

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE PRODUCTOS AUTOADHESIVOS  
ARCLAD S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO ENERO - DICIEMBRE  
2009**

**SEÑORES ACCIONISTAS:**

Cumpliendo con lo establecido en los estatutos de la empresa, y la ley de compañías en su artículo 33 literal h), pongo a consideración de ustedes el informe de actividades de la gestión realizada en el período enero a diciembre 2009.

**ENTORNO ECONOMICO, POLITICO Y SOCIAL:**

El País comenzó el 2009 enmarcado en campaña política, y durante todo el año podemos destacar varios aspectos importantes, como fue la inseguridad jurídica y económica, básicamente marcada por la aplicación retroactiva de normas y reglamentos aplicadas incluso por sobre la misma ley.

El Gobierno no dudó en aplicar políticas restrictivas y puntuales al sistema financiero en referencia al cobro de servicios y la restricción de importaciones.

La estabilidad de la dolarización se puso a prueba en el primer semestre del 2009, debido a la caída de la Reserva Internacional de libre Disponibilidad, basta con revisar las cifras del Banco Central del Ecuador en Enero el país tenía USD 4.271 millones de RILD y en mayo USD 2594 millones, esta baja fue básicamente por la reducción en el precio del barril de petróleo, comenzó en enero con USD 24.00 pero se recuperó y en mayo subió a USD 54.00

La reducción de ingresos no solo afectó al presupuesto del Gobierno Central, sino también a la economía en general en la que intervienen particularmente las empresas y los consumidores, debido básicamente a la falta de circulante.

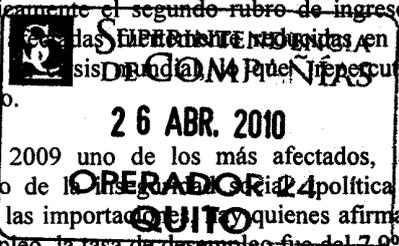
La inflación oficial en el 2009 terminó en 4.85%, porcentaje que la mayoría de los ecuatorianos no comparten esta cifra pues la inflación familiar parecería ser superior.

En el 2009 con el fin de incrementar los recursos del estado, el Gobierno reformó en su mayoría la Ley de Régimen tributario Interno, e implementó nuevos tributos como el impuesto a la salida de divisas, implemento el sistema RISE con el fin de incrementar la recaudación por parte de los contribuyentes informales.

En términos generales, se puede decir que el crecimiento del país durante el 2009 fue negativo y termina con un índice anual del PIB de -2.4%, comparado con 5.3 al término del 2008.

En lo social, las remesas provenientes del exterior que es básicamente el segundo rubro de ingresos después del petróleo, por segundo año consecutivo, se vieron reducidas en el 11.6%. El principal motivo de esta reducción fue debido a la crisis mundial que repercutió negativamente en la economía de los ecuatorianos y del país entero.

El desempleo creció por tercer año consecutivo, siendo el 2009 uno de los más afectados, las oportunidades de trabajo se redujeron notablemente, producto de la inseguridad política y económica, y algunas medidas que tomo el gobierno para frenar las importaciones, quienes afirman que alrededor de unos 360.000 ecuatorianos se quedaron sin empleo, la tasa de desempleo fue del 7.9%, según banco central, sin embargo algunas cámaras de la producción hablan hasta del 11% el subempleo también creció y las principales provincias con mayor subempleo son Guayas, Pichincha y Azuay.



No se ha logrado instaurar una política integral de seguridad ciudadana, los esfuerzos del gobierno se han concentrado en mejorar las dotaciones de la policía nacional y en nuevas reformas penales, que para nada dieron frutos positivos, de hecho ya se habla de una reforma a la reforma.

En lo político el Presidente Correa extiende su revolución por otros 4 años, conforme lo dispuesto en la nueva Constitución aprobada en septiembre el 2008. El Concejo Nacional Electoral convocó a nuevas elecciones generales el 26 de Abril, el Presidente Correa ganó la presidencia con la mayoría de votos en 20 de las 24 provincias del país, con lo cual inició su nuevo mandato hasta el 2013.

A pesar de haber ganado las elecciones y considerarse apoyado por la mayoría de los ecuatorianos, en el mes de mayo los educadores reclamaron por la evaluación docente y salieron con protestas masivas a las calles principalmente en Quito, Guayaquil y Cuenca, en el mes de Septiembre también los indígenas salieron a protestar por las políticas gubernamentales, puntualmente por el proyecto de la ley de aguas y finalmente en octubre, miles de estudiantes universitarios llegaron a la plaza grande a protestar en contra de la nueva ley de educación superior.

### **DESARROLLO EMPRESARIAL**

Durante el año 2009, las actividades de Arclad S.A., se desarrollaron bajo normas de control adecuadas y acorde con los avances y cambios presentados por la situación del país.

Los estados financieros de la Empresa cortados al 31 de diciembre del 2009, cumplen con todas las normas previstas en la ley, han sido elaborados bajo el cumplimiento de las normas de contabilidad vigentes en el Ecuador, los estados financieros han sido revisados por el Comisario Principal, la empresa auditora y son parte integrante de esta memoria anual.

### **BALANCE GENERAL Y DE RESULTADOS.-**

Presentamos los estados financieros de Arclad S.A. al 31 de diciembre del 2009, los cuales han sido revisados y auditados.

#### **ACTIVOS.-**

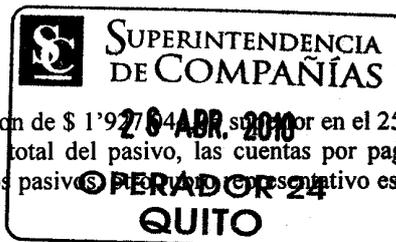
El total de activos al cierre del ejercicio terminaron en \$ 2'593.618,31 de los cuales \$ 1'223.173,86 corresponden a cuentas por cobrar clientes equivalente al 47% del total del activo, el saldo de cuentas por cobrar clientes comparado con el saldo del 2008 por \$ 1'022.544,95 se incrementó en el 19,6%.

El saldo del inventario físico al 31 de diciembre fue de \$ 807.196,71 comparado con el 2008 que fue de \$ 447.539,35 se revela un incremento del 80% el saldo de pedidos en tránsito al 31 de diciembre fue de \$ 48.650,58 (Nota: nos vimos en la obligación de incrementar el nivel de inventario en los últimos tres meses del año, debido a que la planta reduciría su producción por el desmonte de una recubridora para su traslado a la nueva planta de Cartagena)

El activo fijo neto se cierra con \$ 341.005,01 la variación comparada con el 2008 por \$ 350.395,83 es de apenas el 2.7% causada principalmente por la baja de vehículos depreciados en su totalidad.

#### **PASIVO Y PATRIMONIO.-**

El total de los pasivos de la compañía al cierre del ejercicio fueron de \$ 1'924.444,33 por en el 25% comparado con el 2008 que fue de \$ 1'392.657,63 del valor total del pasivo, las cuentas por pagar proveedores es de \$ 1'185.352,33 esto es el 61% del total de los pasivos, el pasivo representativo es la cuenta por pagar por préstamos del exterior por \$ 550.000,00



El patrimonio de Arclad finaliza el ejercicio con \$ 666.574,25 cifra disminuyó con relación al 2008 por \$ 723.438,76 la disminución se produce por el pago total de dividendos acumulados hasta el 2007.

## RESULTADOS.-

A continuación se presentan las principales cifra de resultados, extraídas de los estados financieros contenidos en los informes.

	2009	2008	VARIACION	%
INGRESOS TOTALES	4'640.418,91	3'848.448,64	791.970,27	21%
COSTOS OPERACIONALES	3'558.493,02	2'976.555,13	581.937,89	20%
MARGEN OPERACIONAL	1'081.925,89	871.893,51	210.032,38	19,41%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	250.105,22	214.321,37	35.783,85	14,31%
GASTOS DE VENTAS	348.492,69	255.133,17	93.359,52	26,79%
GASTOS FINANCIEROS	37.985,46	41.051,19	-3.065,73	-8,07%
OTROS GASTOS	9.774,51	16.555,24	-6.780,73	-69,37%
UTILIDAD CONTABLE	435.568,01	344.832,54	90.735,47	20,83%
			-	
15% TRABAJADORES	65.335,20	51.724,88	13.610,32	20,83%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	370.232,81	293.107,66	77.125,15	20,83%

El presente informe pongo a consideración de los señores Accionistas, con la apertura de aclarar cualquier inquietud o duda sobre el presente documento.

Antes de concluir con el presente informe, expreso mis agradecimientos a los Señores Accionistas, por la confianza y apoyo para desempeñar mis funciones en la Gerencia General y hago votos porque la empresa siga con el mismo crecimiento obtenido en los 3 últimos años.

Atentamente,

  
SERGIO GARZÓN CHAVARRIAGA  
GERENTE GENERAL

