

**INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
PARA EL AÑO 2013**

**BOOTS 'N BAGS DEL ECUADOR S.A.**

Quito DM, 15 de marzo de 2014

Señores Accionistas:

De conformidad con lo establecido por la Ley de Compañías y el Estatuto Social de la Empresa, presento a Ustedes el informe de labores del periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2013.

El 2013 fue un año de disminución en ventas para nuestra empresa, y por segunda vez en muchos años no fue rentable. La dolarización sigue firme y la inflación se ubicó en 2,70% lo cual es un razonable para el desarrollo del negocio. Desafortunadamente la incertidumbre económica mundial, se reflejó con niveles irregulares de consumo, especialmente a finales de año.

**LOCALES**

La inauguración de nuestro nuevo almacén ubicado en el Scala Shopping, un centro comercial con gran potencial de crecimiento, ha demorado un poco en lograr el nivel de ventas esperado. Los locales del Jardín, Quicentro y Scala Shopping siguen siendo muy modernos y exclusivos, lo cual nos permite dar un excelente servicio al cliente y al mismo tiempo exhibir nuestra mercancía en una forma práctica y estéticamente agradable. Aunque el local de Scala Shopping va demorar unos mese en llegar a un punto de equilibrio, estamos confiados que el mercado de los Valles de Cumbaya - Tumbaco tiene mucho potencial. Todos los locales cumplen los requisitos de seguridad establecidos por ley y también tiene al día sus permisos de funcionamiento y los seguros requeridos por los centros comerciales.

**ASPECTO FINANCIERO**

**INGRESOS**

Los ingresos por el período 2013, tuvieron el siguiente comportamiento económico, respecto del año 2012:

# BOOTS 'N BAGS

DEL ECUADOR S.A.



Detalle	2013	2012	Variación absoluta	Variación porcentual
Ventas de mercaderías	645,344.18	764,451.70	-119,107.52	-15.58%
Rendimientos financieros	13,612.69	9,879.91	3,732.78	37.78%
<b>Total ingresos</b>	<b>658,956.87</b>	<b>774,331.61</b>	<b>-115,374.74</b>	<b>-14.90%</b>

Un decremento total del -14.90% en los ingresos, producido por el decrecimiento de las ventas de mercaderías. Esto se dio por la mercadería importada en menor cantidad que el año anterior.

## COSTOS Y GASTOS

Detalle	2013	2012	Variación absoluta	Variación porcentual
Costo de ventas	304,366.13	310,669.07	-6,302.94	-2.03%
Gastos de ventas	420,161.64	492,263.21	-72,101.57	-14.65%
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>724,527.77</b>	<b>802,932.28</b>	<b>-78,404.51</b>	<b>-9.76%</b>

Individualmente observamos que el costo de ventas se bajó en -2.03%, los gastos administrativos bajaron y los gastos financieros disminuyeron; lo que afectó el decrecimiento total de costos y gastos respecto del año anterior que fue de -9.76%. Esto explica que la utilidad contable de la empresa se haya afectado de la siguiente manera:

2013	2012	Variación absoluta	Variación porcentual
-71,763.13	-35,345.56	-36,417.57	103.03%

Respecto del efecto del 15% de Participación utilidad a trabajadores e impuesto a la renta, también se afectaron, por estar directamente en función de las utilidades contables que genere la empresa.

# BOOTS 'N BAGS

DEL ECUADOR S.A.



Detalle	2013	2012	Variación absoluta	Variación porcentual
Gasto 15% utilidad trabajadores	0	0	0	0%
Gasto impuesto a la renta	6,192.23	6,744.89	-552.66	-8.19%

## EVALUACIÓN DE RESULTADOS

Por segunda vez en 13 años la empresa no generó utilidades, lo cual es razonable considerando la situación económica mundial. Lo que más afectó las utilidades fue la disminución en las ventas y el cierre del local de San Marino.

Por la apertura del nuevo local y el plan de mercadeo, proyectamos que para el 2014 habrá un incremento en las ventas de un 15% en dólares. Tendremos que seguir con un agresivo control de costos y esperar a que la situación se mejore para que los socios puedan recibir dividendos.

En razón de las necesidades de la compañía y con miras a las proyecciones del próximo año, me permito recomendar esperar los resultados del presente año 2014, a fin de lograr la absorción de las pérdidas, tomando en cuenta que las perspectivas son positivas y al final de dicho ejercicio, que los accionistas resuelvan un posible aumento de capital con cuentas patrimoniales o inyección de capital fresco.

No quiero terminar este informe, sin antes agradecer al personal de la Compañía y sus asesores por los esfuerzos y apoyo brindado durante todo este año.

De los Señores Accionistas.

Atentamente,

  
JULIO MARIO DE NARVAEZ  
Presidente, Representante Legal