



INFORME
PRESIDENCIA
EJECUTIVA
2014

Dr. Pablo Orozco Salazar

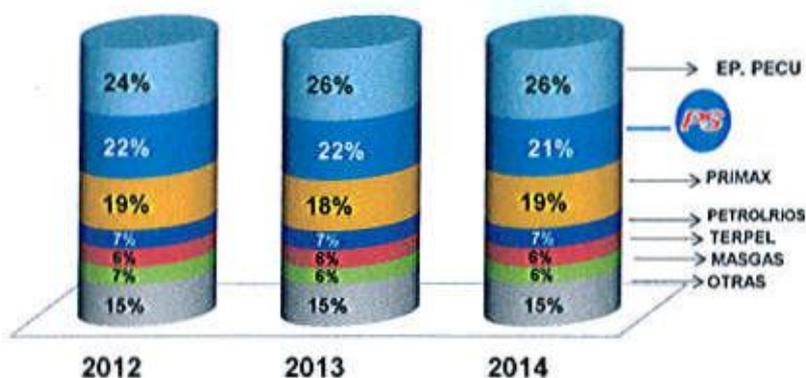
INFORME DE ACTIVIDADES DE PRESIDENCIA EJECUTIVA PETROLEOS Y SERVICIOS PyS C.A. AÑO 2014

En cumplimiento de las disposiciones del literal j) del artículo 35 de los Estatutos Sociales de Petróleos y Servicios, la Presidencia Ejecutiva presenta a ustedes el siguiente informe de las principales actividades durante el año 2014:

Participación en el Mercado

Al igual que en los últimos años, la estatal EP Petroecuador registra ser la mayor comercializadora dentro del sector automotriz nacional. Por su parte, Petróleos y Servicios registra una participación importante en el mercado llegando a captar el 21%, siendo líder en la venta de diesel premium, donde alcanza una contribución del 26%.

PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO



Fuente: EP. Petroecuador
Elaboración: Unidad de Comercialización

Las seis comercializadoras más grandes abastecen al 85% del mercado ecuatoriano, el 15% restante se distribuye entre las otras 11 comercializadoras que operan en el país.

Posición	Premium	Extra	Súper
Primero	PyS (26%)	EP. PECU (26%)	EP. PECU (40%)
Segundo	EP. PECU (22%)	Primax (20%)	Primax (19%)
Tercero	Primax (17%)	PyS (20%)	PyS (12%)

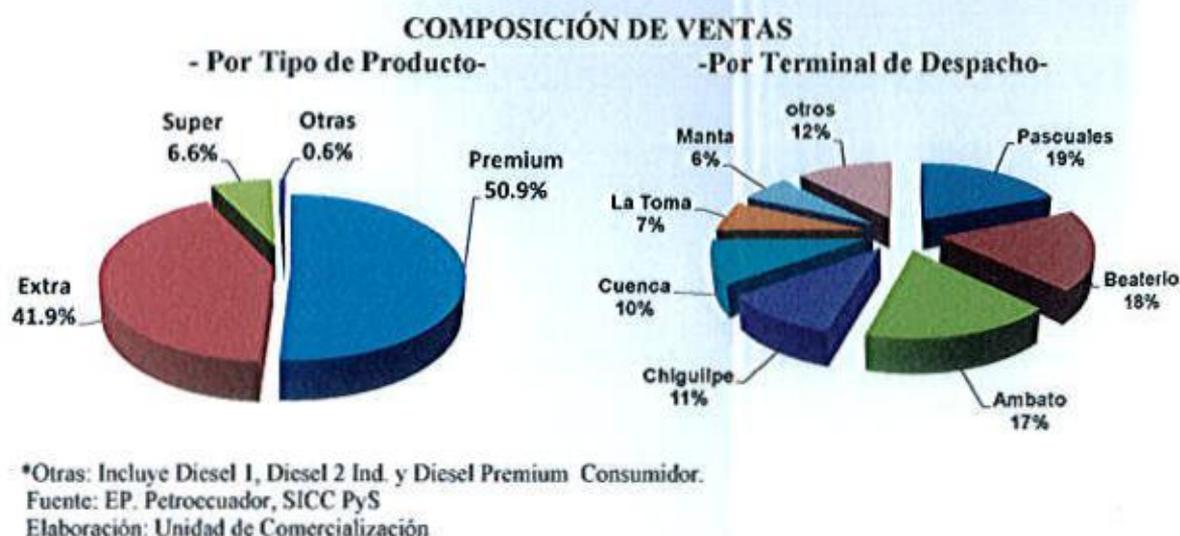
Fuente: EP. Petroecuador
Elaboración: Unidad de Comercialización

Estructura de Despachos

La estructura de ventas de PyS no ha variado significativamente, en el año 2013 el 6,7% del total de ventas correspondía a gasolina súper, para el 2014 éste porcentaje se ubicó en 6,6%. La gasolina extra por su parte, pasó de ser el 41,0% al 41,9% en 2014.

El diesel continúa aportando con más del 50% del total, siendo los terminales de Pascuales, Beaterio y Ambato, en ese orden, los más grandes de la comercializadora. Desde estos tres

terminales se despacha alrededor del 54% del total del volumen facturado a las estaciones de servicio que conforman la red.

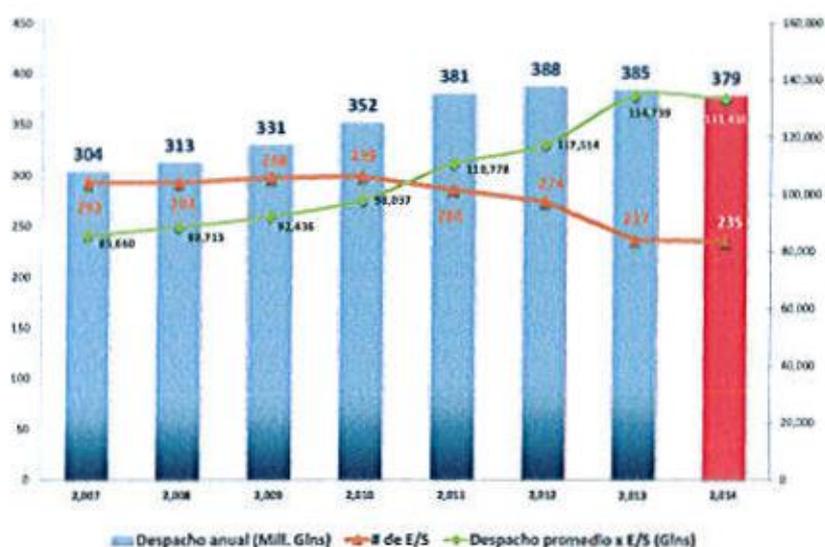


Desempeño en Ventas

PyS finalizó el año despachando alrededor de 379 millones de galones, 6 millones menos que los facturados en 2013. La reducción se debe a la extinción y expropiación de estaciones que se produjo entre los meses de junio y agosto de 2013, por lo que desde el segundo semestre de dicho año, el número de estaciones bajó considerablemente a 237 estaciones.

De esta manera, eliminando del año 2013 al grupo de estaciones antes indicada, se obtiene que el crecimiento global de PyS en el año 2014 hubiese llegado al 3,4% (1,1% en diesel, 6,9% en extra y 0,3% en super).

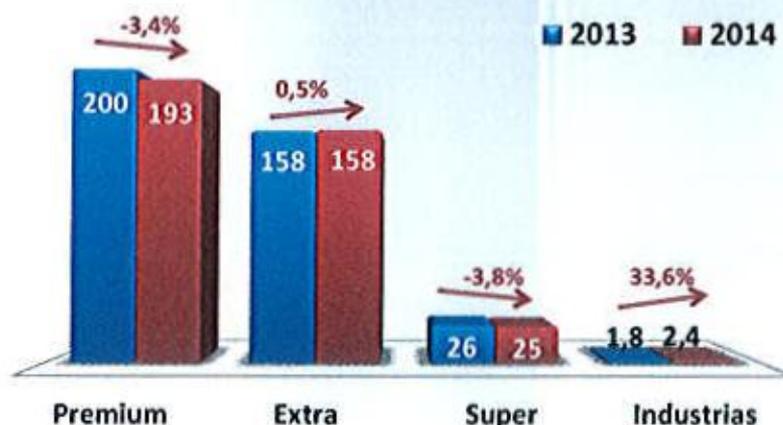
VOLUMEN DE VENTAS ACUMULADO **-En Millones de Galones-**



Fuente: SICC PyS
Elaboración: Unidad de Comercialización

Regresando al escenario inicial, se finalizó el año 2014 con una reducción del 3,4% en diesel premium, una disminución del 3,8% en super y un crecimiento del 0,5% en gasolina extra.

VOLUMEN DE VENTAS POR PRODUCTO
-En Millones de Galones-



Fuente: SICC PyS
Elaboración: Unidad de Programación y Abastecimiento

A diferencia de lo ocurrido en el sector automotriz, el segmento industrial presentó un notable desempeño, alcanzando un crecimiento del 33,6%, llegando a facturarse cerca de 200 mil galones al mes.

Red de Estaciones

Reaperturas

Durante el 2014 y una vez realizados los trámites respectivos en la ARCH, PyS consiguió la reapertura de 4 estaciones de servicio que fueron extinguidas durante el proceso de control anual 2013.

Estación	Provincia	Volumen Promedio Mes
E/S Cumandá	Chimborazo	95.000 galones
E/S Sur Sind. Chof. Bolívar	Bolívar	40.000 galones
E/S Sultana del Oro	El Oro	160.000 galones
E/S Merizalde (antes E/S Interoceánica)	Sto. Domingo	30.000 galones

Cambio de Ambiente

Desde el mes de diciembre inició su facturación con PyS la estación de servicio E/S San Vicente proveniente de la comercializadora MASGAS.

Estación	Provincia	Volumen Promedio Mes
E/S San Vicente	Guayas	190.000 galones

Extinción

Por petición del representante legal de la estación, la ARCH procedió con la solicitud de extinción de la E/S Bravo Emil de la Provincia de Loja.

Estación	Provincia	Volumen Promedio Mes
E/S Bravo Emil	Loja	40.000 galones

Resciliaciones

Se registraron un total de 5 resciliaciones de contrato, los mismos que se detallan:

Estación	Provincia	Volumen Promedio Mes
E/S Pinsaquí	Imbabura	125.000 galones
E/S Chimborazo	Chimborazo	130.000 galones
E/S Ruta 35	Chimborazo	50.000 galones
E/S Cascajal	Chimborazo	135.000 galones
E/S Quevedo California	Los Ríos	110.000 galones

De esta manera, producto de la reapertura de las 4 estaciones, el ingreso de la E/S San Vicente, la extinción de la E/S Bravo Emil y las 5 resciliaciones de contrato, PyS concluyó el año 2014 con 235 estaciones de servicio, de los cuales, el 56% registró ventas superiores a los 100 mil galones al mes, un importante resultado si lo comparamos con el del año 2013, donde el 52% de la red se encontraba en este rango de ventas.

Rango de Despacho (Galones)	2,013		2,014		Variación (%) 2014- 2013
	% E/S	# E/S	% E/S	# E/S	
De 0 a 50.000	9%	21	9%	21	0%
De 50.001 a 100.000	39%	93	35%	82	-4%
De 100.001 a 150.000	21%	50	22%	51	1%
De 150.001 a 460.000	31%	73	34%	81	3%
TOTAL	100%	237	100%	235	

Fuente: SICC PyS

Elaboración: Unidad de Comercialización

Al revisar la composición de estaciones por su ubicación, se observa que en El Oro provincia que cuenta con 8 estaciones de PyS, es donde se localizan las estaciones más grandes de la red, ya que registran volúmenes de ventas superiores a los 250 mil galones por mes.

Pintura y Rotulación

En el 2014 se pintaron 103 estaciones de servicio, cuyo rubro se desglosa de la siguiente manera:

Descripción	Valor (\$)
MANO DE OBRA	186,443
REPINTURA MATERIALES	150,849
TOTAL:	332,302

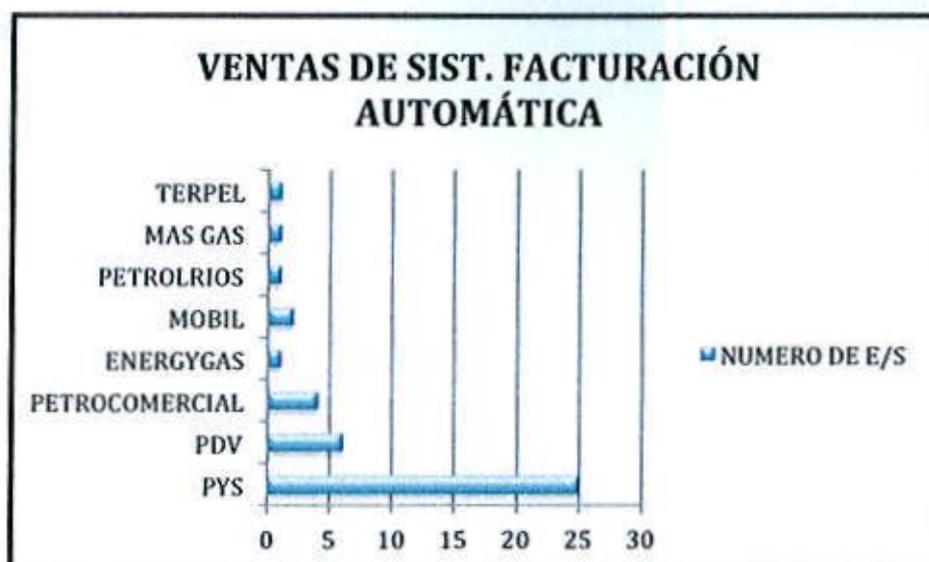
Fuente: SICC PyS

Elaboración: Imagen Corporativa

Ventas Sistema de Facturación

El sistema de facturación Control System evolucionó sustancialmente, pasó de ser un equipo que realizaba únicamente facturación mediante comprobantes de venta pre impresos, a un sistema complejo que realiza facturación electrónica y sistema de trazabilidad comercial en línea. Adicionalmente se ha logrado el desarrollo de dispositivos electrónicos móviles que facilitan la operatividad dentro de la E/S.

Durante el año 2014 se han realizado 41 ventas de equipos de facturación automática y 13 software de facturación electrónica para Estaciones de Servicio de la red PyS y de otras Comercializadoras.

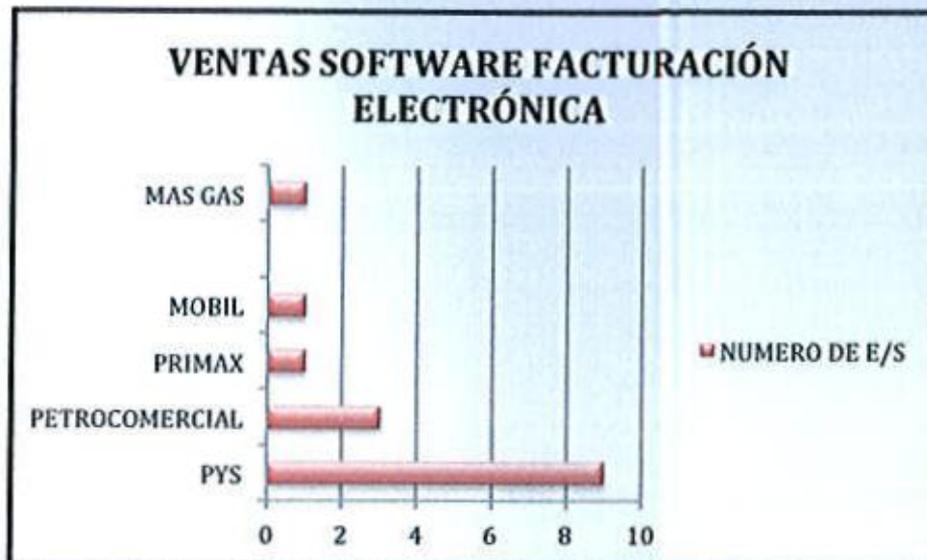


Elaboración: Unidad de Comercialización

Facturación Electrónica

Se coordinó el desarrollo e implementación de la interface de factura electrónica con la empresa alomaximo.com, lo cual tomó varios meses de trabajo hasta llegar al 31 de diciembre cumpliendo las fases de ambiente de pruebas y ambiente de producción con el SRI. La solución está comercializándose a las E/S que tienen Control System.

Se configuró el portal www.efacturaecuador.com que es el sitio oficial de las facturas electrónicas de la compañía, así como de todas las transacciones que se generan con el Control System.



Elaboración: Unidad de Comercialización

Aspectos Legales

• Casos Civiles

LAGUPSA, se ha recuperado casi la totalidad de la obligación. Se levantó una de las dos hipotecas a favor de PyS, manteniendo la otra hasta que se cancele la totalidad.

Humberto Zambrano, se recuperó parcialmente, sin embargo se continúa con la acción judicial para poder presentar a PyS como tercerista ante la Corporación Financiera Nacional.

TRANSNASA, se realizaron gestiones para recuperar el valor pendiente, pero aún no se han logrado resultados favorables.

E/S JIPIJAPA, se encuentra suspenso por el acuerdo con los deudores por la operación y administración de las estaciones de servicio. Al momento están operando de conformidad al acuerdo suscrito y se está recuperando el valor adeudado.

• Casos Tributarios

Juicios de impugnación por las determinaciones del bono navideño de los años 2004 y 2005. En ambos casos se obtuvo sentencias de casación desfavorables.

Demanda de impugnación de la exoneración del anticipo de impuesto a la renta del ejercicio económico 2008, también fue desfavorable el recurso de casación.

• Demandas en Contra de PyS

Ramiro Castro, PyS obtuvo sentencia favorable en primera instancia y se logró que se ratifique esta sentencia en segunda instancia, por lo que el juicio está finalizado al no haber presentado casación el actor.

TRANSCOME, no se ha dictado sentencia en el juicio de recusación que planteó PyS.

Peñaloza Cabrera (SERCOPAC), este proceso no ha prosperado; no obstante, el señor José Peñaloza inició un juicio de nulidad de la escritura pública respecto de la hipoteca de la casa en Machala. Se obtuvo sentencia favorable y el actor ha presentado apelación ante la Corte Provincial la misma que se encuentra en trámite y muy probablemente se expida en primer trimestre de 2015.

Demanda Laboral Stefany Zambrano, PyS ha ganado en primera y segunda instancias y el recurso de casación.

- **Expedientes Administrativos**

Durante el año 2014, se realizaron actuaciones en 48 expedientes administrativos abiertos por la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero en contra de las estaciones de servicio, por las siguientes causales:

CAUSALES	No. E/S
Cantidad	4
Calidad	17
Varios incumplimientos	9
Venta Ilegal	8
Trazabilidad	8
Suspensión de servicios	1
Facilidades	1
Total	48

Elaboración: Unidad Legal

Expedientes archivados 13

Adicionalmente, se ha continuado con el seguimiento de 352 expedientes administrativos abiertos durante los años 2006 al 2013.

Seguros

Durante el año 2014 se han reportado 124 siniestros a la Compañía de Seguros Liberty, de los cuales se detalla en los siguientes cuadros según el Broker que corresponde:

AVILA & ASOCIADOS

No. reclamos	Reclamos cerrados	Por documentar	Liquidados	Total
78	12	7	59	78

ALFA SEGUROS

No. reclamos	Reclamos cerrados	Por documentar	Liquidados	Total
46	5	4	37	46

Por concepto de indemnizaciones, se liquidaron 96 siniestros, por un monto de \$251.487,11.

Se tramitaron 12 endosos de la Póliza Multirisgo, ramo de Incendio a favor de las instituciones financieras.

Con fecha 17 de diciembre de 2014 se realizó la Renovación de la Póliza N° 501767-Q de RC Estaciones de Servicio, con vigencia del 31/12/2014 al 31/12/2015.

De la misma manera, se emitieron los certificados de la Póliza de Responsabilidad Civil Extracontractual N° 501767 con cobertura para 243 Estaciones de Servicio de la red.

Sistema de Trazabilidad Comercial

Se implementó el Sistema de Trazabilidad Comercial exigida por la ARCH; en la actualidad, la Unidad de Comercialización se encarga del envío de la información al Organismo de Control.

Campaña “Juntos Recorriendo el Camino”

Durante el segundo semestre del año 2014 y como conmemoración del 20 Aniversario de Petróleos y Servicios, se organizó la campaña “JUNTOS RECORRIENDO EL CAMINO”, en el que participaron la gran mayoría de estaciones de servicio afiliadas, logrando generar de esta manera una mayor fidelización con nuestros clientes.



El objetivo de la campaña fue incrementar aproximadamente 500 mil galones de combustible mensuales, con orientación al mayor consumo de gasolina súper.

El impacto alcanzado en diciembre fue de 1'327.404 galones más que el año anterior, lo que significa un cumplimiento del 265% del valor estimado inicialmente.

ACTIVO

En el ejercicio económico 2014 el activo de la compañía asciende a \$16.392.793.02 que se compone de: Activo Corriente \$13.049.574.65; de Activos Fijos \$1.675.499.98 y de Otros Activos \$1.667.718.39

Al finalizar el ejercicio económico del 2014, existen cuentas que son de dudosa recuperación:

PROVISION CUENTAS INCOBRABLES

Al 31 de diciembre de 2014

CHEQUES PROTESTADOS (FACTURAS)

CODIGO	DESCRIPCION	FECHA	VALOR
112.01.226	E/S La Maná	27/12/2013	15,986.73
SUBTOTAL			15,986.73

CHEQUES PROTESTADOS

CODIGO	DESCRIPCION	FECHA	VALOR
113.01.218	E/S Santa Rita	25/11/2013	23,623.83
113.01.226	E/S La Maná	27/11/2012	16,390.37
113.01.398	E/S Jipijapa 2	04/04/2011	79,450.32
SUBTOTAL			119,464.52

ASISTENCIAS FINANCIERAS

CODIGO	DESCRIPCION	FECHA	VALOR
113.02.199	E/S El Conductor	19/06/2013	16,170.26
113.02.217	E/S Israel El Empalme	22/08/2013	56,617.13
113.02.226	E/S La Maná	18/02/2014	33,454.41
113.02.387	E/S Alma Lojana	24/11/2014	23,210.85
113.02.431	E/S Coop. Eloy Alfaro	25/06/2013	150,147.62
SUBTOTAL			279,600.27

EMPLEADOS

CODIGO	DESCRIPCION	FECHA	VALOR
113.03.033	Zambrano Stefany	30/11/2010	766.45
SUBTOTAL			766.45

ANTICIPOS CONTRATISTAS

CODIGO	DESCRIPCION	FECHA	VALOR
113.04.004	Miller Reyes	13/12/2010	3,607.00
113.04.008	Galo Proaño	08/01/2010	8,918.40
SUBTOTAL			12,525.40

OTRAS CUENTAS POR COBRAR

CODIGO	DESCRIPCION	FECHA	VALOR
113.05.026	E/S El Empalme	31/12/2014	551.04
113.05.160	E/S La Maná	31/12/2014	822.59
SUBTOTAL			1,373.63

TOTAL			429,717.00
SALDO CUENTAS INCOBRABLES AL 31/12/2013			337,505.00
PROVISION			92,212.00

Se procedió con el castigo de cuentas incobrables por un valor de \$30.614.00 que corresponde al contratista Marlon Aguiar, por tener una antigüedad de 5 años.

En la cuenta de cheques protestados al 31 de diciembre del 2014, se registra un valor de \$155.020.07, según el siguiente detalle:

E/S	VALOR	OBSERVACIONES
SANTA RITA	23,623.83	La E/S se encuentra arrendada desde nov/14, el arrendatario se hizo cargo de los valores pendientes.
LA MANA	16,390.37	La E/S se encuentra cerrada por falta de liquidez.
BUCA Y	21,492.43	La recuperación es lenta, por lo que se ejecutará embargo de la prenda.
SAN MATEO	14,063.12	Este valor fue cancelado enero/2015.
JIPIJAPA	79,450.32	Convenio de recuperación mediante arrendamiento de la E/S.
TOTAL	155,020.07	

Créditos Comerciales a Estaciones de Servicio

En el año 2014, aproximadamente 99 estaciones de servicio se favorecieron de los créditos comerciales que PyS ofrece a los distribuidores de la red, habiéndose registrado un valor de \$2.303.363,89 por este concepto.

Otros Activos.- El valor de Otros Activos al cierre del ejercicio económico 2014 es de \$1.667.718.39 que corresponde a unas acciones que P Y S posee en Electroquil por \$18.02 por pronto pago, el valor de \$1.090.233.37 de Créditos a Largo Plazo y las Propiedades de Inversión que ascienden a \$577.467.00

PASIVO

Con respecto a las cuentas de pasivo al 31 de diciembre de 2014, PyS alcanzó un valor de \$13.466.050.02 que está conformado por Pasivo Corriente \$12.897.323.22 y Pasivo no Corriente \$568.726.80

Fondo de Contingencia

Al 31 de diciembre del 2014, el saldo final del fondo de contingencia es de \$722.639,14; siendo 122 distribuidores los que mantienen un saldo de colocación dentro del mencionado fondo.

El fondo de contingencia en el año 2014 una disminución considerable, esto se debe a que según resolución del Directorio se suspendió el rubro Fondos de Contingencia con fecha 31 de mayo del 2014.

PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2014, se registra un patrimonio de \$2.505.114.29 que corresponde a: \$2.000.000,00 de capital social, \$256.581.30 de Reserva Legal, Resultados Provenientes de Adopción de NIFF por primera vez \$1.072.228.95, Intereses por Obligación a la Administración Tributaria \$840.310.96 (Resultados Ejercicios Anteriores negativo), Ganancia Actuarial de \$16.615 y Utilidad Neta del Ejercicio \$421.628.71.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

El Estado de Resultados al 31 de diciembre refleja un incremento en la utilidad bruta de \$105.535.43. A continuación, el comportamiento de los Ingresos y Gastos, en relación a lo presupuestado.

COMPARATIVO DICIEMBRE 2013 - DICIEMBRE 2014				
	2013	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<u>INGRESOS</u>				
INGRESOS POR VENTAS	390,832,165.51	385,773,683.05	-5,058,482.46	-1.29%
COMBUSTIBLES Y SISTEMA	385,413,116.54	380,435,294.04	(4,977,822.50)	-1.29%
MARGEN COMERCIALIZACION	5,419,048.97	5,338,389.01	(80,659.96)	-1.49%
<u>COSTO DE VENTAS</u>				
(-) COSTO DE VENTAS	385,181,991.71	380,017,973.82	(5,164,017.89)	-1.34%
COMBUSTIBLES Y SISTEMA	385,181,991.71	380,017,973.82	(5,164,017.89)	-1.34%
UTILIDAD BRUTA	5,650,173.80	5,755,709.23	105,535.43	1.87%

Utilidad Operativa

	2013	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<u>GASTOS DE OPERACIÓN</u>				
(-) COSTOS DE OPERACIÓN	5,690,461.74	5,540,083.43	-150,378.31	-2.64%
GASTOS ADMINISTRACION	1,989,960.12	2,159,181.93	169,221.81	8.50%
GASTOS DE VENTAS	1,841,650.73	1,433,597.09	(408,053.64)	-22.16%
GASTOS DE OPERACIÓN	1,794,349.08	1,875,565.46	81,216.38	4.53%
SERVICIOS BASICOS	64,501.81	71,738.95	7,237.14	11.22%
UTILIDAD OPERATIVA	-40,287.94	215,625.80	255,913.74	-635.21%

Resultado no Operativo

	2013	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
INGRESOS NO OPERATIVOS	726,653.82	896,281.70	169,627.88	23.34%
INGRESOS NO OPERATIVOS	726,653.82	896,281.70	169,627.88	
COSTOS NO OPERATIVOS	505,778.64	690,278.79	184,500.15	36.48%
COSTOS NO OPERATIVOS	505,778.64	690,278.79	184,500.15	
RESULTADO NO OPERATIVO	220,875.18	206,002.91	-14,872.27	-6.73%

IMPUESTO A LA RENTA

En el año 2014, por la formula impuesta por el SRI acerca del anticipo mínimo, el gasto del Impuesto a la Renta de la compañía es de \$841.701,60.

	2014
UTILIDAD EJERCICIO ECONOMICO	1,408,379.40
(+) IMPUESTOS DIFERIDOS	5,891.55
BASE PARA EL 15% TRABAJADORES	1,486,270.95
(-) 15% PARTICIPACION EMPLEADOS	222,940.64
BASE -15% PARTICIPACION TRABAJADORES	1,263,330.31
(-) IMPUESTO A LA RENTA	835,810.05
(-) IMPUESTOS DIFERIDOS	5,891.55
(=) IMPUESTO A LA RENTA NETO	841,701.60
UTILIDAD NETA	421,628.71
(+) GANANCIA ACTUARIAL	16,615.00
UTILIDAD ACCIONISTAS	438,243.71
APROPIACION DE RESERVA LEGAL Y ACCIONISTAS	
UTILIDAD NETA	438,243.71
(-) 10% RESERVA LEGAL ART. 297 CIAS	43,824.37
(=) UTILIDAD A DISTRIBUIRSE	394,419.34
50% PETROSHYRIS	197,209.67
50% PETROLCENTRO	197,209.67

Petróleos y Servicios tiene Deudas Tributarias por alrededor de \$2.168.174.83 a la fecha del informe, los mismos que están siendo llevados por la Unidad Legal de PyS

DESCRIPCION	AÑO	VENCIMIENTO	CAPITAL	INTERES	TOTAL
ANTICIPO A LA RENTA	2008	01/07/2008	594,990.45	499,666.97	1,094,657.42
ANTICIPO A LA RENTA	2008	01/09/2008	594,990.45	478,526.96	1,073,517.41
TOTAL			1,189,980.90	978,193.93	2,168,174.83

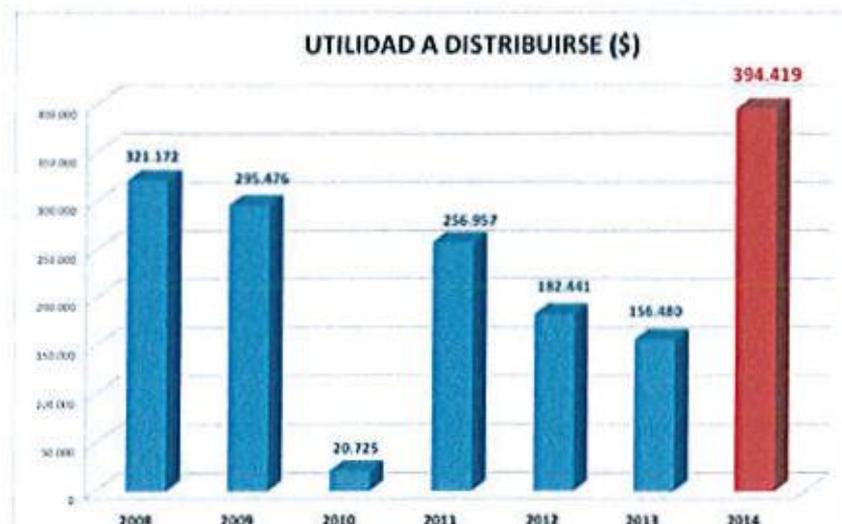
PETROLEOS Y SERVICIOS P&S C.A.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
COMPARATIVO DICIEMBRE 2013 - DICIEMBRE 2014
(Expresado en dólares estadounidenses)

	2013	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE	14,586,223.75	13,049,574.65	-1,536,649.10	-10.53%
CAJA	83,055.38	3,210.00	-79,845.38	-96.14%
BANCOS	729,964.78	78,789.39	-651,175.39	-89.21%
CUENTAS POR COBRAR	8,929,953.19	8,195,934.26	-734,018.93	-8.22%
OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	2,300,172.11	2,156,389.32	-143,782.79	-6.25%
INVENTARIOS	115,004.33	116,801.68	1,797.35	1.56%
ACT. FINANCIEROS A V/ RAZONABLE	2,333,000.00	2,498,450.00	165,450.00	7.09%
ACT. POR IMPUESTOS CORRIENTES	95,073.96	-	-95,073.96	-100.00%
ACTIVOS FIJOS	1,709,282.74	1,675,499.98	-33,782.76	-1.98%
MUEBLES Y ENSERES	61,722.56	52,882.15	-8,840.41	-14.32%
EQUIPOS DE OFICINA	54,814.32	30,335.85	-24,478.47	-44.66%
EQUIPOS DE COMPUTO	48,262.04	61,772.64	13,510.60	27.99%
VEHICULOS	382,617.54	405,167.30	22,549.76	5.89%
EDIF. Y LOCALES. TERMINALES	594,154.83	594,154.83	-	0.00%
MAQUINARIA Y EQUIPOS	-	-	-	0.00%
(-) DEPRECIACIONES	-265,498.55	-268,022.79	-2,524.24	0.95%
TERRENOS	833,210.00	799,210.00	-34,000.00	-4.08%
OTROS ACTIVOS	1,136,731.26	1,667,718.39	530,987.13	46.71%
ACCIONES	29.24	18.02	-11.22	-38.37%
ACTIVOS LARGO PLAZO	583,235.02	1,090,233.37	506,998.35	86.93%
PROPIEDADES DE INVERSION	553,467.00	577,467.00	24,000.00	4.34%
TOTAL ACTIVOS	17,432,237.75	16,392,793.02	-1,039,444.73	-5.96%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE	13,424,802.63	12,897,323.22	-527,479.41	-3.93%
DOCUMENTOS POR PAGAR	568,374.72	2,242,164.06	1,673,789.34	294.49%
CUENTAS POR PAGAR	9,542,048.20	7,298,078.63	-2,243,969.57	-23.52%
IMPUESTOS CORRIENTES	698,242.95	734,556.61	36,313.66	5.20%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	761,048.03	1,649,184.75	888,136.72	116.70%
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	1,620,754.22	727,834.30	-892,919.92	-55.09%
PROVISIONES LABORALES	234,334.51	245,504.87	11,170.36	4.77%
PASIVO NO CORRIENTE	522,145.25	568,726.80	46,581.55	8.92%
OBLIGACIONES POR BENEFICIOS				
DEFINIDOS	448,006.00	488,696.00	40,690.00	9.08%
IMPUESTO DIFERIDO	74,139.25	80,030.80	5,891.55	7.95%
PATRIMONIO	3,304,702.63	2,505,114.29	-799,588.34	-24.20%
CAPITAL SOCIAL	2,000,000.00	2,000,000.00	-	0.00%
PETROSHYRIS	1,000,000.00	1,000,000.00	-	0.00%
PETROLCENTRO	1,000,000.00	1,000,000.00	-	0.00%
RESERVA LEGAL	239,194.68	256,581.30	17,386.62	7.27%
RESULTADO ADOPCION NIIF	1,072,228.95	231,917.99	-840,310.96	-78.37%
GANANCIA O PERDIDA ACTUARIAL	-6,721.00	16,615.00	23,336.00	-347.21%
RESULTADO DEL EJERCICIO	180,587.24	421,628.71	241,041.47	133.48%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	17,432,237.75	16,392,793.02	-1,039,444.73	-5.96%

PETROLEOS Y SERVICIOS P&S C.A.
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO DICIEMBRE 2013 - DICIEMBRE 2014
 (Expresado en dólares estadounidenses)

	2013	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
INGRESOS				
INGRESOS POR VENTAS	390,832,165.51	385,773,683.05	-5,058,482.46	-1.29%
COMBUSTIBLES Y SISTEMA	385,413,116.54	380,435,294.04	(4,977,822.50)	-1.29%
MARGEN COMERCIALIZACION	5,419,048.97	5,338,389.01	(80,659.96)	-1.49%
COSTO DE VENTAS				
(-) COSTO DE VENTAS	385,181,991.71	380,017,973.82	(5,164,017.89)	-1.34%
COMBUSTIBLES Y SISTEMA	385,181,991.71	380,017,973.82	(5,164,017.89)	-1.34%
UTILIDAD BRUTA	5,650,173.80	5,755,709.23	105,535.43	1.87%
GASTOS DE OPERACIÓN				
(-) COSTOS DE OPERACIÓN	5,690,461.74	5,540,083.43	-150,378.31	-2.64%
GASTOS DE ADMINISTRACION	1,989,960.12	2,159,181.93	169,221.81	8.50%
GASTOS DE VENTAS	1,841,650.73	1,433,597.09	(408,053.64)	-22.16%
GASTOS DE OPERACIÓN	1,794,349.08	1,875,565.46	81,216.38	4.53%
SERVICIOS BASICOS	64,501.81	71,738.95	7,237.14	11.22%
UTILIDAD OPERATIVA	-40,287.94	215,625.80	255,913.74	-635.21%
INGRESOS NO OPERATIVOS	726,653.82	896,281.70	169,627.88	23.34%
INGRESOS NO OPERATIVOS	726,653.82	896,281.70	169,627.88	
COSTOS NO OPERATIVOS	505,778.64	690,278.79	184,500.15	36.48%
COSTOS NO OPERATIVOS	505,778.64	690,278.79	184,500.15	
RESULTADO NO OPERATIVO	220,875.18	206,002.91	-14,872.27	-6.73%
UTILIDAD	180,587.24	421,628.71	241,041.47	133.48%

En el 2014, Petróleos y Servicios obtuvo una utilidad considerablemente superior a la registrada en los últimos años, como se demuestra en el siguiente cuadro:

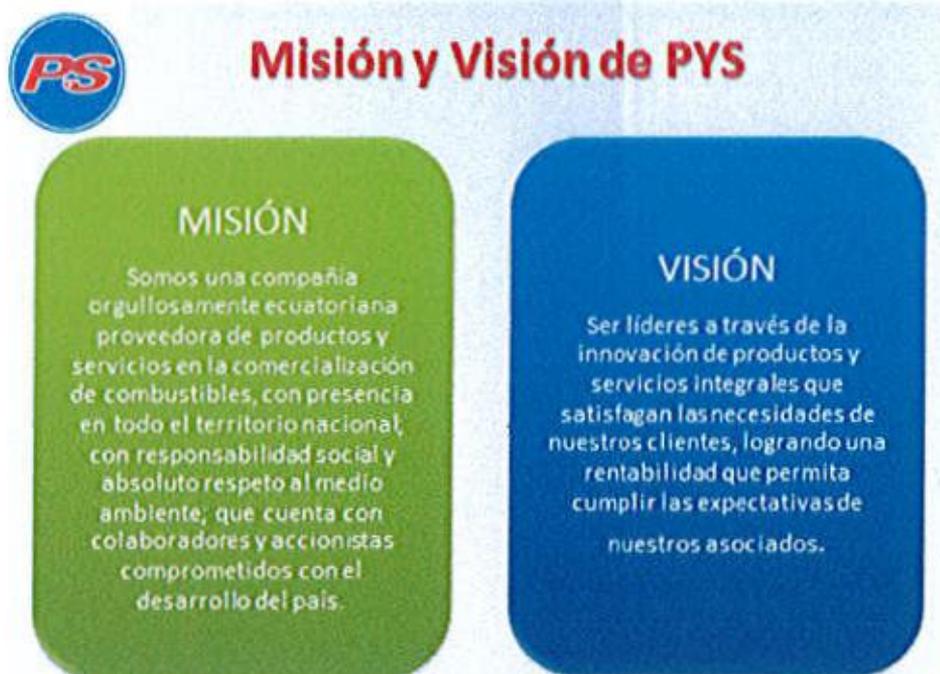


PUNTOS DE INTERÉS

Planificación estratégica

Durante el año 2014, se realizó el proceso de Planificación Estratégica en Petróleos y Servicios; hecho que fue socializado tanto con el Directorio de la compañía como los Directorios de Petrolcentro y Petroshyris.

Parte fundamental de este proceso era poder determinar la Misión y Visión de la compañía, los mismos que nos permiten establecer el propósito básico de la organización; es decir, cual es la finalidad que persigue la empresa, así como, qué necesidades se pretende satisfacer.



Para el cumplimiento de la misión de la empresa fue necesario generar una serie de objetivos, que se deben cumplir en una forma y plazo establecidos. No obstante para generar estos objetivos se hace indispensable realizar una auto evaluación o análisis FODA; que no es otra cosa que determinar cuales son nuestras fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.



F.O.D.A. de Petróleos y Servicios

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F1	Alto número de clientes	O1	Segmento Industrial de Diésel 2
F2	Buenos y varios beneficios para clientes	O2	Diversificación de productos
F3	Liderazgo en el mercado Diésel Premium	O3	Diversificación de servicios
F4	Cobertura nacional	O4	Diversificación de segmentos
F5	Liderazgo en el segmento de carretera	O5	Posibilidad de juntar capital con accionistas
F6	Constitución accionaria	O6	Servicio de asesoría por nuevas exigencias de entes de control
F7	Conocimiento del negocio	O7	Captar nuevas estaciones de servicios
F8	Personal con experiencia	O8	Adquirir nuevas estaciones de servicio
F9	Acceso a información oportuna	O9	Generar alianzas estratégicas con otras industrias
F10	Buena logística de distribución	O10	Entrar al sector financiero
F11	Fidelidad de nuestros clientes	O11	Generar productos de nuestra línea pero con valor agregado
F12	Sistema de facturación	O12	Diferenciar margen por tipo de cliente
F13	Liquididad	O13	Transformarnos en una cadena
F14	Baja rotación de personal / estabilidad laboral	O14	Programas de fidelización de clientes
F15	Tecnología		
F16	Tenemos un producto de 1ra necesidad		
F17	Servicio personalizado		
F18	Poder de negociación con proveedores (no Estado)		



F.O.D.A. de Petróleos y Servicios

DEBILIDADES		AMENAZAS	
D1	Baja captación de nuevos clientes, falta agresividad	A1	Nuevas cargas tributarias
D2	Falta de comunicación y coordinación interna	A2	Nuevas normas legales a cumplir
D3	Baja comunicación con clientes	A3	Corresponsabilidad en la operación de estaciones
D4	Tendencia de ventas a la baja	A4	Estetización / expropiación
D5	Falta de compromiso en el personal	A5	Marco contractual con Petroecuador
D6	Existen clientes no rentables / subsidiados	A6	Desabastecimiento en terminales
D7	Poca asistencia técnica en los PVFA	A7	No renovación de contratos con estaciones
D8	Pobre posicionamiento de marca	A8	Incapacidad para captar fondos
D9	Bajo nivel de capacitación al personal	A9	Eliminación al subsidio del combustible
D10	Existencia de un proveedor único	A10	Cambio de autoridades
D11	Sistema impositivo alto	A11	Limitación a las importaciones
D12	Incumplimiento de normas a entes de control	A12	Sanciones
D13	No existe sistema de planificación estratégica		
D14	Poca unidad y colaboración entre distribuidoras		
D15	Poca capacidad de reacción		
D16	Control de precios y margen de utilidad bruta		
D17	Pobre servicio postventa		
D18	Los procesos internos no son explícitos		
D19	No hay una estructura organizacional ni manuales de		
D20	Existencia de cupo de ventas para estaciones		
D21	Competencia desleal de Petroecuador		
D22	Pobre procesos de inducción y contratación		
D23	No cumplimos con SART		
D24	Inexistencia de campañas comerciales		
D25	Falta espacio físico para trabajo		
D26	No existe un sistema de toma de decisiones por nivel de puestos		

Del análisis FODA, se procede a determinar los objetivos, los mismos que de manera general se lo reflejan a través de la elaboración de un Mapa Estratégico, el mismo que compila los grandes objetivos que debe perseguir la organización.



Mapa Estratégico



Elaborado el Mapa estratégico se procede a la construcción de un Tablero de mando Integral o Balance Score Card, el mismo que es el encargado de hacer aterrizar el proceso de planificación en un proceso específico de ejecución con responsables, indicadores y peso estratégico de cada uno de los objetivos.

Una vez elaborado el Tablero de Mando Integral se conformaron los siguientes comités encargados de dar seguimiento a las metas del Balance Score Card:

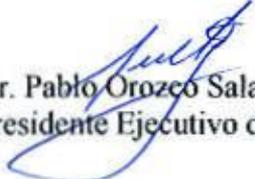
- Comité Financiero
- Comité de Logística y Ventas
- Comité de Marketing
- Comité de Recursos Humanos

Finalmente, quiero agradecer a los Representantes de la Junta General de Accionistas, al Directorio, a su Presidenta; y a todos los funcionarios de Petróleos y Servicios por su colaboración en los resultados obtenidos en el presente ejercicio económico.


Dr. Pablo Orozco Salazar.
PRESIDENTE EJECUTIVO

**PROPUESTA DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE EL DESTINO DE LAS
UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2014**

En mi calidad de Presidente Ejecutivo de Petróleos y Servicios PyS C.A., propongo a los señores representantes de las Accionistas que luego de cumplidos los requisitos de ley, las utilidades del ejercicio económico 2014 sean capitalizadas en el 100% (cien por ciento).


Dr. Pablo Orozco Salazar.
Presidente Ejecutivo de PyS