quito, 4 de marzo de 2013

Señores
Accionistas de
DELIPAN S.A.
Ciudad

Señores Accionistas:

Tengo el agrado de poner a consideración de Ustedes el informe de las principales actividades, negocios, cuentas y estados financieros de DELIPAN S.A. correspondientes al año 2012.

Consideraciones Generales:

La situación del país en el año 2012 fue similar a la de los años inmediatamente anteriores, caracterizados por tener una economía razonablemente buena, pero con una permanente inseguridad jurídica, en la que se cambian permanentemente las normas que regulan las actividades productivas, como son los temas relacionados con los impuestos y con las relaciones laborales, entre otros.

Los Estados Financieros

Estado de Resultados:

Ventas:

Las ventas del año 2012 ascendieron a la suma de US \$ 1.917.270,74 dólares, valor en el que está incluida la suma de US \$ 111.600 dólares que corresponde a los controles de calidad de la harina producida por La Industria Harinera S.A. Con relación al año 2011 las ventas se incrementaron en la suma de US \$ 213.964,45 dólares, que equivale a un 12,56 por ciento.

Las ventas de los productos propios de Delipan, esto es galletas, ascendieron a US \$ 824.244,35 dólares, registrando un crecimiento del 23,34 % con relación al año anterior. Es importante señalar que este aumento se debe principalmente al cambio del tipo de empaque, y a que aprovechando de ello pudimos subir sustancialmente los precios de venta que se hallaban represados.

Las ventas de los productos elaborados por La Industria Harinera y distribuidos por Delipan llegaron a US 906.855 dólares, habiendo crecido con relación al año 2011 en US \$ 59.096 dólares, lo que en términos porcentuales significa un 6,96 %. En este rubro debemos lamentar el haber perdido a un cliente de la importancia de Magda Espinosa, debido a que fue adquirida por grupo TIA, y nosotros dejamos de trabajar con ellos por no estar de acuerdo con sus políticas comerciales.



DELIPAN S.A.
 Junta General Ordinaria de Accionistas
 Del 22 de marzo de 2013
 Informe del Gerente General

Costo de Ventas:

Para el caso de los productos elaborados por Delipan, el costo de ventas fue de US \$ 643.755 dólares, dejando una utilidad bruta, o industrial de US \$ 180.488 dólares, que representa el 21,9 % sobre el valor de la venta. En el caso de los productos elaborados por La Industria Harinera y distribuidos por Delipan, con excepción de la harina a granel, el costo ascendió a US \$ 797.640 dólares, dejando una utilidad bruta de US \$ 109.215 dólares que equivale al 12,04 % sobre las ventas.

Delipan también distribuye harina a granel producida por La Industria Harinera, rubro en el que el costo de ventas (industrial) es del orden del 93,71 por ciento, dejándole un margen del 6,29 % para cubrir todos los gastos; en realidad la venta de estos productos es una manera de apoyar a La Industria Harinera. La utilidad bruta en este caso ascendió a US \$ 3.915 dólares.

Gastos de Ventas:

Los "Gastos de Ventas" pasaron de US \$ 313.527,94 en el año 2011 a US \$ 359.420,82 dólares en el año 2012, con un incremento del 14,37 %. Los rubros que tuvieron un mayor aumento son los correspondientes a gastos del personal, que subieron en 39.217 dólares, o un 19,2 %.

Gastos Administrativos:

En el caso de los Gastos Administrativos el aumento entre un año y otro fue del orden del 53,59%, (US \$ 32.425,69 dólares), siendo el rubro de mayor incidencia el correspondiente a desarrollo de nuevos productos.

Resultados:

El año 2012 terminó con una pérdida de US \$ 5.781,12 dólares, valor que contrasta con los resultados del año anterior que arrojaron una pequeña utilidad. Es importante aclarar que esta pérdida se debe a que a empresa debió contabilizar como un costo que afecta a sus resultados y a su patrimonio el impuesto a la renta que, por disposiciones del Sistema de Rentas Internas, SRI, no debe ser menor al valor que la empresa debe satisfacer como anticipo, valor que según instructivo del mismo SRI debe calcularse en base a una fórmula que considera varios factores, todo ello sin analizar la realidad de empresas que como Delipan S.A. no alcanzan esos niveles de utilidades.

Estado de Situación:

El patrimonio de Delipan al 31 de diciembre de 2012 es de US \$ 23.328,02 dólares, registrándose una disminución con relación al año 2011 de US \$ 57.158,25 dólares, que se produce por un ajuste de US \$ 33.519,97 dólares en diferentes cuentas como consecuencia de la aplicación de las normas NIIF, y adicionalmente por la contabilización de los anticipos del impuesto a la renta correspondientes a años

DELIPAN S.A.
Junta General Ordinaria de Accionistas
Del 22 de marzo de 2013
Informe del Gerente General

anteriores que, ya se explicó anteriormente en este informe, deben imputarse a las reservas, que es como ha procedido la empresa.

En consideración a que el señor Comisario de la Compañía hace un análisis pormenorizado de todas las cuentas del balance, no voy a referirme a ellas.

Perspectivas Futuras:

La exitosa experiencia que tuvimos este año con el cambio de empaque de las galletas, con la introducción de las fundas, nos permite pensar que Delipan va a mejorar en el futuro siempre que esté buscando innovar sus productos y mantener su calidad. Permítanme contarles una experiencia que viví días atrás: acudí a una cita en Supermaxi para comentar sobre lo que representó para las dos empresas el año 2012, fue muy grato saber que el crecimiento en la venta de nuestro productos, gracias al nuevo empaque, fue la más alta de todo el segmento de galletería y que el cumplimiento de nuestras entregas fue del cien por ciento. Recibimos una felicitación de los responsables de manejar nuestra cuenta en Supermaxi, hecho que fue muy gratificante.

Recomendaciones del Directorio:

El Directorio de la Compañía recomienda a los señores Accionistas que se autorice y apruebe esta aplicación de los impuestos anticipados contra las Reservas Facultativas, y la aplicación de las normas NIIF, cuentas que como se ha mencionado han afectado tanto los resultados del año como el patrimonio de Delipan S.A.

Agradezco a todas las personas que de una manera u otra contribuyen con el funcionamiento de Delipan, especialmente a Ustedes señores Accionistas, a los señores Directores y al personal de la empresa.

Debo resaltar y agradecer la ayuda de los señores Guillermo Tobar Ribadeneira y Carlos García Ponce, Presidente y Auditor Interno de la Compañía, al igual que de la señora Silvia Guerrero, responsable de la Producción, del señor Oswaldo Velásquez, Jefe de Ventas.

Atentamente,



Rafael Serrano Puig

GERENTE GENERAL