SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
16 ABR. 2012
OPERADOR 10
QUITO

INFORME DE GESTIÓN DE LA GERENCIA DE PRODUCTOS AUTOADHESIVOS *ARclad*® S.A. A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS PARA LA REUNIÓN DEL 15 DE FEBRERO DEL 2012 CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2011

Señores accionistas:
Con todo gusto les informamos sobre los resultados de las operaciones durante el año 2011 y sobre los estados financieros en el mismo período.

1. VENTAS, COSTOS, GASTOS, UTILIDADES:

Alcanzamos unas **Ventas** de US$7.4 millones, es decir 34.2% más que los US$5.5 millones del año 2010; con relación al presupuesto que fue de US$6.3 millones estuvimos un 17.5% por encima.

Nuestro presupuesto en m^2 de autoadhesivos era de 8.2 millones y llegamos a 9.6 millones, lo que significa un crecimiento del 16.5% frente a lo presupuestado; en lonas el presupuesto era de 240 mil m^2 y solo llegamos a 188 mil, es decir alcanzamos el 78.0%, esto se debe básicamente a problemas de calidad.

Nuestro presupuesto general en m^2 era de 8.5 millones y llegamos a 9.8 millones, es decir el crecimiento total en unidades fue del 15.0%; con respecto al año 2010 donde la ejecución del presupuesto en m^2 fue de 7.7 millones el crecimiento fue del 27.0%.

En la **Contribución** pasamos de US$1.2 millones en el 2010 a US$1.7 millones en el 2011, lo que significa un crecimiento del 46.3%. El margen de contribución pasó de 21.6% en el 2010 a 23.6% en el 2011, es decir 2.0% más. La mejora en la contribución se debe a unos menores costos por los despachos desde Cartagena y al incremento de la línea offset que genera mejor contribución que la flexo.

Los **Gastos de Operación** pasaron del 11.5% a 10.5%. Esto se debe básicamente a unas mayores ventas.

Los **Ingresos no Operacionales,** fueron solo de US$15 mil equivalente 0.2% y son básicamente por intereses de mora cobrados a clientes.

Los **Gastos no Operacionales** que son los Intereses Bancarios, Gastos Bancarios por giros al exterior y manejo de cuentas, impuesto a la salida de divisas (2.0%), pasaron de US$117 mil a US$150 mil, a pesar de su incremento, se conservan en el 2.0% sobre las ventas.

La **Utilidad Antes de Impuestos** pasó de US$444 mil (8.0%) en el 2010 a US$822 mil (11.1%) en el 2011. Un crecimiento del 85.0%.

Impuesto de Renta y Participación a Empleados, para este año nos corresponde una tasa del 24.0% de Impuesto a la Renta, equivalente a US$167 mil. Para calcular este impuesto, tomamos la Utilidad Contable US$822 mil y le descontamos US$123 mil que corresponden al 15.0% de participación a empleados, le sumamos los gastos no deducibles de US$11 mil y le descontamos US$12 mil por

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
13 ABR. 2012
OPERADOR 10
QUITO

beneficio tributario x discapacitados, luego de esta operación obtenemos la base imponible para el cálculo del impuesto a la renta, que equivale a US$697 mil.

Al cierre del periodo 2011 se registraron **Utilidades Netas** por US$531 mil, lo que significó un incremento del 79.0% con relación al periodo anterior. La utilidad representa un 7.2% de las ventas, porcentaje que supera el 4.6% presupuestado y el 5.1% del periodo 2010.

Las cifras anteriores nos permiten deducir que el índice de Rentabilidad sobre Patrimonio (ROE) del periodo 2011 fue de un 63.0%

Reserva Legal 10.0%, Por ley, debemos provisionar el 10.0% del valor antes de participación para accionistas, que equivale a US$53 mil. Para calcular esta reserva, tomamos la base imponible, le descontamos el impuesto a la renta, le descontamos los gastos no deducibles y le sumamos el descuento beneficio x discapacitado: US$697 mil - US$167 mil - US$11 mil + US$12 mil = US$531 mil Utilidad Antes de Reserva Legal.

La **Utilidad Neta Después de Impuestos, Participación Empleados y Reserva Legal,** Se obtiene después de haber descontado la Reserva Legal. Es decir: US$531 mil – US$53 mil = US$478 mil que sería el saldo para accionistas.

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES:		
UTILIDAD CONTABLE:		$ 821.622,65
15% PARA EMPLEADOS:		$ 123.243,40
		**********
SUB TOTAL:		**$ 698.379,25**
GASTOS NO DEDUCIBLES: (+)		$ 10.728,58
BENEFICIO TRIBU. X DISCAPACITADO		$ -12.065,72
		**********
BASE IMPONIBLE:		**$ 697.042,11**
24% DE IMP. A LA RENTA:		$ -167.290,11
GASTO NO DEDUCIBLE		$ -10.728,58
BENEFICIO TRIBU. X DISCAPACITADO		$ 12.065,72
		**********
SALDO:		**$ 531.089,15**
10% PARA RESERVA LEGAL:		$ 53.108,91
		**********
SALDO PARA ACCIONISTAS:		**$ 477.980,23**

El **EBITDA,** ganancia antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones, pasó del 2010 al 2011 de US$585 mil a US$1.0 millón, lo que significa pasar de 10.6% a 13.6% de las ventas.

Podemos entonces concluir, que tuvimos un excelente año, originado en un mayor incremento de ventas y eficiencia en gastos, con un gran esfuerzo de todos nuestros colaboradores, el apoyo de los funcionarios de ARclad S.A.®, Colombia, el apoyo incondicional de Fernando Zuluaga y Luis Carlos Vélez y por supuesto de los accionistas en especial Don Vicente Ferrer M.

El siguiente cuadro histórico muestra valores:

HISTORIAL DE VENTAS ARclad S.A.®, S.A. ECUADOR

Año	Valor Ventas US$	% Crecimiento Ventas	Ventas M²	% Crecimiento M²	Utilidad Neta US$	% Crecimiento Utilidad
2000	1.270.787		1.364.902		56.862	
2001	1.117.399	-12	1.756.000	29	34.623	-39
2002	1.696.085	52	2.896.000	65	54.120	56
2003	1.681.156	-1	2.903.000	0	53.975	-0.3
2004	2.282.000	36	3.860.000	33	68.848	28
2005	2.587.000	13	4.045.000	5	53.785	-22
2006	3.655.000	41	5.390.000	33	174.190	224
2007	3.635.000	-1	5.419.982	1	191.629	10
2008	3.848.846	6	5.485.772	1	215.692	13
2009	4.646.599	21	6.570.645	20	275.231	28
2010	5.526.136	19	7.703.769	17	296.558	8
2011	7.403.369	34	9.773.869	27	531.089	79

2. SITUACIÓN FINANCIERA:

Los **Activos Totales** pasaron de US$2.8 millones a US$3.9 millones con un crecimiento del 38.0%.

La **Cartera** (Clientes) neta de provisión, pasó de US$1.4 millones a US$1.8 millones, lo que representa un aumento del 28.0%. Tenemos una provisión de US$109 mil, un 5.7% de la cartera, adecuada para la calidad de nuestros clientes, mientras no se presente algún efecto de causa mayor. Provisionamos US$19 mil durante el 2011 y registramos como gasto deducible la pérdida de la cartera por US$19 mil (Provisión que permite la ley).

El **Capital de Trabajo** pasó de US$1.4 millones a US$1.8 millones.

El **Pasivo a Largo Plazo** pasó de US$911 mil a US$1.2 millones, básicamente se debe a US$1.2 millones de préstamos bancarios y US$19 mil de provisión prestaciones.

El **Pasivo Corriente** pasó de US$1.0 millón a US$1.6 millones, un 51.0% más.

El Patrimonio, pasó de US$844 mil en el año 2010 a US$1.1 millones en el 2011, un crecimiento del 31.6%.

La **Liquidez** pasó de 2.3 a 2.1
La **Prueba Ácida** pasó de 1.6 a 1.2
El índice de **Propiedad** pasó de 29.7 a 28.3

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
16 ABR. 2012
OPERADOR 10
QUITO

4. INVERSIONES:

Las inversiones realizadas en el 2011 fueron:

EN MAQUINARIA:

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
19 ABR. 2012
OPERADOR 10
QUITO

Compra de Máquina Cortadora de Rollos marca Ashe, Referencia Sapphire 680 para la oficina de Guayaquil por US$132 mil más US$18 mil aproximadamente con transformador e instalación eléctrica.

En cuanto a los proyectos para el 2012, tenemos:

1. La inversión y montaje de otra máquina para la oficina de Quito igual a la de Guayaquil, esta inversión está considerada por el orden de US$150 mil, incluyendo el costo de la máquina, nacionalización, transformador y montaje de sistema.

2. Comprar una máquina volteadora de rollos cuyo costo aproximado es de US$11 mil.

3. Comprar nuevos vehículos para la oficina principal, tres camionetas Chevrolet Luv Dimax con furgón, cuyo costo aproximado es de US$70 mil, un camión de dos toneladas con furgón, cuyo costo es de aproximadamente US$31 mil y un carro para la Gerencia cuyo monto está por definirse.

5. ORGANIZACIÓN:

Este año actualizamos el reglamento interno de trabajo debidamente aprobado por el ministerio del ramo, también se aprobó el reglamento de seguridad industrial y se procedió a hacer el montaje de la red hídrica.

Se arrendó una bodega de 250 m^2 en la ciudad de Guayaquil dentro de un complejo industrial en la afueras de la ciudad (Durán), esta bodega cuenta con guardianía las 24 horas y con sistema de alarma con monitoreo, además su inventario está totalmente asegurado.

La compañía cuenta con una oficina principal propia de 850 m^2 de construcción entre oficinas y bodegas; un punto de ventas en el centro de la ciudad de Quito; un punto de ventas en Guayaquil y una bodega de almacenamiento y corte.

En cuanto a empleados: contamos con un total de 33 colaboradores.

Oficina Principal: 19 personas entre contabilidad, administrativo, importaciones, cartera, ventas, bodega, corte y despachos.
Local Centro: 5 personas.
Of. Guayaquil: 9 personas.

6. RECONOCIMIENTO:

A todo el personal de la compañía que está dispuesto a corresponder con las exigencias cada vez mayores del mercado; a todos los funcionarios de nuestra casa matriz por ese gran esfuerzo y colaboración continua; a nuestros accionistas por su decidido apoyo al capitalizar la empresa, pasando de US$300 mil a US$500 mil en el mes de junio de 2011.

7. PROYECCIONES.

Para el 2012 tenemos un presupuesto de Ventas de US$7.9 millones, esta cifra significa un 7.0% más que lo vendido en 2011. En Utilidades esperamos contar con una cifra de US$429 mil y obtener un crecimiento del 7.0% en m^2, lo que significa 10.5 millones de m2.

8. ESLOGAN.

Nos acogemos al mismo eslogan de la casa matriz "Una compañía del primer mundo establecida en el tercer mundo".

9. LICENCIAMIENTO DE DERECHOS DE AUTOR.

Nos permitimos informar que la compañía posee todas las licencias originales de los programas de computador instalados y suministrados por el fabricante.

10. APORTES AL SISTEMA SEGURIDAD SOCIAL.

Los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral han sido efectuados, declarados y pagados oportunamente de acuerdo con las disposiciones legales.

Sergio Garzón Chavarriaga
Gerente General - Representante Legal
Productos Autoadhesivos ARclad® S.A.
Quito - Ecuador

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
16 ABR. 2012
OPERADOR 10
QUITO