

**INFORME DE GESTIÓN DE LA GERENCIA DE  
PRODUCTOS AUTOADHESIVOS ARclad® S.A.  
A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS  
PARA LA REUNIÓN DEL 21 FEBRERO DEL 2020  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2019**

**Señores accionistas:**

Con todo gusto les informamos sobre los resultados de las operaciones durante el año 2019 y sobre los estados financieros en el mismo período.

**1. VENTAS, COSTOS, GASTOS, UTILIDADES:**

Durante el 2019, alcanzamos unas **Ventas** de US\$17.4 millones, las cuales estuvieron 5.2% por encima de los US\$16.6 millones alcanzados en el año 2018. Con relación al presupuesto crecimos un 4.5%.

Nuestro presupuesto en m<sup>2</sup> de autoadhesivos era de 18.5 millones y llegamos a 20.0 millones, lo que significa un cumplimiento del 108%. En nuestra línea de productos complementarios, consistente en lonas y accesorios, el presupuesto era de 2.1 millones de m<sup>2</sup> y llegamos a 2.5 millones, es decir, cumplimos 117.8% más de lo presupuestado.

Nuestro presupuesto general en m<sup>2</sup> era de 20.6 millones y llegamos a 22.5 millones, es decir, tuvimos un cumplimiento del 109%; y con relación al real del 2018, crecimos un 11.2%. En la participación del mercado ecuatoriano, pasamos de un 45% en el 2018 a un 47.0% en el 2019. Se ha logrado recuperar 2 puntos en la participación del mercado gracias a la gestión de ventas.

En la **Contribución** pasamos de US\$4.1 millones en el 2018 a US\$4.07 millones en el 2019, lo que significa un decrecimiento del 1.7%. El margen de contribución pasó del 24.9% en el 2018 al 23.3% en el 2019, es decir 1.6 puntos menos. Esto se debe a que, se debió sacrificar precio de ventas para recuperar participación de mercado.

Los **Gastos de Operación**, pasaron del 12.9% en el 2018 a 12.6% en el 2019, presentando una disminución de un 2.5% con respecto al año anterior.

Los **Ingresos no Operacionales**, pasamos de US\$32 mil en el 2018 a US\$23 mil en el 2019, equivalente al 0.1% de las ventas y son básicamente por intereses de mora cobrados a clientes.

Los **Gastos no Operacionales** que son los Intereses Bancarios, Gastos Bancarios por giros al exterior y manejo de cuentas, impuesto a la salida de divisas (5%) y gastos no deducibles, pasaron de US\$209 mil a US\$248 mil, subieron US\$39 mil, equivalente a un 18.7% más que el año 2018; y se mantiene 1.3% sobre las ventas, igual que el año pasado.

La **Utilidad Antes de Impuestos** pasó de US\$1.8 millones (10.9% Sobre las ventas) en el 2018 a US\$1.6 millones (9.4% Sobre las ventas) en el 2019; esto significa un 9.5% menos que el año anterior; y con relación a lo presupuestado que era US\$1.1 millón; fue un 46.8% más.

**Impuesto de Renta y Participación a Empleados**, este año del impuesto a la renta nos corresponde una tasa del 25.0%, equivalente a US\$361.258; para calcular este impuesto, tomamos la Utilidad Contable de US\$1.643.365 y le descontamos US\$246.505 que corresponden al 15.0% de participación a empleados, al

resultado de esta operación le sumamos los gastos no deducibles de US\$88.824, pero le descontamos seguro médico privado y recuperación jubilación por cesantes por U\$40.654, obteniendo la base imponible que equivale a US\$1.445.030, valor que consideramos para el cálculo del impuesto a la renta.

Al cierre del periodo 2019 se registraron **Utilidades Netas** por US\$1.047.232 un 6.0% de las ventas, mientras que el año 2018 fueron de US\$1.164.073 equivalentes al 7.0% de las ventas; es decir US\$116.842 menos que el año anterior y significa un decrecimiento del 10%.

La Rentabilidad sobre Patrimonio del periodo 2019 fue de un 26.5%, mientras que en el 2018 fue del 28.3%, es decir, 1.8 puntos menos que el periodo anterior.

**Reserva Legal**, con respecto a este punto, la ley indica que es obligatorio hacer Reserva Legal del 10% hasta que, por lo menos alcancemos el 50% de nuestro capital pagado; pero en vista que al cierre del ejercicio tenemos provisionado para este rubro US\$310.723 que es más del 50% del capital, no es obligatorio hacer esta Reserva.

La **Utilidad Neta Después de Impuestos, Participación Empleados y Reserva Legal**, Se obtiene después de haber descontado todos estos rubros, es decir tenemos una Utilidad Neta de US\$1.047.232 que sería el saldo para repartir a accionistas.

<b>DISTRIBUCION DE UTILIDADES EJE. 2019</b>		
UTILIDAD CONTABLE:		\$ 1,643,365.11
15% PARA EMPLEADOS:		\$ 246,504.77
		*****
<b>SUB TOTAL:</b>		<b>\$ 1,396,860.34</b>
GASTOS NO DEDUCIBLES: (+)		\$ 30,069.08
GASTOS NO DEDUCIBLES X JUBIL PATRO.: (+)		\$ 44,782.00
GASTOS NO DEDUCIBLES X DESAHUCIO: (+)		\$ 13,972.66
SEGURO MEDICO PRIVADO: (-)		-\$ 28,416.64
RECUPERACION JUBIL. X CESANTES (-)		-\$ 12,237.32
INCREMENTO NETO DE EMPLEO (-)		\$ 0.00
		*****
<b>BASE IMPONIBLE:</b>		<b>\$ 1,445,030.12</b>
SUB - TOTAL 25% DE IMP. A LA RENTA:		\$ 361,257.53
IMP. A LA RENTA DIFERIDO (-)		\$ 0.00
<b>TOTAL IMP. A LA RENTA:</b>		<b>-\$ 361,257.53</b>
GASTO NO DEDUCIBLE (-)		-\$ 30,069.08
GASTO NO DEDUCIBLE JUBILACION PATRO. (-)		-\$ 44,782.00
GASTO NO DEDUCIBLE X DESAHUCIO (-)		-\$ 13,972.66
SEGURO MEDICO PRIVADO: (+)		\$ 28,416.64
RECUPERACION JUBIL. X CESANTES (+)		\$ 12,237.32
INCREMENTO NETO DE EMPLEO (+)		\$ 0.00
IMP. DIFERIDO (+)		\$ 11,629.34
		*****
<b>UTILIDAD DESPUES DE IMP. Y PART. TRABA.</b>		<b>\$ 1,047,232.15</b>
10% PARA RESERVA LEGAL:		\$ 0.00
		*****
<b>SALDO PARA ACCIONISTAS:</b>		<b>\$ 1,047,232.15</b>

EBITDA, ganancia antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones, pasó del 2018 al 2019 de US\$2.1 millones a US\$2.0 millones, un decrecimiento del 6.0% y significa pasar del 12.7% a 11.4% de las ventas.

Podemos entonces concluir, que fue un año bueno a pesar de toda la contracción económica que sufrió el país, lo complicado que estuvieron nuestros clientes y la agresividad de la competencia en precios.

El siguiente cuadro histórico muestra valores:

#### HISTORIAL DE VENTAS ARCLAD S.A. ECUADOR

AÑO	VENTAS US\$	CRECI. %	VENTAS M2	CRECI.%	UTIL. NETA	%	CRECI. %
2000	1,270,787	85%	1,364,902		\$ 56,862	4%	
2001	1,117,399	-12%	1,756,000	29%	\$ 34,623	3%	-39%
2002	1,696,085	52%	2,896,000	65%	\$ 54,120	3%	56%
2003	1,681,156	-1%	2,903,000	0%	\$ 53,975	3%	0%
2004	2,282,000	36%	3,860,000	33%	\$ 68,848	3%	28%
2005	2,587,000	13%	4,045,000	5%	\$ 53,785	2%	-22%
2006	3,655,000	41%	5,390,000	33%	\$ 174,190	5%	224%
2007	3,635,000	-1%	5,419,982	1%	\$ 191,629	5%	10%
2008	3,848,846	6%	5,485,772	1%	\$ 215,692	6%	13%
2009	4,646,599	21%	6,570,645	20%	\$ 275,231	6%	28%
2010	5,526,136	19%	7,703,769	17%	\$ 296,558	5%	8%
2011	7,403,369	34%	9,773,869	27%	\$ 531,089	7%	79%
2012	9,519,000	29%	12,445,341	27%	\$ 484,787	5%	-9%
2013	11,715,401	23%	15,114,000	21%	\$ 680,434	6%	40%
2014	14,589,607	25%	17,860,549	18%	\$ 1,028,015	7%	51%
2015	14,401,304	-1%	17,767,444	-1%	\$ 770,229	5%	-25%
2016	13,559,305	-6%	17,229,455	-3%	\$ 490,840	4%	-36%
2017	15,090,827	11%	19,514,709	13%	\$ 717,579	5%	46%
2018	16,583,100	9.9%	20,227,239	3.7%	\$ 1,164,073	7%	62%
2019	17,439,028	5.2%	22,492,536	11.2%	\$ 1,047,231	6.0%	-10%
2020 p	18,505,028	6.1%	23,992,660	6.7%	\$ 925,564	5.0%	-12%

## 2. SITUACIÓN FINANCIERA:

Los **Activos Totales** durante este periodo pasan de US\$9.6 millones del 2018 a US\$10.2 millones del 2019, con un crecimiento del 5.7%.

La **Cartera** (Clientes) neta de provisión, pasó de US\$5.0 millones a US\$5.1 millones, lo que representa un incremento solo del 1.9%. Tenemos una provisión de cartera por US\$106.398, adecuada para la calidad de nuestros clientes, mientras no se presente algún efecto de causa mayor.

El **Capital de Trabajo** pasó de US\$4.1 millones a US\$4.5 millones, crece un 10.7%.

El **Pasivo a Largo Plazo** pasó de US\$1.8 millones a US\$2.3 millones, crece un 25.3%.

El Pasivo Corriente pasó de US\$3.6 millones a US\$3.9 millones, crece un 7.0%.

El Pasivo Total pasó de US\$5.4 millones a US\$6.1 millones, crece un 13.2%.

El Patrimonio, venía de US\$4.2 millones en el año 2018 y baja a US\$4.1 millones en el 2019.

La Liquidez, pasa de 2.1 veces en el año 2018 a 2.2 veces en el 2019, significa que crece un 1.8%.

La Prueba Ácida, pasa de 1.5 veces en el año 2018 a 1.6 veces en el 2019, sube un 2.5%.

El Índice de Propiedad, pasó de 43.7% a 39.7%, tuvo un decrecimiento del 9.1%.

### **3. INVERSIONES:**

Considerando el crecimiento de este año y la demanda que se ha tenido en las oficinas de "La Y" y Guayaquil, es importante cambiar las DOS camionetas Dmax que tenemos por vehículos de Dos toneladas que nos darían más capacidad de carga y por ende mejorar nuestro servicio de entrega. Cada Vehículo con su furgón, tiene un costo aprox. US\$26.000 + iva.

Importante volver a retomar el tema de la construcción de la bodega en Gquil.

### **4. ORGANIZACIÓN:**

El reglamento interno de trabajo está debidamente aprobado por el ministerio del ramo, también se aprobó y se cumple estrictamente con el reglamento de seguridad y salud ocupacional. Y los permisos de funcionamiento de todas las oficinas y puntos de venta, se encuentran actualizados.

Infraestructura: Con la ampliación de la bodega Matriz, la compañía cuenta con una oficina principal propia de 1.110 m<sup>2</sup> de construcción entre oficinas y bodegas; dos puntos de venta en la ciudad de Quito; un punto de ventas en Guayaquil de 250 m<sup>2</sup>, y una bodega de almacenamiento y corte con 250 m<sup>2</sup>, también contamos con un punto de ventas en la ciudad de Ambato.

En cuanto a empleados: Pasamos del año 2018 con 73 colaboradores, a tener en el 2019 un total de 77; distribuidos así: Oficina Matriz 28, Local centro 7, Local la "Y" 12, Local Ambato 5, Bodega Duran 3 y Of. Guayaquil 22.

### **5. RECONOCIMIENTO:**

A todo el personal de la compañía que está dispuesto a corresponder con las exigencias cada vez mayores del mercado; a todos los funcionarios de nuestra casa matriz C.I. ARciad S.A.® por ese gran esfuerzo y colaboración continua y a nuestros accionistas por su decidido apoyo.

### **6. PROYECCIONES:**

Para el 2020 tenemos un presupuesto de Ventas de US\$18.5 millones, versus US\$17.4 del 2019; con esto aspiramos tener un crecimiento en ventas por el orden del 6.1% con respecto al ejercicio 2019. En Utilidades Netas proyectamos contar con una cifra de US\$926 mil, equivalente al 5% de las ventas, pero sería un -12% menos que el año 2019.

### **7. LICENCIAMIENTO DE DERECHOS DE AUTOR:**

Nos permitimos informar que la compañía posee todas las licencias originales de los programas de computador instalados y suministrados por el fabricante.

#### **8. CUMPLIMIENTO AL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL Y TRIBUTARIO:**

Las obligaciones con el Sistema de Seguridad Social y las obligaciones tributarias han sido cumplidas y pagadas oportunamente de acuerdo con las disposiciones legales.

#### **9. NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA –NIIF:**

La compañía elabora y procesa su información basada en la resolución No. 06.Q.ICI.004 del 21 de agosto del 2006, publicada en el Registro Oficial No. 348 del 4 de septiembre del mismo año, en el cual se indica que las compañías deben adoptar las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF" y que su aplicación sea obligatoria para todas las compañías y entidades sujetas al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, para el registro, preparación y presentación de estados financieros a partir del 1 de enero 2009.

También estamos cumpliendo desde el año 2018 la reforma a la NIF 19 Beneficios a empleados por Jubilación y Desahucio, producto de esta aplicación se generan los Activos e Ingresos por impuestos diferidos. En el año 2018 también se implementa la NIIF 9 Instrumentos financieros, que para el caso de ARclad tiene que ver principalmente con los créditos, plazos y pago efectivo de clientes, para ello se realizaron los respectivos ajustes soportados con los análisis y cálculos realizados por Auditoría externa, dichos ajustes no afectaron a resultados sino a la provisión para incobrables.

Se implementaron las normas NIF 15 por Ingresos de Actividades Ordinarias procedentes de contratos con clientes y la norma NIF 16 Contratos de arriendo.

#### **10. CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN:**

Nuestros empleados están comprometidos en proteger la información confidencial y de propiedad privada de ARclad y de nuestros clientes y proveedores.

#### **11. PRECIOS DE TRANSFERENCIA:**

Para el Ejercicio 2019, la compañía realiza y presenta el estudio de precios de transferencia de conformidad con la Resolución del SRI: NAC-DGERCGC09-00286 del 17 de Abril del 2009; y, resolución general NAC-DGER2008-0464 Reformada el 18 de Diciembre del 2013 y el artículo enumerado posterior al Art. 22 de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno, que establece la obligatoriedad de presentar el anexo de precios de transferencia en compras que van desde los US\$ 3.000.000 a US\$ 15.000.000, si las compras son con compañías relacionadas; y si nuestras compras con compañías relacionadas superan los US\$15.000.000, estaríamos obligados a presentar estudio de precios de transferencia salvo que cambie la ley.

#### **12. CUMPLIMIENTO SAGRLAFT Y CÓDIGO DE ÉTICA:**

En concordancia con el programa que tienen la compañía matriz denominado SAGRLAFT (Sistema Integrado Para La Prevención De Lavado De Activos Y Financiación Del Terrorismo) y las políticas contenidas en el código de ética; nos comprometemos a gestionar los riesgos asociados con lavado de activos y la financiación del terrorismo, así mismo nos acogemos a los lineamientos contenidos en el código de ética, sus principios y valores.



Sergio Garzón Chavarriaga  
Gerente General - Representante Legal  
Productos Autoadhesivos ARclad® S.A.  
Quito – Ecuador  
Quito, 21 de febrero del 2020