

**INFORME DE GESTIÓN DE LA GERENCIA DE
PRODUCTOS AUTOADHESIVOS ARclad® S.A.
A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS
PARA LA REUNIÓN DEL 24 FEBRERO DEL 2014
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2013**

Señores accionistas:

Con todo gusto les informamos sobre los resultados y estados financieros del periodo.

1. VENTAS, COSTOS, GASTOS, UTILIDADES:

Alcanzamos unas **Ventas** de US\$11.7 millones, es decir 23.1% más que los US\$9.5 millones del año 2012; con relación al presupuesto que era de US\$10.6 millones estuvimos un 10.3% por encima.

Nuestro presupuesto en m² de autoadhesivos era de 13.1 millones y llegamos a 14.8 millones, lo que significa un crecimiento del 13% frente a lo presupuestado; en lonas el presupuesto era de 271 mil m² y llegamos a 291 mil, es decir, crecimos 7.3%.

Nuestro presupuesto general en m² era de 13.4 millones y llegamos a 15.1 millones, es decir el crecimiento total en unidades fue del 13%; con respecto al año 2012 donde la ejecución del presupuesto en m² fue de 12.4 millones el crecimiento fue del 22%.

En la **Contribución** pasamos de US\$2 millones en el 2012 a US\$2.5 millones en el 2013, lo que significa un crecimiento del 28%. El margen de contribución pasó del 21% en el 2012 al 22% en el 2013, es decir 1 punto más. Esto se debe a que logramos ajustar levemente los precios de algunas referencias.

Los **Gastos de Operación** fueron del 10.4%. Igual que el año anterior, a pesar de que las ventas incrementaron un 23%.

Los **Ingresos no Operacionales**, fueron solo de US\$9 mil equivalente 0.1% y son básicamente por intereses de mora cobrados a clientes. Relativamente se mantienen en el mismo porcentaje del año pasado.

Los **Gastos no Operacionales** que son los Intereses Bancarios, Gastos Bancarios por giros al exterior y manejo de cuentas, impuesto a la salida de divisas (5%) y gastos no deducibles, pasaron de US\$268 mil a US\$302 mil, aumentaron 34 mil, equivalente a un 13%; a pesar de este incremento, bajan del 2.7% al 2.6% sobre las ventas. Relativamente podemos decir que se mantienen.

La **Utilidad Antes de Impuestos** pasó de US\$741 mil (7.8%) en el 2012 a US\$1 millón (8.8%) en el 2013; esto significa un 39% más que el año anterior. Gracias al incremento en las venta y el sostenimiento en los gastos.

Impuesto de Renta y Participación a Empleados, para este año nos corresponde una tasa del 22.0% de Impuesto a la Renta, equivalente a US\$195 mil. Para calcular este impuesto, tomamos la Utilidad Contable US\$1 millón y le descontamos US\$155 mil que corresponden al 15.0% de participación a empleados, le sumamos los gastos no deducibles de US\$19 mil y le descontamos US\$7 mil por

beneficio tributario x discapacitados y por incremento neto de empleo, luego de esta operación obtenemos la base imponible para el cálculo del impuesto a la renta, que equivale a US\$888 mil.

Al cierre del periodo 2013 se registraron **Utilidades Netas** por US\$680 mil, US\$195 mil más que el año anterior y que significa un incremento del 40%; la utilidad representa el 5.8% de las ventas, superando en un 57% lo presupuestado.

Las cifras anteriores nos permiten deducir que el índice de Rentabilidad sobre Patrimonio (ROE) del periodo 2013 fue de un 37%, 7 puntos menos que el periodo anterior.

Reserva Legal 10.0%, Por ley, debemos provisionar el 10.0% del valor de la Utilidad Neta antes de participación para accionistas, que equivale a US\$68 mil.

La **Utilidad Neta Después de Impuestos, Participación Empleados y Reserva Legal**, Se obtiene después de haber descontado la Reserva Legal. Es decir: US\$680 mil – US\$68 mil = US\$612 mil que sería el saldo para accionistas.

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES:		
UTILIDAD CONTABLE:		\$ 1.030.267,00
15% PARA EMPLEADOS:		\$ 154.540,00

SUB TOTAL:		\$ 875.727,00
GASTOS NO DEDUCIBLES: (+)		\$ 18.572,00
BENEFICIO TRIBU. X DISCAPACITADO		\$ -6.607,00

BASE IMPONIBLE:		\$ 887.692,00
22% DE IMP. A LA RENTA:		\$ -195.292,00
GASTO NO DEDUCIBLE		\$ -18.572,00
BENEFICIO TRIBU. X DISCAPACITADO		\$ 6.607,00

SALDO:		\$ 680.434,00
10% PARA RESERVA LEGAL:		\$ 68.043,00

SALDO PARA ACCIONISTAS:		\$ 612.392,00

El **EBITDA**, ganancia antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones, pasó del 2012 al 2013 de US\$1.1 millón a US\$1.4 millón, un crecimiento del 30% y significa pasar de 11.3% a 11.9% de las ventas.

Podemos entonces concluir, que a pesar de las adversidades y que el ISD continua en el 5%, relativamente fue un buen año, originado en un mayor incremento de ventas y eficiencia en gastos, con un gran esfuerzo de todos nuestros colaboradores, el apoyo de los funcionarios de ARclad S.A.®, Colombia, el apoyo incondicional de Fernando Zuluaga y Luis Carlos Vélez y por supuesto de los accionistas en especial Don Vicente Ferrer M.

El siguiente cuadro histórico muestra valores de venta y m² de los últimos años:

HISTORIAL DE VENTAS ARclad S.A.®, S.A. ECUADOR

AÑO	VENTAS US\$	CRECI. %	VENTAS M2	CRECI. %	UTIL. NETA	%	CRECI. %
2000	1.270.787	85%	1.364.902		\$ 56.862,00	4%	
2001	1.117.399	-12%	1.756.000	29%	\$ 34.623,00	3%	-39%
2002	1.696.085	52%	2.896.000	65%	\$ 54.120,00	3%	56%
2003	1.681.156	-1%	2.903.000	0%	\$ 53.975,00	3%	0%
2004	2.282.000	36%	3.860.000	33%	\$ 68.848,00	3%	28%
2005	2.587.000	13%	4.045.000	5%	\$ 53.785,00	2%	-22%
2006	3.655.000	41%	5.390.000	33%	\$ 174.190,00	5%	224%
2007	3.635.000	-1%	5.419.982	1%	\$ 191.629,00	5%	10%
2008	3.848.846	6%	5.485.772	1%	\$ 215.692,00	6%	13%
2009	4.646.599	21%	6.570.645	20%	\$ 275.231,00	6%	28%
2010	5.526.136	19%	7.703.769	17%	\$ 296.558,00	5%	8%
2011	7.403.369	34%	9.773.869	27%	\$ 531.089,00	7%	79%
2012	9.519.000	29%	12.445.341	27%	\$ 484.787,00	5%	-9%
2013	11.715.401	23%	15.114.000	21%	\$ 680.434,00	6%	40%
2014p	11.909.243	2%	14.635.000	-3%	\$ 570.797,00	5%	-16%

2. SITUACIÓN FINANCIERA:

Los **Activos Totales** pasaron de US\$6.5 millones a US\$7.6 millones con un crecimiento del 17.0%.

La **Cartera** (Clientes) neta de provisión, pasó de US\$2.8 millones a US\$3.1 millones, lo que representa un aumento del 10.0%. Tenemos una provisión de US\$31mil, un 1.0% de la cartera, adecuada para la calidad de nuestros clientes, mientras no se presente algún efecto de causa mayor.

El **Capital de Trabajo** pasó de US\$2.3 millones a US\$2.8 millones.

El **Pasivo a Largo Plazo** pasó de US\$1.8 millones a US\$1.7 millones.

El **Pasivo Corriente** pasó de US\$2.9 millones a US\$3.5 millones, un 21.0% más.

El **Patrimonio**, pasó de US\$1.8 millones en el año 2012 a US\$2.4 millones en el 2013, un crecimiento del 33.0%.

La **Liquidez** se mantuvo en 1.8 igual que el año anterior

La **Prueba Ácida** se mantuvo en 1.1 igual que el año anterior

El índice de **Propiedad** pasó de 28.2 a 31.4, incremento en un 11%

3. INVERSIONES:

Las inversiones realizadas en el 2013 fueron:

La actualización del servidor Principal con una inversión de US\$3.347 y la actualización del software "Windows" con una inversión de US\$8.833. Básicamente, no se hicieron inversiones de relevancia.

En cuanto a los proyectos de importancia para el 2014, tenemos:

1. CONSTRUCCIÓN: Empezar la construcción de la nueva bodega en Duran, que desafortunadamente no se pudo empezar en el 2013. Consideramos este primer semestre empezar con el cerramiento donde se estima una inversión de US\$160.mil, para luego continuar en el segundo semestre con la construcción del galpón. Se estima que la primera etapa de este puede estar por el orden de 1.000 m2 a razón de US\$400 m2, el total de la inversión para la primera etapa sería por el orden de US\$400 mil. Esto puede tardar unos 8 meses aprox. la construcción.

2. VEHÍCULOS: Para mejorar despachos, compraremos un Camión de 3t, costo aproximado US\$35 mil.

Para el punto de venta No. 4, debemos comprar una camioneta de 1t. Que costaría aprox. US\$25 mil.

Para la Gerencia de Guayaquil planeamos comprar un vehículo con un costo aprox. De US\$15 mil.

4. ORGANIZACIÓN:

El reglamento interno de trabajo está debidamente aprobado por el ministerio del ramo, también se aprobó el reglamento de seguridad industrial y se actualizaron los permisos de funcionamiento.

Al momento contamos con Dos bodegas que suman 500 m² en la ciudad de Guayaquil dentro de un complejo industrial en la afueras de la ciudad (Durán), estas bodegas cuentan con guardianía las 24 horas y sistema de alarma con monitoreo, además su inventario está totalmente asegurado. También nos pasamos a un nuevo local punto de venta mucho más centrado y más grande, este local tiene aprox. 250 m².

La compañía cuenta con una oficina principal propia de 850 m² de construcción entre oficinas y bodegas; un punto de ventas en el centro de la ciudad de Quito; un punto de ventas en Guayaquil y una bodega de almacenamiento y corte.

En cuanto a empleados: contamos con un total de 41 colaboradores.

Oficina Principal: 24 personas entre contabilidad, administrativo, importaciones, cartería, ventas, bodega, corte y despachos.

Local Centro: 7 personas.

Of. Guayaquil: 10 personas.

5. RECONOCIMIENTO:

A todo el personal de la compañía que está dispuesto a corresponder con las exigencias cada vez mayores del mercado; a todos los funcionarios de nuestra casa matriz por ese gran esfuerzo y colaboración continua; a nuestros accionistas por su decidido apoyo.

6. PROYECCIONES:

Para el 2014 tenemos un presupuesto de Ventas de US\$12 millones, esta cifra significa un 2.0% más que lo vendido en 2013. En Utilidades esperamos contar con una cifra de US\$571 mil, lo cual sería menos que el 2013, pero esto se debe a que uno de nuestros principales clientes locales, se pasó a importar directamente de ARclad Colombia.

7. ESLOGAN:

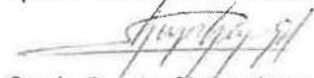
Nos acogemos al mismo eslogan de la casa matriz "Una compañía del primer mundo establecida en el tercer mundo".

8. LICENCIAMIENTO DE DERECHOS DE AUTOR.

Nos permitimos informar que la compañía posee todas las licencias originales de los programas de computador instalados y suministrados por el fabricante.

9. APORTES AL SISTEMA SEGURIDAD SOCIAL.

Los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral han sido efectuados, declarados y pagados oportunamente de acuerdo con las disposiciones legales.



Sergio Garzón Chavarriaga
Gerente General - Representante Legal
Productos Autoadhesivos ARclad® S.A.
Quito - Ecuador