

**INFORME DE GESTIÓN DE LA GERENCIA DE  
PRODUCTOS AUTOADHESIVOS ARclad® S.A.  
A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS  
PARA LA REUNIÓN DEL 14 FEBRERO DEL 2019  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2018**

**Señores accionistas:**

Con todo gusto me permito informarles sobre los resultados de las operaciones durante el año 2018 y sobre los estados financieros en el mismo período.

**1. VENTAS, COSTOS, GASTOS, UTILIDADES:**

Durante el 2018, alcanzamos unas **Ventas** de US\$16.6 millones, las cuales estuvieron 9.9% por encima de los US\$15.1 millones alcanzados en el año 2017. Con relación al presupuesto crecimos un 3.2%.

Nuestro presupuesto en m<sup>2</sup> de autoadhesivos era de 18.9 millones y llegamos solo a 18.4 millones, lo que significa un cumplimiento del 90.9%. En nuestra línea de productos complementarios, consistente en lonas y accesorios, el presupuesto era de 0.8 millones de m<sup>2</sup> y llegamos a 1.8 millones, es decir, cumplimos 130.3% más de lo presupuestado.

Nuestro presupuesto general en m<sup>2</sup> era de 19.7 millones y llegamos a 20.2 millones, es decir, tuvimos un cumplimiento del 102.6%; y con relación al real del 2017, crecimos un 3.8%. En la participación del mercado ecuatoriano, pasamos de un 53.0% en el 2017 a un 45% en el 2018, esta pérdida de mercado se debe básicamente por precios.

En la **Contribución** pasamos de US\$3.4 millones en el 2017 a US\$4.1 millones en el 2018, lo que significa un crecimiento del 23.2%. El margen de contribución pasó del 22.2% en el 2017 al 24.9% en el 2018, es decir 2.7 puntos más. Esto se debe a un mejor precio de compra lo que nos permitió mejorar la contribución.

Los **Gastos de Operación** crecieron solo un 0.3% con respecto al año 2017; y representaron 12.9% sobre el valor de las ventas, cuando en el 2017 representaban el 14.2%.

Los **Ingresos no Operacionales**, pasamos de US\$70 mil en el 2017 a US\$32 mil en el 2018, equivalente al 0.2% de las ventas y son básicamente por intereses de mora cobrados a clientes.

Los **Gastos no Operacionales** que son los Intereses Bancarios, Gastos Bancarios por giros al exterior y manejo de cuentas, impuesto a la salida de divisas (5%) y gastos no deducibles, pasaron de US\$193 mil a US\$209 mil, subieron US\$16 mil, equivalente a un 8.0% más que el año 2017; esto significa que se mantiene el 1.3% sobre las ventas, igual que el año pasado.

La **Utilidad Antes de Impuestos** pasó de US\$1.1 millones (7.3% Sobre las ventas) en el 2017 a US\$1.8 millones (11.0% Sobre las ventas) en el 2018; esto significa un 65.2% más que el año anterior; y con relación a lo presupuestado que era US\$1.1 millón; fue un 69.5% más.

**Impuesto de Renta y Participación a Empleados**, este año del impuesto a la renta nos corresponde una tasa del 25.0%, equivalente a US\$391.056; para calcular este impuesto, tomamos la Utilidad Contable de US\$1.814.923 y le descontamos US\$272.238 que corresponden al 15.0% de participación a empleados, al

resultado de esta operación le sumamos los gastos no deducibles de US\$84.776, pero le descontamos seguro médico privado e incremento neto de empleo por US\$63.234, obteniendo la base imponible que equivale a US\$1.564.226, valor que consideramos para el cálculo del impuesto a la renta.

Al cierre del periodo 2018 se registraron **Utilidades Netas** por US\$1.164.073 un 7.0% de las ventas, mientras que el año 2017 fueron de US\$717.579 equivalentes al 4.8% de las ventas; es decir US\$446.494 más que el año anterior y significa un crecimiento del 62.2%.

La Rentabilidad sobre Patrimonio del periodo 2018 fue de un 28.3%, mientras que en el 2017 fue del 19.4%, es decir, 8.9 puntos más que el periodo anterior.

**Reserva Legal**, con respecto a este punto, la ley indica que es obligatorio hacer Reserva Legal del 10% hasta que por lo menos alcancemos el 50% de nuestro capital pagado; pero en vista que al cierre del ejercicio tenemos provisionado para este rubro US\$310.723 que es más del 50% del capital, no es obligatorio hacer esta Reserva.

La **Utilidad Neta Después de Impuestos, Participación Empleados y Reserva Legal**, Se obtiene después de haber descontado todos estos rubros, es decir tenemos una Utilidad Neta de US\$1.164.073, que sería el saldo para repartir a accionistas.

<b>DISTRIBUCION DE UTILIDADES EJE. 2018</b>		
UTILIDAD CONTABLE:		\$ 1,814,922.89
15% PARA EMPLEADOS:		\$ 272,238.43
		*****
<b>SUB TOTAL:</b>		<b>\$ 1,542,684.46</b>
GASTOS NO DEDUCIBLES: (+)		\$ 34,992.53
GASTOS NO DEDUCIBLES X JUBIL PATRO.: (+)		\$ 36,668.00
GASTOS NO DEDUCIBLES X DESAHUCIO: (+)		\$ 13,115.00
SEGURO MEDICO PRIVADO: (-)		-\$ 25,875.52
RECUPERACION JUBIL. X CESANTES (-)		\$ 0.00
INCREMENTO NETO DE EMPLEO (-)		-\$ 37,358.10
		*****
<b>BASE IMPONIBLE:</b>		<b>\$ 1,564,226.37</b>
SUB - TOTAL 25% DE IMP. A LA RENTA:		\$ 391,056.59
IMP. A LA RENTA DIFERIDO (-)		-\$ 12,445.63
<b>TOTAL IMP. A LA RENTA:</b>		<b>-\$ 378,610.96</b>
GASTO NO DEDUCIBLE		-\$ 34,992.53
GASTO NO DEDUCIBLE JUBILACION PATRO.		-\$ 36,668.00
GASTO NO DEDUCIBLE X DESAHUCIO		-\$ 13,115.00
SEGURO MEDICO PRIVADO: (+)		\$ 25,875.52
INCREMENTO NETO DE EMPLEO (+)		\$ 37,358.10
		*****
<b>UTILIDAD DESPUES DE IMP. Y PART. TRABA:</b>		<b>\$ 1,164,073.49</b>
10% PARA RESERVA LEGAL:		\$ 0.00
		*****
<b>SALDO PARA ACCIONISTAS:</b>		<b>\$ 1,164,073.49</b>

**EBITDA**, ganancia antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones, pasó del 2017 al 2018 de US\$1.3 millones a US\$2.1 millones, un crecimiento del 66.1% y significa pasar del 8.4% a 8.5% de las ventas.

Podemos entonces concluir, que fue un año bueno a pesar de toda la contracción económica que sufrió el país, lo complicado que estuvieron nuestros clientes y la agresividad de la competencia en precios.

El siguiente cuadro histórico muestra valores:

HISTORIAL DE VENTAS ARCLAD S.A. ECUADOR							
AÑO	VENTAS US\$	CRECI. %	VENTAS M2	CRECI.%	UTIL. NETA	%	CRECI. %
2000	1,270,787	85%	1,364,902		\$ 56,862	4%	
2001	1,117,399	-12%	1,756,000	29%	\$ 34,623	3%	-39%
2002	1,696,085	52%	2,896,000	65%	\$ 54,120	3%	56%
2003	1,681,156	-1%	2,903,000	0%	\$ 53,975	3%	0%
2004	2,282,000	36%	3,860,000	33%	\$ 68,848	3%	28%
2005	2,587,000	13%	4,045,000	5%	\$ 53,785	2%	-22%
2006	3,655,000	41%	5,390,000	33%	\$ 174,190	5%	224%
2007	3,635,000	-1%	5,419,982	1%	\$ 191,629	5%	10%
2008	3,848,846	6%	5,485,772	1%	\$ 215,692	6%	13%
2009	4,646,599	21%	6,570,645	20%	\$ 275,231	6%	28%
2010	5,526,136	19%	7,703,769	17%	\$ 296,558	5%	8%
2011	7,403,369	34%	9,773,869	27%	\$ 531,089	7%	79%
2012	9,519,000	29%	12,445,341	27%	\$ 484,787	5%	-9%
2013	11,715,401	23%	15,114,000	21%	\$ 680,434	6%	40%
2014	14,589,607	25%	17,860,549	18%	\$ 1,028,015	7%	51%
2015	14,401,304	-1%	17,767,444	-1%	\$ 770,229	5%	-25%
2016	13,559,305	-6%	17,229,455	-3%	\$ 490,840	4%	-36%
2017	15,090,827	11%	19,514,709	13%	\$ 717,579	5%	46%
2018	16,583,100	9.9%	20,227,239	3.7%	\$ 1,164,073	7%	62%
2019 p	16,680,653	0.6%	20,695,258	2.3%	\$ 668,171	4.0%	-43%

## 2. SITUACIÓN FINANCIERA:

Los **Activos Totales** durante este periodo pasan de US\$8.7 millones del 2017 a US\$9.6 millones del 2018, con un crecimiento del 11.3%.

La **Cartera (Clientes)** neta de provisión, pasó de US\$4.3 millones a US\$5.0 millones, lo que representa un incremento solo del 16.3%. Tenemos una provisión de cartera por US\$119.991, cabe recalcar que en el 2017, teníamos una provisión de cartera de US\$164.355, pero aplicando la norma NIF-9 se hace un ajuste a la provisión de incobrables sin afectar el resultado. Este valor es adecuado para la calidad de nuestros clientes, mientras no se presente algún efecto de causa mayor.

El **Capital de Trabajo** pasó de US\$3.1 millones a US\$4.1 millones, crece un 32.2%.

El **Pasivo a Largo Plazo** pasó de US\$1.4 millones a US\$1.8 millones, crece un 31.9%.

El Pasivo Corriente pasó de US\$3.5 millones a US\$3.6 millones, crece un 1.6%.

El Pasivo Total pasó de US\$4.9 millones a US\$5.4 millones, crece un 10.1%.

El Patrimonio, venia de US\$3.7 millones en el año 2017 y sube a US\$4.2 millones en el 2018.

La Liquidez, pasa de 1.9 veces en el año 2017 a 2.1 veces en el 2018, significa que crece un 10.5%.

La Prueba Ácida, pasa de 1.3 veces en el año 2017 a 1.5 veces en el 2018, sube un 15.4%.

El Índice de Propiedad, pasó de 43.1% a 43.7%, tuvo un incremento del 1.4%.

### 3. INVERSIONES:

Este año no se realizaron inversiones de relevancia, solo se hicieron mantenimientos preventivos a los activos de la compañía.

### 4. ORGANIZACIÓN:

El reglamento interno de trabajo está debidamente aprobado por el ministerio del ramo, también se aprobó y se cumple estrictamente con el reglamento de seguridad y salud ocupacional. Y los permisos de funcionamiento de todas las oficinas y puntos de venta, se encuentran actualizados.

Infraestructura: Básicamente contamos con la misma infraestructura del año pasado. La compañía cuenta con una oficina principal propia en Quito de 1.110 m<sup>2</sup> de construcción entre oficinas y bodegas; dos puntos de venta en la ciudad de Quito; un punto de venta en Guayaquil de 170 m<sup>2</sup>, y una bodega de almacenamiento y corte con 250 m<sup>2</sup>, también contamos con un punto de venta en la ciudad de Ambato.

En cuanto a empleados: Pasamos del año 2017 con 69 colaboradores, a tener en el 2018 un total de 73; distribuidos así: Oficina Matriz 28, Local centro 7, Local la "Y" 11, Local Ambato 4, Bodega Duran 3 y Of. Guayaquil 20.

### 5. RECONOCIMIENTO:

A todo el personal de la compañía que está dispuesto a corresponder con las exigencias cada vez mayores del mercado; a todos los funcionarios de nuestra casa matriz C.I. ARclad S.A.® por ese gran esfuerzo y colaboración continua y a nuestros accionistas por su decidido apoyo.

### 6. PROYECCIONES:

Para el 2019 tenemos un presupuesto de Ventas de US\$16.7 millones, versus US\$16.6 de la ejecución 2018; con esto aspiramos tener un crecimiento en ventas por el orden del 1.0%. En Utilidades Netas proyectamos contar con una cifra de US\$668 mil, equivalente al 4% de las ventas, pero sería un -43% menos que el año 2018.

### 7. LICENCIAMIENTO DE DERECHOS DE AUTOR:

Nos permitimos informar que la compañía posee todas las licencias originales de los programas de computador instalados y suministrados por el fabricante sin embargo para este año 2019 se adquirirá las licencias Office 365 a través del proveedor de nuestra casa matriz C.I. ARclad S.A.®

### 8. CUMPLIMIENTO AL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL Y TRIBUTARIO:

Las obligaciones con el Sistema de Seguridad Social y las obligaciones tributarias, han sido cumplidas y pagadas oportunamente de acuerdo con las disposiciones legales.

**9. NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA –NIIF:**

La compañía elabora y procesa su información basada en la resolución No. 06.Q.ICI.004 del 21 de agosto del 2006, publicada en el Registro Oficial No. 348 del 4 de septiembre del mismo año, en el cual se indica que las compañías deben adoptar las Normas Internacionales de Información Financiera “NIIF” y que su aplicación sea obligatoria para todas las compañías y entidades sujetas al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, para el registro, preparación y presentación de estados financieros a partir del 1 de enero 2009.

**10. CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN:**

Nuestros empleados están comprometidos en proteger la información confidencial y de propiedad privada de ARclad y de nuestros clientes y proveedores.

**11. PRECIOS DE TRANSFERENCIA:**

La compañía realiza y presenta el estudio de precios de transferencia de conformidad con la Resolución del SRI: NAC-DGERCGC09-00286 del 17 de Abril del 2009; y, resolución general NAC-DGER2008-0464 Reformada el 18 de Diciembre del 2013 y el artículo enumerado posterior al Art. 22 de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno, que establece la obligatoriedad de presentar el anexo de precios de transferencia en compras que van desde los TRES MILLONES a QUINCE MILLONES de Dólares, si las compras son con compañías relacionadas. Si las compras superan los quince millones de Dólares, estaríamos obligados a presentar estudio de precios de transferencia, a excepción que haya una nueva reforma a la ley.

**12. CUMPLIMIENTO SIPLAFT Y CÓDIGO DE ÉTICA:**

En concordancia con el programa que tienen la compañía matriz denominado SIPLAFT (Sistema Integrado Para La Prevención De Lavado De Activos Y Financiación Del Terrorismo) y las políticas contenidas en el código de ética; nos comprometemos a gestionar los riesgos asociados con lavado de activos y la financiación del terrorismo, así mismo nos acogemos a los lineamientos contenidos en el código de ética, sus principios y valores.



Sergio Garzón Chavarriaga  
Gerente General - Representante Legal  
Productos Autoadhesivos ARclad® S.A.  
Quito – Ecuador  
Quito, 08 de febrero del 2019