

**INFORME DE GESTIÓN DE LA GERENCIA DE
PRODUCTOS AUTOADHESIVOS ARclad® S.A.
A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS
PARA LA REUNIÓN DEL 22 FEBRERO DEL 2018
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2017**

Señores accionistas:

Con todo gusto les informamos sobre los resultados de las operaciones durante el año 2017 y sobre los estados financieros en el mismo período.

1. VENTAS, COSTOS, GASTOS, UTILIDADES:

Durante el 2017, alcanzamos unas **Ventas** de US\$15.1 millones, las cuales estuvieron 11.3% por encima de los US\$13.6 millones alcanzados en el año 2016. Con relación al presupuesto crecimos un 3.0%.

Nuestro presupuesto en m² de autoadhesivos era de 17.1 millones y llegamos a 18.2 millones, lo que significa un cumplimiento del 106.3%. En nuestra línea de productos complementarios, consistente en lonas y accesorios, el presupuesto era de 1.2 millones de m² y llegamos a 1.3 millones, es decir, cumplimos al 105.3%.

Nuestro presupuesto general en m² era de 18.4 millones y llegamos a 19.5 millones, es decir, tuvimos un cumplimiento del 106.2%; y con relación al real del 2016, crecimos un 13.0%. En la participación del mercado ecuatoriano, alcanzamos un 55.0%.

En la **Contribución** pasamos de US\$3.1 millones en el 2016 a US\$3.4 millones en el 2017, lo que significa un crecimiento del 7.7%. El margen de contribución pasó del 23.0% en el 2016 al 22.2% en el 2017, es decir 0.8 puntos menos. Esto se debe a una reducción en los precios de venta de nuestros productos para conservar la competitividad en el mercado.

Los **Gastos de Operación** crecieron un 4.6% con respecto al año 2016; y representaron 14.2% sobre el valor de las ventas, cuando en el 2016 representaban el 15.1%.

Los **Ingresos no Operacionales**, pasamos de US\$79 mil en el 2016 a US\$70 mil en el 2017, equivalente al 0.5% de las ventas y son básicamente por intereses de mora cobrados a clientes.

Los **Gastos no Operacionales** que son los Intereses Bancarios, Gastos Bancarios por giros al exterior y manejo de cuentas, impuesto a la salida de divisas (5%) y gastos no deducibles, pasaron de US\$369 mil a US\$193 mil, bajaron US\$176 mil, equivalente a un 47.0% menos que el año 2016; esto significa que pasan del 2.7% al 1.3% sobre las ventas.

La **Utilidad Antes de Impuestos** pasó de US\$785 mil (5.8% Sobre las ventas) en el 2016 a US\$1.1 millones (7.3% Sobre las ventas) en el 2017; esto significa un 39.8% más que el año anterior; y con relación a lo presupuestado que era US\$1.1 millón; podemos concluir que cumplimos con el presupuesto a pesar que las ventas estuvieron por encima, pero es evidente el deterioro de la utilidad por conservar o mejorar la participación en el mercado.

Impuesto de Renta y Participación a Empleados, igual que el año anterior, nos corresponde una tasa del 22.0% de Impuesto a la Renta, equivalente a US\$215.986; para calcular este impuesto, tomamos la Utilidad

Contable de US\$1.098.313 y le descontamos US\$164.747 que corresponden al 15.0% de participación a empleados, al resultado de esta operación le sumamos los gastos no deducibles de US\$48.189, obteniendo la base imponible que equivale a US\$981.756, valor que consideramos para el cálculo del impuesto a la renta.

Al cierre del periodo 2017 se registraron **Utilidades Netas** por US\$717.580 un 4.8% de las ventas, mientras que el año 2016 fueron de US\$490.840 equivalentes al 3.6% de las ventas; es decir US\$226.740 más que el año anterior y significa un crecimiento del 46.2%.

La Rentabilidad sobre Patrimonio del período 2017 fue de un 19.4%, mientras que en el 2016 fue del 14.1%, es decir, 5.3 puntos más que el periodo anterior.

Reserva Legal, con respecto a este punto, la ley indica que es obligatorio hacer Reserva Legal del 10% hasta que por lo menos alcancemos el 50% de nuestro capital pagado; pero en vista que al cierre del ejercicio tenemos provisionado para este rubro US\$310.723 que es más del 50% del capital, no es obligatorio hacer esta Reserva.

La **Utilidad Neta Después de Impuestos, Participación Empleados y Reserva Legal**, Se obtiene después de haber descontado todos estos rubros, es decir tenemos una Utilidad Neta de US\$717.580, que sería el saldo para repartir a accionistas.

DISTRIBUCION DE UTILIDADES EJE. 2017		
UTILIDAD CONTABLE:		\$ 1,098,313.36
15% PARA EMPLEADOS:		\$ 164,747.00

SUB TOTAL:		\$ 933,566.36
GASTOS NO DEDUCIBLES: (+)		\$ 33,127.94
GASTOS NO DEDUCIBLES: (+) (JUBILACION)		\$ 15,061.88

BASE IMPONIBLE:		\$ 981,756.18
22% DE IMP. A LA RENTA:		-\$ 215,986.36
GASTO NO DEDUCIBLE		-\$ 33,127.94
GASTO NO DEDUCIBLE JUBILACION PATRO.		-\$ 15,061.88

UTILIDAD DESPUES DE IMP. Y PART. TRABA.		\$ 717,580.00
10% PARA RESERVA LEGAL:		\$ 0.00

SALDO PARA ACCIONISTAS:		\$ 717,580.00

EBITDA, ganancia antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones, pasó del 2016 al 2017 de US\$1.2 millones a US\$1.3 millones, un crecimiento del 9.0% y significa pasar del 8.6% a 8.4% de las ventas.

Podemos entonces concluir, que fue un año bueno a pesar de toda la contracción económica que sufrió el país, lo complicado que estuvieron nuestros clientes y la agresividad de la competencia en precios.

El siguiente cuadro histórico muestra valores:

HISTORIAL DE VENTAS ARCLAD S.A. ECUADOR

AÑO	VENTAS US\$	CRECI. %	VENTAS M2	CRECI.%	UTIL. NETA	%	CRECI. %
2000	1,270,787	85%	1,364,902		\$ 56,862.00	4%	
2001	1,117,399	-12%	1,756,000	29%	\$ 34,623.00	3%	-39%
2002	1,696,085	52%	2,896,000	65%	\$ 54,120.00	3%	56%
2003	1,681,156	-1%	2,903,000	0%	\$ 53,975.00	3%	0%
2004	2,282,000	36%	3,860,000	33%	\$ 68,848.00	3%	28%
2005	2,587,000	13%	4,045,000	5%	\$ 53,785.00	2%	-22%
2006	3,655,000	41%	5,390,000	33%	\$ 174,190.00	5%	224%
2007	3,635,000	-1%	5,419,982	1%	\$ 191,629.00	5%	10%
2008	3,848,846	6%	5,485,772	1%	\$ 215,692.00	6%	13%
2009	4,646,599	21%	6,570,645	20%	\$ 275,231.00	6%	28%
2010	5,526,136	19%	7,703,769	17%	\$ 296,558.00	5%	8%
2011	7,403,369	34%	9,773,869	27%	\$ 531,089.00	7%	79%
2012	9,519,000	29%	12,445,341	27%	\$ 484,787.00	5%	-9%
2013	11,715,401	23%	15,114,000	21%	\$ 680,434.00	6%	40%
2014	14,589,607	25%	17,860,549	18%	\$ 1,028,015.00	7%	51%
2015	14,401,304	-1%	17,767,444	-1%	\$ 770,229.00	5%	-25%
2016	13,559,305	-6%	17,229,455	-3%	\$ 490,840.00	4%	-36%
2017	15,090,823	11%	19,514,709	13%	\$ 717,579.00	5%	46%
2018 p	16,076,516	7%	19,754,000	1%	\$ 639,006.00	4%	-11%

2. SITUACIÓN FINANCIERA:

Los **Activos Totales** se conservaron en los mismos US\$8.7 millones del 2016.

La **Cartera** (Clientes) neta de provisión, pasó de US\$4.0 millones a US\$4.1 millones, lo que representa un incremento solo del 2.0%. Tenemos una provisión de cartera por US\$164.355, adecuada para la calidad de nuestros clientes, mientras no se presente algún efecto de causa mayor.

El **Capital de Trabajo** pasó de US\$3.0 millones a US\$3.1 millones.

El **Pasivo a Largo Plazo** se mantiene en US\$1.4 millones al igual que el 2016.

El **Pasivo Corriente** pasó de US\$3.8 millones a US\$3.5 millones, decrece un 6.9%.

El **Pasivo Total** pasó de US\$5.2 millones a US\$4.9 millones. Decrece un 5.7%.

El **Patrimonio**, venia de US\$3.5 millones en el año 2016 y sube a US\$3.7 millones en el 2017.

La **Liquidez**, pasa de 1.8 veces en el año 2016 a 1.9 veces en el 2017, significa que crece un 6.0%.

La **Prueba Ácida**, pasa de 1.2 veces en el año 2016 a 1.3 veces en el 2017, sube un 8.0%.

El **Índice de Propiedad**, pasó de 40.1% a 43.1%, tuvo un incremento del 7.5%.

3. INVERSIONES:

En vista de que la flota de vehículos de reparto estaba depreciada y en muy mal estado, nos vimos en la obligación de cambiarla y compramos 9 vehículos por un monto de US\$220.407,00.

Con respecto a la construcción de la bodega de Duran y la carretera de acceso a esta, es recomendable proceder a la construcción del tramo de vía pendiente.

4. ORGANIZACIÓN:

El reglamento interno de trabajo está debidamente aprobado por el ministerio del ramo, también se aprobó y se cumple estrictamente con el reglamento de seguridad y salud ocupacional. Y los permisos de funcionamiento de todas las oficinas y puntos de venta, se encuentran actualizados.

Infraestructura: Con la ampliación de la bodega Matriz, la compañía ya cuenta con una oficina principal propia de 1.110 m² de construcción entre oficinas y bodegas; dos puntos de venta en la ciudad de Quito; un punto de ventas en Guayaquil de 250 m², y una bodega de almacenamiento y corte con 250 m², también contamos con un punto de ventas en la ciudad de Ambato.

En cuanto a empleados: Pasamos del año 2016 con 66 colaboradores, a tener en el 2017 un total de 69; distribuidos así: Oficina Matriz 26, Local centro 6, Local la "Y" 11, Local Ambato 3, Bodega Duran 3 y Of. Guayaquil 20.

5. RECONOCIMIENTO:

A todo el personal de la compañía que está dispuesto a corresponder con las exigencias cada vez mayores del mercado; a todos los funcionarios de nuestra casa matriz C.I. ARclad S.A.® por ese gran esfuerzo y colaboración continua y a nuestros accionistas por su decidido apoyo.

6. PROYECCIONES:

Para el 2018 tenemos un presupuesto de Ventas de US\$16.1 millones, versus US\$15.1 del 2017; con esto aspiramos tener un crecimiento en ventas por el orden del 7.0% con respecto al ejercicio 2017. En Utilidades Netas proyectamos contar con una cifra de US\$639 mil, equivalente al 4% de las ventas, pero sería un 11% menos que el año 2017.

7. LICENCIAMIENTO DE DERECHOS DE AUTOR:

Nos permitimos informar que la compañía posee todas las licencias originales de los programas de computador instalados y suministrados por el fabricante.

8. CUMPLIMIENTO AL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL Y TRIBUTARIO:

Las obligaciones con el Sistema de Seguridad Social y las obligaciones tributarias, han sido cumplidas y pagadas oportunamente de acuerdo con las disposiciones legales.

9. NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA –NIIF:

La compañía elabora y procesa su información basada en la resolución No. 06.Q.ICL.004 del 21 de agosto del 2006, publicada en el Registro Oficial No. 348 del 4 de septiembre del mismo año, en el cual se indica que las compañías deben adoptar las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF" y que su aplicación sea obligatoria para todas las compañías y entidades sujetas al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, para el registro, preparación y presentación de estados financieros a partir del 1 de enero 2009.

10. CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN:

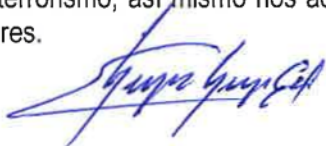
Nuestros empleados están comprometidos en proteger la información confidencial y de propiedad privada de ARclad y de nuestros clientes y proveedores.

11. PRECIOS DE TRANSFERENCIA:

La compañía realiza y presenta el estudio de precios de transferencia de conformidad con la Resolución del SRI: NAC-DGERCGC09-00286 del 17 de Abril del 2009; y, resolución general NAC-DGER2008-0464 Reformada el 18 de Diciembre del 2013 y el artículo enumerado posterior al Art. 22 de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno que establece, que los contribuyentes que celebren operaciones o transacciones con partes relacionadas están obligados a determinar sus ingresos y sus costos y gastos deducibles, considerando para esas operaciones los precios y valores de contraprestaciones que hubiera utilizado con o entre partes independientes en operaciones comparables.

12. CUMPLIMIENTO SIPLAFT Y CÓDIGO DE ÉTICA:

En concordancia con el programa que tienen la compañía matriz denominado SIPLAFT (Sistema Integrado Para La Prevención De Lavado De Activos Y Financiación Del Terrorismo) y las políticas contenidas en el código de ética; nos comprometemos a gestionar los riesgos asociados con lavado de activos y la financiación del terrorismo, así mismo nos acogemos a los lineamientos contenidos en el código de ética, sus principios y valores.



Sergio Garzón Chavarriaga
Gerente General - Representante Legal
Productos Autoadhesivos ARclad® S.A.
Quito – Ecuador
Quito, 12 de febrero del 2018