



PETROLEOS Y SERVICIOS

OFICIO No. PyS-PE-2011-190
Quito, 21 de marzo de 2011



I INFORME DE ACTIVIDADES

En cumplimiento de las disposiciones del literal e) del artículo 45 de los Estatutos Sociales, y del artículo 31 del Reglamento General de Petróleos y Servicios, presento a ustedes el siguiente informe de Actividades de Petróleos y Servicios PyS C.A., durante el año 2009:

1.- MIEMBROS DEL DIRECTORIO.- En el año 2010 actuaron como Directores los señores doctor Miguel Ángel Alvear Primer Director Principal, ingeniero Héctor Pérez Hinojosa Director Suplente, Pilar Coba de Gordillo Directora Principal, Mauricio Taranto Cevallos Director Suplente, arquitecto Fabián Sánchez Ramos Director Principal, ingeniero Gustavo Sánchez Hidalgo Director Suplente, Graciano Silva Fiallos Director Principal, Oswaldo Jurado Arcentales Director Suplente, Marco Velarde Naranjo Director Principal, economista Fernando Moreno Mena Director Suplente, Franklin Ballesteros González Director Principal, Fabio Franco Palacio Director Suplente, presididos por el señor Eduardo Kast Melero, quienes continuamente aportaron su esfuerzo y colaboraron para que la administración de la empresa sea eficaz y diligente.

De acuerdo con el Reglamento General de la compañía el Directorio mantuvo nueve reuniones ordinarias y seis reuniones extraordinarias, en las que se trataron y resolvieron los aspectos más importantes del desarrollo de la compañía.

En sesión de Directorio de 31 de agosto 2010 se presentó el plan estratégico de Petróleos y Servicios, como una propuesta de la Administración para restablecer la competitividad de PyS frente al entorno, poniendo a consideración del Directorio estrategias de corto, mediano y largo plazo.

2.- JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.- En este año la Junta General de Accionistas se ha reunido en tres ocasiones para: conocer el informe del Directorio, conocer y aprobar el informe del Presidente Ejecutivo, y del Comisario, conocer el informe de los Auditores Externos, conocer y aprobar el Balance General cortado al 31 de diciembre de 2009 y el Estado de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del Ejercicio Económico 2009; decidir sobre el destino de las utilidades del Ejercicio 2009; designar Comisario Principal y Suplente, y Auditores Externos, para el Ejercicio Económico 2010 y fijar sus honorarios; aprobación del cronograma de implementación de las NIIF's; resolución acerca del bono navideño para miembros del Directorio y personal.

Todas las resoluciones del Directorio y la Junta de Accionistas de PyS, han sido puestas en conocimiento de las áreas respectivas, para su respectiva aplicación y seguimiento.

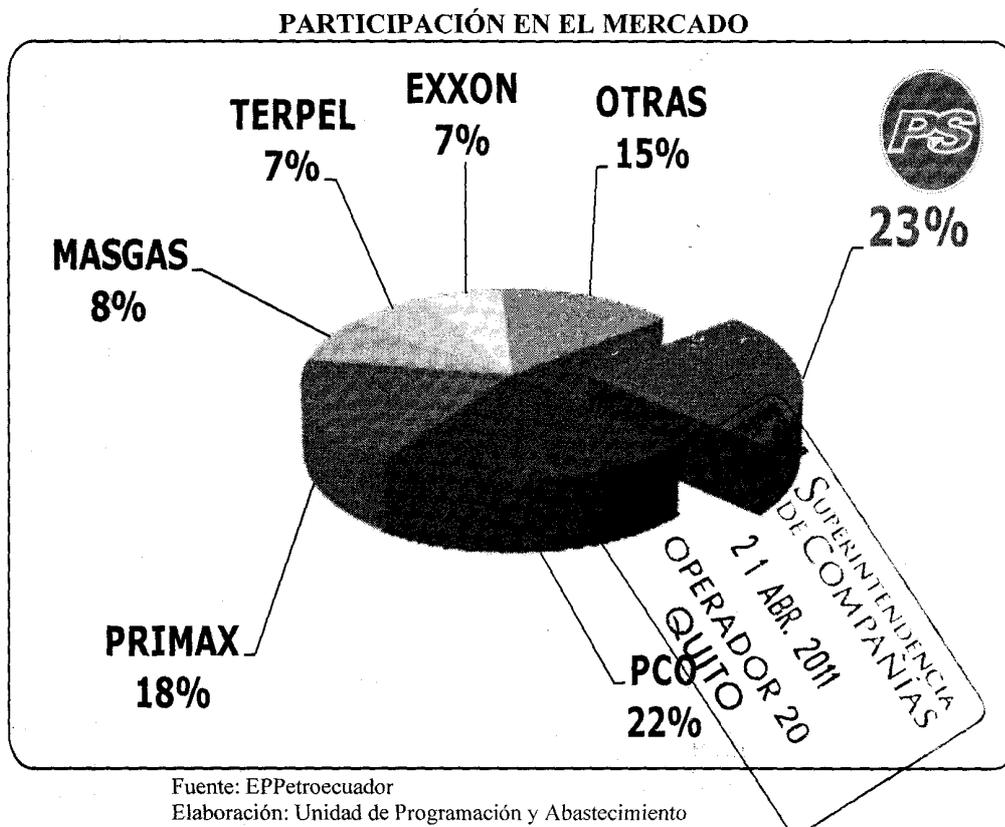
1

3.- UNIDAD DE PROGRAMACIÓN Y ABASTECIMIENTO.-

Participación en el Mercado

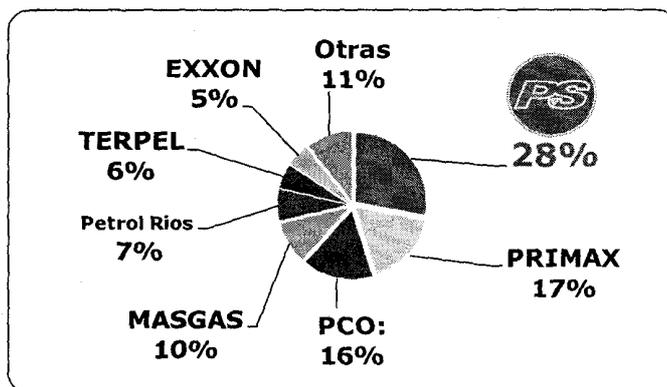
Al cierre del año 2010, Petróleos y Servicios continúa siendo la mayor comercializadora dentro segmento automotriz nacional con una participación del 23% del mercado, igual a la registrada en los últimos años.

Como se puede observar en el siguiente gráfico, de un total de 15 comercializadoras, las seis más grandes del país cubren el 85% del mercado.



En lo que respecta a número de estaciones de servicio, PyS se constituye también como la mayor red de distribuidores del país. De acuerdo a cifras de EP Petroecuador, hasta diciembre de 2010 se encuentran activas 1.055 estaciones de servicio alrededor del país, de las cuales el 28% están abanderadas por PyS.

ESTACIONES DE SERVICIO ACTIVAS POR COMERCIALIZADORA



Fuente: EPPetroecuador

Elaboración: Unidad de Programación y Abastecimiento

Cabe destacar que a pesar de agrupar el mayor número de estaciones de servicio del país, el volumen promedio mensual de despacho de las estaciones de PyS es inferior al de la mayoría de la competencia.

Comercializadora	Número de E/S Activas	AÑO 2010 -En Galones-	
		Volumen Promedio Mensual*	Despacho Promedio por E/S
Petrocomercial	171	28.017.747	163.846
EXXONMOBIL	54	8.264.048	153.038
TERPEL	60	8.859.543	147.659
PRIMAX	183	23.173.368	126.630
PETROLRIOS	77	8.849.244	114.925
PyS**	295	29.296.868	99.311
MASGAS	104	9.984.949	96.009
Otras	111	9.800.105	88.289
Total Nacional	1.055	126.245.872	119.664

* Incluye: Diesel 2, Premium, Extra, Etanol y Super

** No incluye a cuatro estaciones de servicio que se encuentran inactivas

Fuente: EP Petroecuador

Elaboración: Unidad de Programación y Abastecimiento

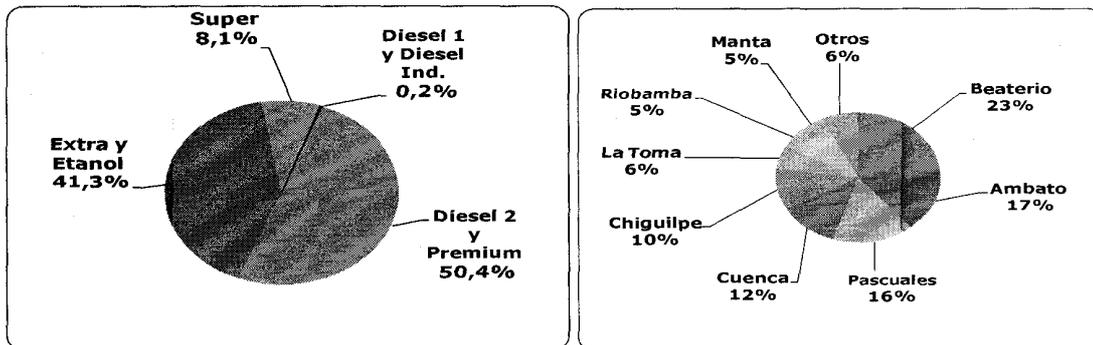
Desempeño en Ventas

Al igual que en el mercado nacional, dentro de la estructura de ventas de PyS, el consumo de diesel lidera la demanda de combustible. Durante el año 2010, el 50,4% del total de las ventas fueron de dicho producto, el 41,3% de Gasolina Extra, el 8,1% de Gasolina Super y el restante 0,2% distribuido entre Diesel 1 y Diesel 2 Industrial.

COMPOSICIÓN DE VENTAS

- Por Tipo de Producto-

-Por Terminal de Despacho-

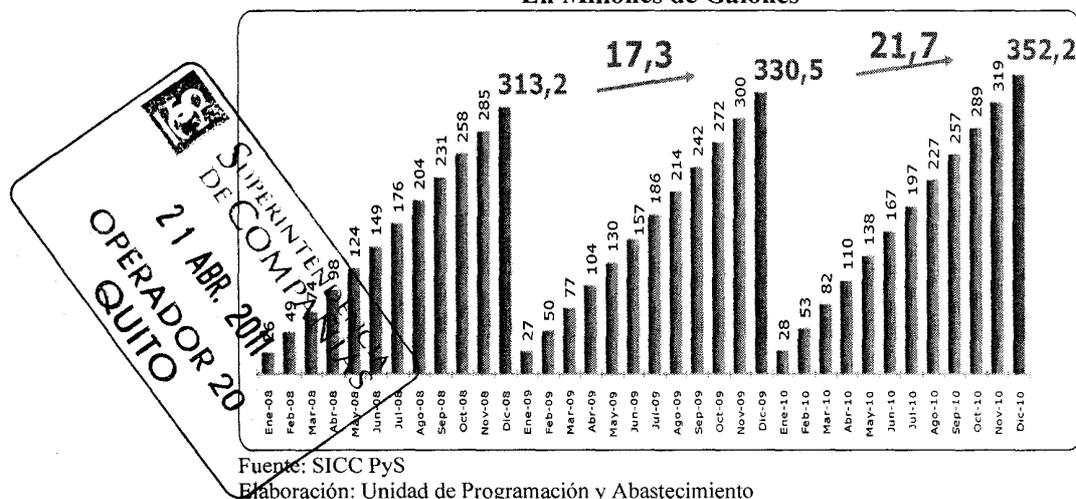


Fuente: SICC PyS
Elaboración: Unidad de Programación y Abastecimiento

De los 11 terminales de despacho, el Beaterio, Ambato y Pascuales, constituyen los principales centros de abastecimiento. Desde estos tres terminales se despacha el 56% del total del volumen facturado y se abastece a cerca del 60% de las estaciones de servicio que conforman la red de PyS.

El volumen total de ventas del año 2010 ascendió a 352,2 millones de galones, lo que equivale a un crecimiento anual del 6,6%, es decir, se vendieron cerca de 21,7 millones de galones más que los registrados en 2009. El incremento en ventas alcanzado en 2010 es el más elevado de los últimos cinco años.

VOLUMEN DE VENTAS 2008-2010
-En Millones de Galones-



Fuente: SICC PyS
Elaboración: Unidad de Programación y Abastecimiento

Al comparar entre todos los productos, la venta de gasolina súper continúa siendo la más dinámica del mercado con un crecimiento anual superior al 12%. Por su parte, el consumo de gasolina extra aumentó aproximadamente un 9%, mientras que el diesel lo hizo a una tasa cercana al 4%.

Tipo de Producto	En Millones de Galones	Variación 2010-2009
------------------	------------------------	---------------------

	2009	2010	(En Mill.)	(En %)
Diesel 2 y Premium	171,1	177,6	6,5	4%
Gasolina Extra y Etanol	133,9	145,6	11,7	9%
Gasolina Súper	25,2	28,3	3,1	12%
Diesel 1	0,3	0,2	-0,1	-23%
Diesel 2 Industrial*	-	0,5	0,5	-
TOTAL:	330,5	352,2	21,7	6%

*A partir de enero de 2010 se retomó el despacho de diesel al segmento industrial que se mantuvo cerrado desde julio de 2008.

Fuente: SICC PyS

Elaboración: Unidad de Programación y Abastecimiento

Según cifras de EP Petroecuador, a nivel nacional la demanda de gasolina superó un 10%, la de gasolina extra un 8% y la de diesel un 4%, lo que significa que los crecimientos alcanzados por PyS están relacionados e incluso son superiores a los registrados por el total del mercado.

Con respecto al ingreso de estaciones de servicios, en el transcurso del año se incorporaron a la red 6 nuevos distribuidores, cuyo desempeño en ventas se detalla a continuación:

Estación de Servicio	Ubicación	Fecha de Ingreso	Promedio Mensual de Ventas
El Bananero	El Oro	Abril de 2010	271.649 galones
Mechita	Cañar	Junio de 2010	50.457 galones
Quevedo California	Los Ríos	Julio de 2010	53.557 galones
Pascuales	Guayas	Octubre de 2010	276.033 galones
Petro Quevedo	Los Ríos	Noviembre de 2010	112.013 galones
Nanka Tsuer	Morona S.	Diciembre de 2010	17.962 galones

Fuente: SICC PyS

Elaboración: Unidad de Programación y Abastecimiento

De esta manera, a diciembre de 2010 PyS agrupa un total de 299¹ estaciones de servicio, de las cuales un 23% registra un volumen de venta de hasta 50.000 galones por mes, un 38% de la red se encuentra entre los 50.000 y 100.000 galones, mientras que el restante 39% (116 estaciones) supera los 100.000 galones mensuales.

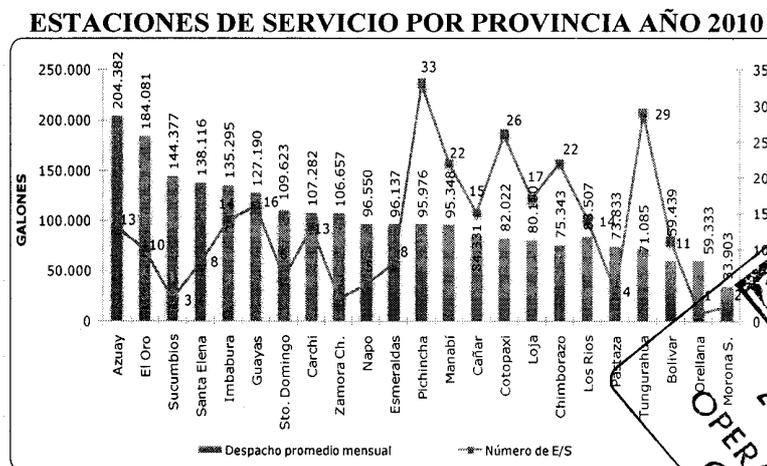
Rango de Despacho (Galones)	2009		2010		Variación 2010-2009
	% E/S	# E/S	% E/S	# E/S	
De 0 a 50.000	25%	74	23%	68	-2%
De 50.001 a 100.000	39%	115	38%	115	-1%
De 100.001 a 150.000	21%	64	22%	66	1%
De 150.001 a 400.000	15%	45	17%	50	2%
TOTAL:	100%	298	100%	299	

Fuente: SICC PyS

Elaboración: Unidad de Programación y Abastecimiento

¹ Incluye cuatro estaciones de servicio inactivas: E/S Balzar, E/S Guadalupe, E/S Guerra y E/S Transporsel.

Al analizar los despachos por provincias se encuentra que es en Azuay donde se ubican las estaciones de servicio más grandes de PyS con un volumen promedio superior a los 200.000 galones por mes.



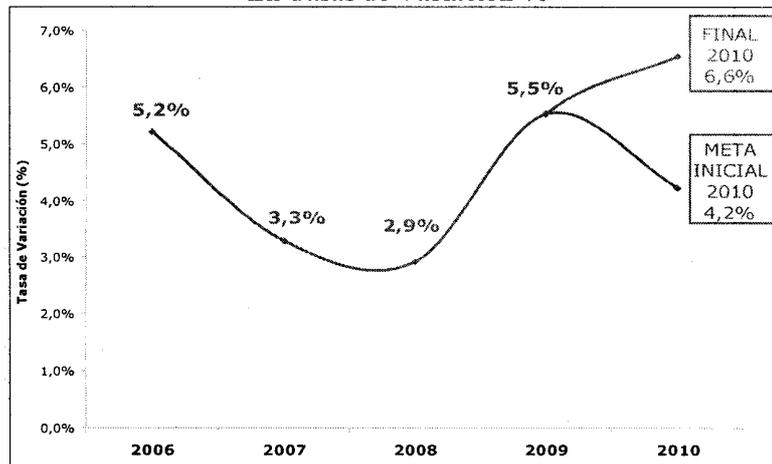
Fuente: SICC PyS

Elaboración: Unidad de Programación y Abastecimiento

Indicador de Gestión

Considerando la estacionalidad y la evolución en ventas de los últimos años, se estableció como **META DE CRECIMIENTO** para el **AÑO 2010**, una tasa de variación del **4,2%**, lo que significaba alcanzar un volumen total en ventas de alrededor de 344,6 millones de galones.

CRECIMIENTO Y META 2010
-En Tasas de Variación %-



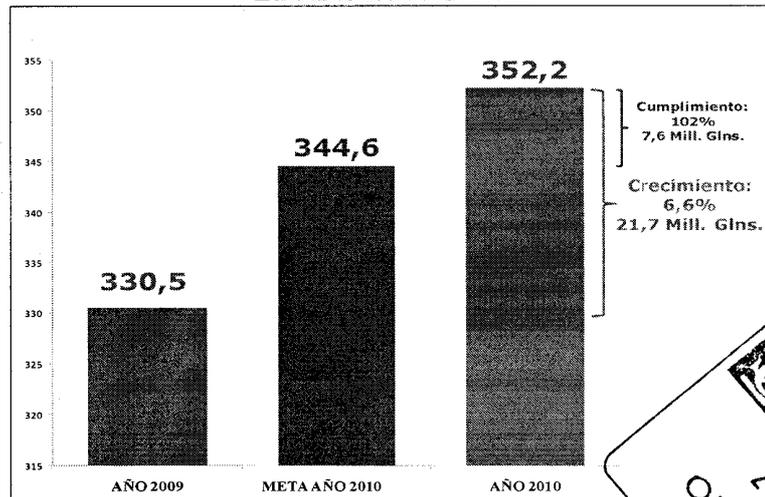
Fuente: SICC PyS

Elaboración: Unidad de Programación y Abastecimiento

SUPERINTENDENCIA DE COMPANIAS
 OPERADOR 20
 21 ABR. 2011
 QUITO

Una vez finalizado el año se registró un volumen total de 352,2 millones de galones, lo que significa un **CUMPLIMIENTO** de la **META** del **102%**, es decir, se despacharon 7,6 millones de galones más que los estimados inicialmente en la proyección.

CUMPLIMIENTO META AÑO 2010
-En Millones de Galones-



Fuente: SICC PyS

Elaboración: Unidad de Programación y Abastecimiento

4.- UNIDAD DE COMERCIALIZACIÓN.-

1.- Realizamos la presentación final de resultados de la campaña Tanque raspa 30 Gana de Petróleos y Servicios y Lotería Nacional.



Orgullosamente Ecuatorianos!

**RESUMEN CAMPAÑA
RASPADITA**

AGOSTO-DICIEMBRE

21 ABR. 2011
OPERADOR 30
QUITO
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

El Periodo de duración de la campaña fue desde Agosto 2010 a Diciembre 2010, las condiciones y mecánica fueron diseñadas para que todas las estaciones terminen su stock en esa fecha, dicho cálculo es exacto por volumen de ventas. Existieron estaciones de servicio que solicitaron más raspaditas, como también estaciones que por diferentes razones no siguieron la mecánica y se demoraron en entregar su stock.

CRECIMIENTO Y PARTICIPACIÓN

MES	CRECIMIENTO	RASPADITA	PARTICIPACIÓN	
Agosto	2,500,000	730,491	58,000	PYS(ventas nota de crédito)
Septiemb	2,300,000	726,865	59,775	PYS(ventas 1.4%)
octubre	2,200,000	759,186	485,673	Distribuidores
Noviemb	2,000,000	727,061	67,000	CLIENTES PYS
Diciembre	2,300,000	792,341		
		3,735,944		
			212,504	INVERSION
			457,944	TOTAL

Lo entregado por Lotería Nacional en premios se ha cumplido con el 78% al 31 de Enero del 2011, los premios de mayor valor se han entregado por parte de la Lotería y los que están pendientes son los tanquea 5, tanquea 10, tanquea 20.

ERADORA
QUITO
ABR. 2011
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

PLAN DE PREMIOS

Categoría	US\$ (Monto premio)		Cantidad premios	Total US\$	Distribución proporcional de premios por serie			
					Serie 1	Serie 2	Serie 3	Serie 4
1	0.25	RECLAME OTRA	232,000	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000
3	5.00	LLENA \$ 5	6,000	30,000	1,500	1,500	1,500	1,500
4	10.00	LLENA \$ 10	1,500	15,000	375	375	375	375
5	20.00	LLENA \$ 20	500	10,000	125	125	125	125
6	200.00	\$ 200.00	20	4,000	5	5	5	5
7	500.00	\$ 500.00	8	4,000	2	2	2	2
8	1,000.00	\$ 1,000.00	4	4,000	1	1	1	1
Total			240,032	125,000	60,008	60,008	60,008	60,008

ENTREGADO POR LOTERIA AL 31 DE ENERO 2011

Categoría	US\$ (Monto)	Cantidad premios	Total US\$
-----------	--------------	------------------	------------

Del 1,000,000 de rascaditas se desprenden los siguientes datos:

DEVUELTAS	215.828
RECIBIDAS	784.172
ADICIONALES	28.500

De las rascaditas devueltas que son 215.828 rascaditas se restan 28.500 rascaditas que corresponden a las adicionales solicitadas por las estaciones

TOTAL EN STOCK	187328
VALOR EN STOCK	\$ 39,807.95
VALOR RASPADITAS ENTREGADAS	\$ 172,696.05
TOTAL PAGADO LOTERIA	\$ 212,504.00



SUPERVISOR	TOTAL RASPADITAS DEVUELTAS	PORCENTAJE
MAGDALENA CARDENAS	89,500.00	41.47%
FABIAN YANEZ	500.00	0.23%
SEGUNDO CACERES	6,000.00	2.78%
JAIME MOLINA	6,000.00	2.78%
PABLO ZALDUMBIDE	37,350.00	17.31%
JORGE VEGA	32,000.00	14.83%
OTTO LOAIZA	5,478.00	2.54%
WILLIAN ANDRADE	39,000.00	18.07%
TOTAL	215,828.00	100.00%

La campaña realizada por Petróleos y Servicios con la línea de productos rascadita de Lotería Nacional, cumplió con los objetivos planteados:

- Fortaleció la presencia de la marca en ciudades y provincias a lo largo del país con una actividad promocional destinada al consumidor final.
- Incremento de las ventas 2.4% Promedio (Agosto-Diciembre) que equivale a 3,735,944 galones, cuya participación a PYS (1.4%) obtuvimos \$59,775 y Distribuidores de \$485,673.

2.- Coordinación con la Unidad de Sistemas para la presentación del Perfil del proyecto "QP- Control System", sistema integrado de facturación autónoma, diseñado y comercializado por Petróleos y Servicios de acuerdo a la necesidad del mercado, que brinda tecnología de punta y alternativas de calidad para cada uno de sus requerimientos.

Se dio a conocer el diseño del producto, la estructura orgánico funcional, el plan de comercialización, pronósticos de ventas, proyecciones, participaciones, estructura de costos, métodos de control. Se realizó la presentación del sistema de facturación, sus características, sus beneficios, la diferencia con alternativas del mercado, se realizaron pruebas del sistema con la colaboración de los señores directores, los cuales participaron de una forma activa en cada una de sus inquietudes.

3.- En el área de Imagen Corporativa se efectuaron los siguientes trabajos:

3.1. Cambio de Imagen en Estaciones de Servicio.

Trabajos de Rotulación **161** estaciones de servicio.
Trabajos de Repintura **127** estaciones de servicio.

3.2 Se pone en conocimiento además proyectos arquitectónicos que se encuentran en elaboración y concluidos



ELABORACION PLANOS Y CONCLUIDA CONSTRUCCION

No.	NOMBRE
1	Rutas Empalmeñas

ELABORACION DE PLANOS PROYECTO

No.	NOMBRE
1	Bravo Emil
2	Liberpesa
3	Guadalupe
4	Gas Station CG
5	Luz María

E/S INAUGURADAS

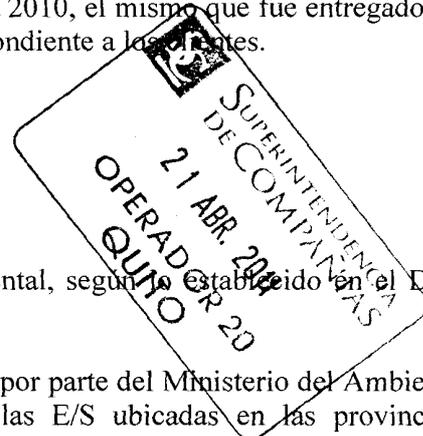
No.	NOMBRE	UBICACIÓN
1	Nunka Tsuer	Morona Santiago
2	Pascuales	Guayas
3	Petro Quevedo	Los Ríos
4	Quevedo California	Los Ríos
5	Mechita	Guayas

4.- Como área Comercial se aportó para la elaboración de la página Web de la compañía.

5.- Se elaboró el calendario Mundialista Sudáfrica 2010, el mismo que fue entregado en las estaciones de servicio para la distribución correspondiente a los clientes.

5. Area de Organismos de Control

- ✓ Se dio cumplimiento a la Gestión Ambiental, según lo establecido en el Decreto Ejecutivo 1215
 - Al momento se encuentran aprobados por parte del Ministerio del Ambiente los Presupuestos Ambientales 2011 de las E/S ubicadas en las provincias de Imbabura - Carchi, Azuay - Cañar, Loza - Zamora Chinchipe.
 - Se realizó la capacitación en Seguridad Industrial y Medio Ambiente a los Administradores y Despachadores de las E/S a nivel nacional.
 - Se encuentran aprobados los Informes Ambientales de las E/S ubicada en la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas
- ✓ En el año 2010 ingresaron las siguientes E/S: E/S Nunka Tsuer, Pascuales, Mechita, Petro Quevedo, Quevedo California.
- ✓ Se firmó contrato de afiliación con las E/S Rutas Empalmeñas, Luz María, Liberpesa (Mar Bravo), Gas Station CG, las cuales ya tienen factibilidad de construcción, por parte de la ARCH.
- ✓ Se ha ingresando en la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburifera solicitudes para factibilidad de construcción de proyectos nuevos
 - Ciudad de Milagro
 - Flota Bolívar



- **Serviclientes**

6.- SERVICIOS GENERALES Y ADQUISICIONES.-

Uniformes y ropa de trabajo

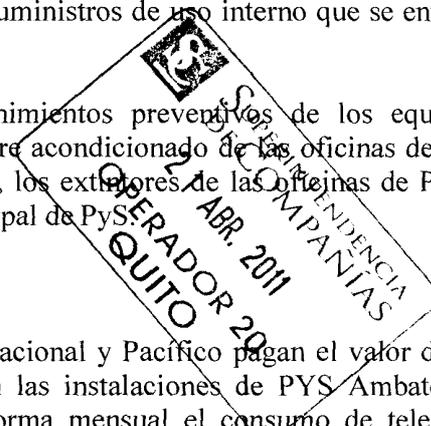
- ✓ Se realizó el concurso de proveedores para la provisión de ropa de trabajo (uniformes) para entregar a las E/S, lo mismo que fue adjudicado a los siguientes proveedores: 50% DOGO representada por el Sr. José Camacho y 50% GEMA representada por el Sr. Franklin Paliz, teniendo entregas parciales en forma semestral de acuerdo a lo requerido por PyS, con el fin de congelar los precios de uniformes para todo el año, evitando incrementos posteriores.
- ✓ Se realizó el concurso de proveedores para la provisión de botas para el personal de despachadores de las E/S, el mismo que fue adjudicado al proveedor DOGO representada por el Sr. José Camacho, teniendo entregas parciales en forma semestral de acuerdo a lo requerido por PyS.
- ✓ Se entregó la primera dotación de uniformes al personal de despachadores de las E/S afiliadas a PyS que consiste en overoles, pantalones, camisetas, gorras y botas.

Suministros de oficina

- ✓ En la actualidad ya contamos con hojas membretadas, sobres y carpetas con el nuevo logotipo e imagen de la compañía, suministros de uso interno que se entrega a cada unidad solicitante.
- ✓ Se han efectuado los respectivos mantenimientos preventivos de los equipos, muebles y enseres como son: sistema de aire acondicionado de las oficinas de PyS en Manta, La Libertad, Guayaquil y Quito, los extintores de las oficinas de PyS a nivel nacional, la cisterna del edificio principal de PyS.

Servicios Generales

- ✓ A los Bancos Pichincha, Guayaquil, Internacional y Pacífico pagan el valor de \$.- 250,00 por concepto de arrendamiento en las instalaciones de PYS Ambato. El Banco del Pichincha nos reembolsa en forma mensual el consumo de telefonía convencional les corresponde.
- ✓ Se arrendó una oficina de PYS en Esmeraldas a la Empresa Petroalpina a un valor de \$ 280,00 mensuales.
- ✓ Se pagó los seguros del SOAT y matrículas de todos los vehículos de PyS a nivel Nacional.



- ✓ Se pagó los Impuestos prediales de las oficinas de PyS en Quito, Guayaquil, Durán, Esmeraldas y Ambato con un mínimo de descuento que cada uno de los Municipios otorgó por pago rápido, adicionalmente se pagó el impuesto del terreno en San Antonio recibido como dación en pago.
- ✓ Se coordinó la adquisición y entrega de productos promocionales y presentes navideños para las E/S afiliadas y funcionarios de Entidades de Control, así como la provisión de material publicitario para inauguraciones y aniversarios de E/S.

7.- RECURSOS HUMANOS.-

Selección

Se realizaron las siguientes contrataciones de personal:

Nombre	Ingreso	Cargo	Observaciones
Danilo Cortez	10/03/2010	Facturador Despachador	Reemplazo Segundo Cáceres
Lucía Zapata	22/03/2010	Secretaria	Reemplazo Sandra Ospina
Patricio Pérez	14/04/2010	Sellador	Reemplazo Lizardo García
Mónica Requena	04/05/2010	Auxiliar Financiero	Reemplazo Carolina Jimenez

Adicionalmente, se realizaron contrataciones temporales por reemplazos vacaciones del personal de terminales:

Nombre	Desde	Hasta	Reemplazo de
Alex Lino	04/01/2010	02/02/2010	Reemplazo Nelson Alcivar
Jessenia García	18/01/2010	10/02/2010	Reemplazo Jorge Arteaga
Irene Garzón	16/08/2010	29/08/2010	Reemplazo Maggy Cardenas
Guillermo Arboleda	27/08/2010	18/11/2010	Reemplazo Mariana Arboleda

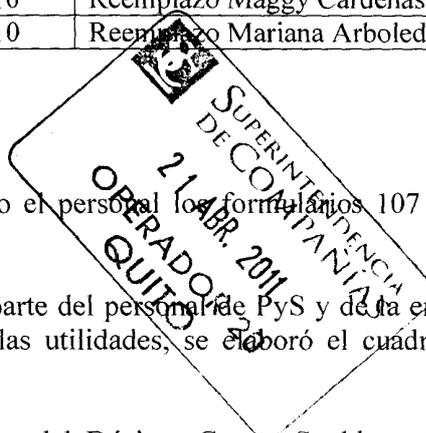
Nómina

En el mes de Enero se elaboró y entregó a todo el personal los formularios 107 con la información del Impuesto a la Renta del año 2009

En el mes de Marzo se coordinó la entrega por parte del personal de PyS y de la empresa Eminser de la documentación para el pago de las utilidades, se elaboró el cuadro y se canceló en el mes de Abril.

En el mes de Julio se realizó el cálculo y pago del Décimo Cuarto Sueldo a todo el personal.

En el mes de Diciembre se realizó el cálculo y pago del Décimo Cuarto Sueldo a todo el personal.



En el mes de Diciembre se realizó el cálculo anual del Impuesto a la Renta

En el mes de Febrero se realizó el presupuesto para Recursos Humanos, para el año 2010.

Salud

- En el mes de Abril se realizaron los chequeos de medicina preventiva en la ciudad de Quito y en el mes de mayo se coordinó los chequeos para el personal de provincias, como parte del convenio con Ecuasanitas.
- En el mes de febrero se coordinó la charla y vacunación para la prevención del cáncer de cuello uterino

Préstamos – Anticipos

- En el año 2010 se concedieron 41 préstamos de consumo por un valor total de \$117.288.00; 9 anticipos por un valor total de \$1.330.00

Uniformes

- En el mes de septiembre se coordinó la contratación para el diseño y elaboración de los uniformes para del personal femenino de PyS, mismos que fueron entregados en el mes de enero de 2011.

Reglamento de Seguridad y Salud de las Estaciones de Servicio

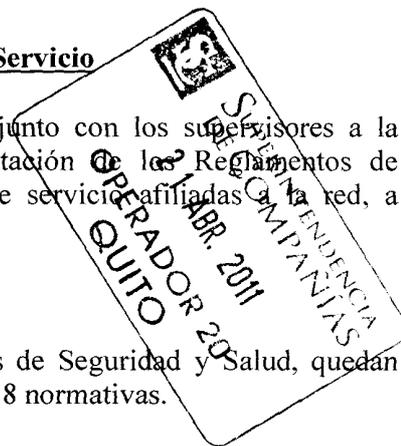
- Durante todo el año se ha coordinando y apoyado junto con los supervisores a la empresa ENVIROSERV en la elaboración y tramitación de los Reglamentos de Seguridad y Salud Ocupacional de las estaciones de servicio afiliadas a la red, a continuación detallo el estado del trámite:

Normativas

Se han elaborado y entregado a las E/S 125 Normativas de Seguridad y Salud, quedan pendientes por entregar de parte de la empresa contratada 18 normativas.

Reglamentos sin Comité

Fue entregada a la empresa ENVIROSERV la documentación de 25 estaciones de servicio de la sierra, las mismas que aún no han sido ingresadas al Ministerio de Relaciones Laborales debido a que la empresa está realizando la gestión para ingresar todas las



carpetas en grupo ya que según indican esto va a dar como resultado que el trámite salga más rápido.

Queda pendiente por entregar a ENVIROSERV la documentación de 12 estaciones de servicio de la costa.

Reglamentos con Comité

Fue entregada a la empresa ENVIROSERV la documentación solicitada para el ingreso de los Reglamentos al Ministerio de Relaciones Laborales de 36 estaciones de servicio de la sierra, las mismas que aún no han sido ingresadas debido a que la empresa está realizando la gestión para ingresar todas las carpetas en grupo ya que según indican, esto va a dar como resultado que el trámite salga más rápido.

De las 36 estaciones únicamente 3 han entregado la documentación para el registro del Comité de Seguridad. Queda pendiente por entregar a ENVIROSERV la documentación de 19 estaciones de servicio de la costa.

Reglamento Interno de Trabajo de las Estaciones de Servicio

- Se han entregado a los señores distribuidores 56 Reglamentos Internos de Trabajo aprobados por el Ministerio de Relaciones Laborales, 6 Reglamentos se encuentran en el Ministerio en Quito y 18 en el Ministerio en Guayaquil en el proceso de aprobación.

Varios

En el mes de Diciembre se organizó (junto con la comisión), el programa de las Fiestas de Quito.

8.- UNIDAD LEGAL.-

Sobre los Casos y Juicios Principales

- **Casos Civiles**

Respecto a la recuperación del caso de los señores Peñaloza (SERCOPAC), dentro del juicio 1006-03, se recuperó en el mes de mayo de 2010 el valor de \$ 26.176, quedando pendiente 1 cuotas más para el año 2011 por el valor de \$ 28.491.

En cuanto a la deuda de la E/S ANGIEMAR cuyo dueño es el señor Vicente Calderón que actuó como tercerista en la recuperación de Sercopac, se solicitará una retención del valor que le corresponde cobrar en el mes de mayo de 2011, para cubrir los 18.000 que faltan para cancelar esa obligación.

Iniciamos un juicio de embargo y remate de prenda en contra de LAGUPSA, en el que está señalado el lunes 21 de marzo de 2011 para que se realice el remate de los bienes embargados. Están avaluados en 36.000. La postura se realizará sobre la base de las dos



terceras partes, esto es a partir de 24.000 para imputar ese valor a nuestro crédito. Después de la adjudicación se solicitará que se embarguen otros bienes.

En el transcurso del año 2010, la deuda que mantenía la E/S GASO GUERRA por \$ 42.000, fue asumida por el nuevo propietario de la E/S actualmente denominada GASOVELEZ y está respaldada por la hipoteca de la E/S que antes no teníamos.

Adicionalmente, en conjunto con la unidad financiera, se refinanciaron y se constituyeron mejores garantías reales que respaldan los créditos de las E/S MI NEGRO y CIUDAD DEL TENA.

De igual forma, a través de gestión extra judicial conjuntamente con la unidad financiera, se recibieron abonos y cancelaciones de las obligaciones que mantienen las E/S LA GUAYAQUIL, BALZAR, COLIMES, FEBRES CORDERO Y SIMON BOLIVAR.

En el juicio de daño moral en contra de Humberto Zambrano se han realizado las gestiones para obtener una sentencia de casación de la Corte Nacional de Justicia posiblemente en el primer semestre de 2011.

Sobre la deuda que tiene TRANSNASA, se están realizando las gestiones para recuperar el valor pendiente de \$ 15.000 durante el año 2011.

En relación al caso de AUTOTRACK, iniciamos un proceso de mediación pero este fracasó a pesar de las audiencias que tuvimos. Estimamos que dentro del primer semestre del año 2011 iniciemos la demanda de arbitraje.

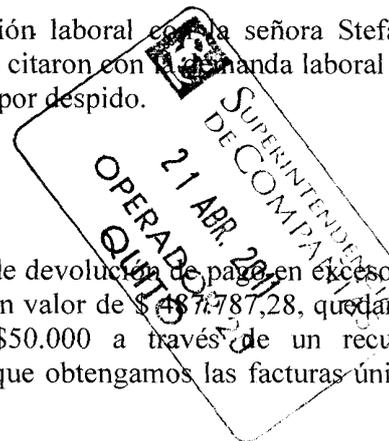
Estamos recopilando los documentos habilitantes en el Reg de la Propiedad y Notarías de Esmeraldas para iniciar la demanda relacionada al tema PETROLVI – PEZMANTA.

En el año 2010 se terminó vía visto bueno, la relación laboral con la señora Stefany Zambrano, si embargo, en el mes de marzo de 2011 nos citaron con una demanda laboral en la que impugna el visto bueno y solicita indemnización por despido.

- **Casos Tributarios**

Durante el año 2010 se obtuvo la resolución favorable de devolución de pago en exceso de impuesto a la renta del ejercicio económico 2009 por un valor de \$ 487.787,28, quedando pendiente por recuperar el valor aproximado de \$50.000 a través de un recurso extraordinario de revisión que presentaremos una vez que obtengamos las facturas únicas que faltan entregar por parte de los bancos.

Se han continuado los juicios de impugnación por las determinaciones del bono navideño de los años 2004 y 2005 cuyo estado actual es de autos para sentencia.



En cuanto a los juicios antiguos en el Tribunal Distrital Fiscal se ha insistido para que se dicten las respectivas sentencias.

En el transcurso de este año 2010 se obtuvo la exoneración total del anticipo de impuesto a la renta del ejercicio económico del año 2009 por el valor de \$1.326.050,03., que en un principio se concedió solamente en un 75%, pero después de un reclamo que formulamos, se logró en un 100%.

Se encuentra en fase de impugnación judicial ante el Tribunal Distrital de lo Fiscal, la negativa de exoneración del anticipo de impuesto a la renta del ejercicio económico 2008 por el valor de \$1.322.201,47. Actualmente (marzo de 2011) está en etapa de prueba, habiéndonos notificado con los informes periciales de los peritos designados por el Tribunal. Oportunamente se solicitará una audiencia en estrados para exponer a los jueces los argumentos fácticos y legales que nos asisten.

- **Demandas en Contra de PyS**

Respecto a los juicios iniciados en contra de PyS, estamos efectuando controles paulatinos sobre su avance a fin de evitar sorpresas.

En lo que tiene que ver al proceso iniciado en nuestra contra por el señor RAMIRO CASTRO, se efectuaron algunas pruebas durante el año pasado, y el juicio está con autos para sentencia, esperando que se dicte el fallo dentro del primer semestre de este año.

El juicio iniciado por TRANSCOME está controlado, pues no se ha dictado sentencia en el juicio de recusación que planteamos.

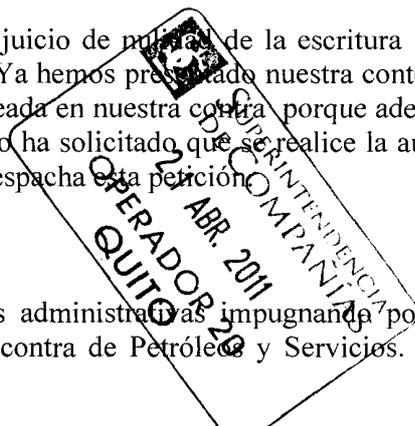
De igual manera se efectuó el seguimiento de algunos juicios que presentaron los señores Peñaloza Cabrera (SERCOPAC) en contra de PyS, procesos estos que no han prosperado.

No obstante, el señor José Peñaloza inició un juicio de nulidad de la escritura pública respecto de la hipoteca de la casa en Machala. Ya hemos presentado nuestra contestación y excepciones para desvirtuar la demanda planteada en nuestra contra porque además esa casa ya se remató. En la actualidad el demandado ha solicitado que se realice la audiencia de conciliación, pero el Juez la causa aún no se despacha esta petición.

Sobre los Expedientes Administrativos

Hemos iniciado algunas demandas contenciosas administrativas impugnando por la vía judicial las multas impuestas por la ARCH en contra de Petróleos y Servicios. Dichas multas oscilan entre \$500 y \$ 2.000

En el 2010 se realizaron actuaciones en 67 expedientes administrativos iniciados en este año en contra de PyS y de las E/S; así como también en los 144 expedientes administrativos del 2009 y en otros más iniciados en años anteriores.



Las causales por los que la ARCH ha procedido abrir los expedientes administrativos, durante el año 2010, en contra de las estaciones de servicio son las siguientes:

- 33 Venta Ilegal
- 27 Calidad
- 2 Cantidad
- 2 Facilidades
- 1 Cierre
- 1 Compra Ilegal
- 1 Transporte Ilegal

Recursos presentados:

- 67 contestaciones
- 65 legitimaciones
- 24 recursos de reposición
- 10 recursos de apelación
- 4 recursos extraordinarios de revisión
- 10 Escritos solicitando se fije día y hora para contramuestra
- 4 Escritos cambio laboratorio
- 27 Escritos solicitado archivo expediente y otros
- 3 Escritos a la Contraloría

Expedientes Archivados

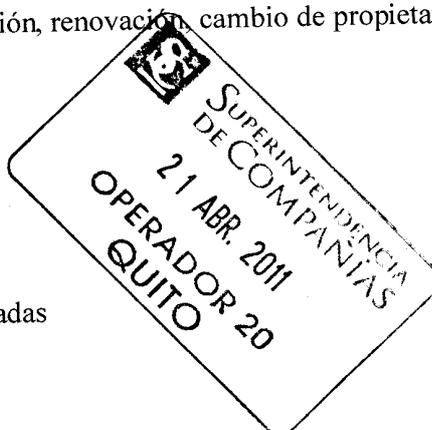
- 10 archivados por pruebas y recursos presentados
- 12 expedientes por pago de multas

Cabe informar finalmente que el resto de expedientes continúan su trámite y seguimiento.

Contratos y garantías

Se han elaborado contratos y garantías según el siguiente detalle:

- 30 Afiliación, por incorporación, renovación, cambio de propietario o arrendamiento.
- 38 Servicios
- 15 Provisión
- 6 Servicios Profesionales
- 7 Resciliaciones
- 5 Arriendo
- 30 Adendum
- 98 Mutuos
- 25 Declaraciones Juramentadas
- 23 Hipotecas y Prendas



Adicionalmente, se han efectuado aproximadamente 43 comunicaciones atendiendo pedidos o reclamos de clientes, especialmente referente a los contratos de afiliación y aproximadamente 50 comunicaciones atendiendo requerimientos de Autoridades de Control.

9.- UNIDAD DE SISTEMAS.-

Durante el año 2010, la Unidad de sistemas se apoyó en aspectos del medio externo entre los que sobresalen los siguientes:

- ✓ Sistemas de Facturación de los Bancos Pacifico, Internacional y Guayaquil.
- ✓ Sistema para envío de Información de la ARCH "SICOCHI FILE MANAGER 2".
- ✓ Se mejoro el nivel de seguridad en el servidor de correo electrónico utilizando herramientas "Open Source" código libre.
- ✓ Se mantuvo el servicio de Internet móvil de PORTA en los terminales de despacho donde no es factible utilizar otro tipo de enlace, con lo cual se tiene dotado al 100% de servicio de Internet en los terminales de despacho.
- ✓ Se realizo una visita a la empresa ATD Advanced Transaction Devices en California para evaluar el controlador TRANSACTOR PRO para implementar en la red de PyS.

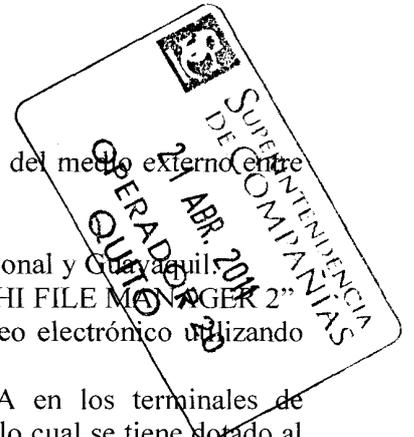
En el ambiente interno se ha considerando el aprovechamiento del talento humano que dispone la compañía así como de las siguientes fortalezas:

- ✓ Utilización de la capacidad instalada en cuanto al Hardware.
- ✓ Desarrollo de aplicaciones y mantenimiento del software desarrollado IN-HOUSE para lo cual se utilizo herramientas de software libre y herramientas de terceros.
- ✓ Mantenimiento adecuado de toda la infraestructura tecnológica de la Compañía.
- ✓ Soporte de Help Desk a todos los Usuarios permitiendo solucionar problemas en el menor tiempo posible, para lo cual se puso en producción un sistema que permite ingresar todas las incidencias.
- ✓ Utilización de herramientas de correo electrónico que permiten mantener comunicación con todos los colaboradores de la Compañía, así como definición de grupos de navegación de Internet para dar prioridades de acceso a los usuarios.
- ✓ Se empezó con el análisis para el desarrollo de un software de interfase para comunicación industrial con el TRANSACTOR PRO, con lo cual se tiene previsto brindar una solución para el proceso de facturación automática en las Estaciones de Servicio de toda la red de PyS.

Gestión

Las principales maniobras y acciones estratégicas por procesos son las siguientes:

- ✓ Se contrato con la empresa XPERTO SOLUTIONS la creación del nuevo portal



de servicios utilizando la nueva imagen corporativa.

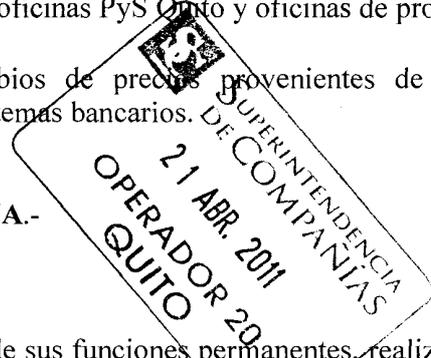
- Como parte del proceso de cambio del nuevo portal, se rediseñaron los aplicativos con la nueva imagen corporativa que están disponibles en el portal www.petroleosyservicios.com tanto de los clientes internos como del cliente externo, mismo que permite a los usuarios tener en un solo sitio todos los sistemas.
- ✓ Operación de los sistemas de Facturación de los Bancos
Pacífico
Internacional
Guayaquil
- ✓ Envío de Información mensual a la Agencia de Regulación Hidrocarburífera a través del sistema "SICOCHI FILE MANAGER 2"
- ✓ Actualización de versión del Kaspersky Antivirus tanto en los servidores como en las estaciones de trabajo.
- Mantenimiento del sistema integrado de comercialización de combustibles, lo cual incluye administración de las Bases de Datos y módulos existentes dentro del SICC.
- Difusión de las Políticas Informáticas a todos los empleados
- Respaldos trimestrales usuarios de oficinas PyS Quito y oficinas de provincias.
- Atención de solicitudes de cambios de precios provenientes de la Unidad Financiera para aplicación en los tres sistemas bancarios.

10.- UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA.-

Control Concurrente

La Unidad de Auditoría Interna, como una de sus funciones permanentes, realiza el control concurrente, que incluye la revisión completa de todas las autorizaciones de pago y comprobantes de egreso; esta revisión comprende analizar la naturaleza de la solicitud del pago y sus respectivos niveles de autorización, revisar que cada pago o adquisición se encuentre delineado dentro lo que establece el Reglamento de Adquisiciones, revisar si se encuentra registrado contablemente de acuerdo a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados; además, que los comprobantes que sustentan cada registro contable, cumplan con las exigencias tributarias del Servicio de Rentas Internas, principalmente que cumplan con el Reglamento de Comprobantes de Venta y Retención.

Coordinación Revisión de Auditoría Externa



La Unidad de Auditoría Interna ha coordinado junto con la Unidad Financiera, la revisión a los estados financieros por parte de los Auditores Externos, esto implica el soporte necesario para que nuestros revisores cuenten con la información necesaria para su análisis; sea esta introductiva al giro del negocio como del análisis mismo del comportamiento de las diferentes variables de los estados financieros y cambios en la posición económica; analizando junto con ellos los diferentes motivos de estos cambios, para que no existan dudas sobre la razonabilidad de las cifras presentadas en los estados financieros por parte de PyS; y por ende con esta gestión, se consigue una opinión limpia y sin salvedades por parte de Auditoría Externa.

Coordinación Revisión de Comisario

De igual se han coordinado las revisiones trimestrales que realiza el Comisario Revisor de PyS; donde aparte de brindarle la información necesaria en coordinación con las diferentes unidades, se le induce los principales cambios o variables sustanciales, ocurridas en PyS.

Elaboración Calendario de Actividades de PyS

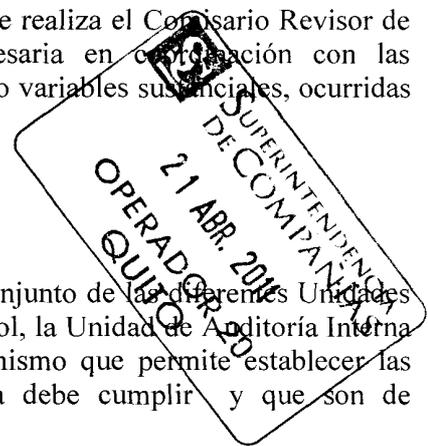
Con la finalidad de dar un mayor énfasis al trabajo en conjunto de las diferentes Unidades de PyS; y, adicionalmente para establecer un mejor control, la Unidad de Auditoría Interna creó un calendario general de actividades de PyS, el mismo que permite establecer las diferentes diligencias y obligaciones que la compañía debe cumplir y que son de conocimiento general para todo el personal.

El calendario se elabora previamente con una reunión de todos los jefes de las diferentes unidades, en base a lo cual se plantean las principales novedades, para finalmente entregar por parte de cada una de estas un cronograma de actividades, que permite controlar la efectividad en las gestiones del personal de PyS.

Elaboración de Informe Costo Beneficio de las E/S de Servicio afiliadas la red de PyS

Por petición de la Presidencia Ejecutiva se procedió a elaborar el informe de costo-beneficio de las estaciones de servicio afiliadas a la red de PyS por el período comprendido entre enero y diciembre del 2010.

Informe técnico de solicitud de exoneración de Anticipo mínimo del Impuesto a la Renta

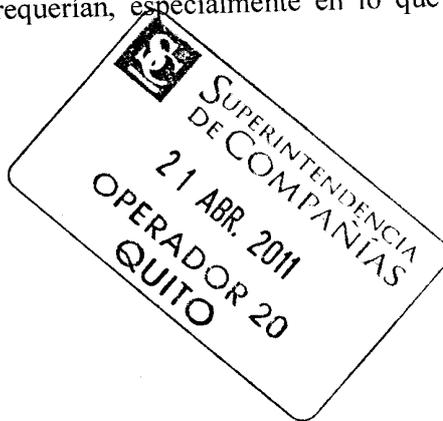


Auditoría interna realizó el informe técnico para solicitar a SRI la exoneración del anticipo mínimo del impuesto a la renta ya que sin esta exoneración la Compañía tendría que verse obligada a cerrar sus operaciones.

Capacitación y Asesoría Tributaria a Distribuidores

Durante los meses de mayo y junio de 2009, la Unidad de Auditoría Interna conjuntamente con funcionarios del Servicio de Rentas Internas, colaboró en el desarrollo de los cursos de Actualización tributaria para Distribuidores y Contadores de las E/S afiliadas a PyS.

En el transcurso del año, de igual manera se continuó con el asesoramiento tributario a todas aquellas E/S que lo requerían, especialmente en lo que se refiere al anticipo de impuesto a la renta.



II

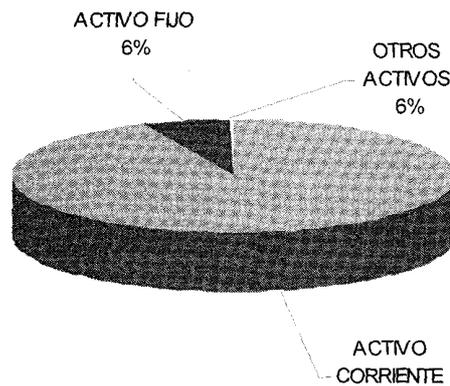
ANÁLISIS FINANCIERO DE LA COMPAÑÍA Y SUS RESULTADOS

Estado de Situación Financiera

ACTIVO

En el ejercicio económico 2010 el activo de la compañía asciende a \$ 13.377.379.93 que se compone de: Activo Corriente \$ 12.468.249.19; Activos Fijos \$ 871.310.12 y Otros Activos \$ 37.820.62 Con respecto al ejercicio económico 2009, se nota una disminución de \$ 354.464.88 que corresponde el 2.58% de variación, el mismo que refleja un decremento de los Activos Corrientes.

COMPOSICION DEL ACTIVO
GRAFICO No. 1



Fuente: Contable



* Nota: para mejor entendimiento adjunto al final los Estados Financieros comparativos de diciembre 2009 – diciembre 2010

Activo Corriente.- Este rubro está conformado por las cuentas Caja \$ 2.450.00, Bancos \$ 114.244.29, Cuentas por cobrar \$ 7.989.782.82, Otras cuentas por cobrar \$ 2.771.547.77, Inventarios \$ 42.538.57 e Inversiones - Acciones \$ 1.547.685.74. En relación a diciembre de 2009, se nota una disminución de \$ 294.344.94 que refleja un decremento del 2.31% en comparación al año anterior.

Al finalizar el ejercicio económico del 2010, dentro de Otras Cuentas por Cobrar existen cuentas que son de dudosa recuperación, las cuales sobrepasan en algunos casos los cuatro años de antigüedad:

PETROLEOS Y SERVICIOS
PROVISION CUENTAS INCOBRABLES. 100%
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

ANTICIPOS CONTRATISTAS

CODIGO	DESCRIPCION	FECHA	VALOR
113.04.008	GALO PROAÑO	08/01/2010	8,918.40
113.04.013	WILLIAM BERRONES	09/07/2007	3,087.96
113.04.019	MARLON AGUIAR	01/10/2009	30,614.00
SUBTOTAL			42,620.36

OTRAS CUENTAS POR COBRAR

CODIGO	DESCRIPCION	FECHA	VALOR
113.05.004	ANTICIPOS - PREPAGO TRANSPORTE NAVIERO	16/05/2005	22,000.00
113.05.091	AUTOTRACK	27/04/2006	49,832.44
113.05.108	E/S MONTERREY	17/03/2007	724.21
113.05.115	BLACKOIL CIA. LTDA.	26/08/2008	45,884.00
SUBTOTAL			118,440.65

T O T A L			161,061.01
------------------	--	--	-------------------

SALDO DE CUENTAS INCOBRABLES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.010	136,983.60
--	------------

T O T A L			24,077.41
------------------	--	--	------------------

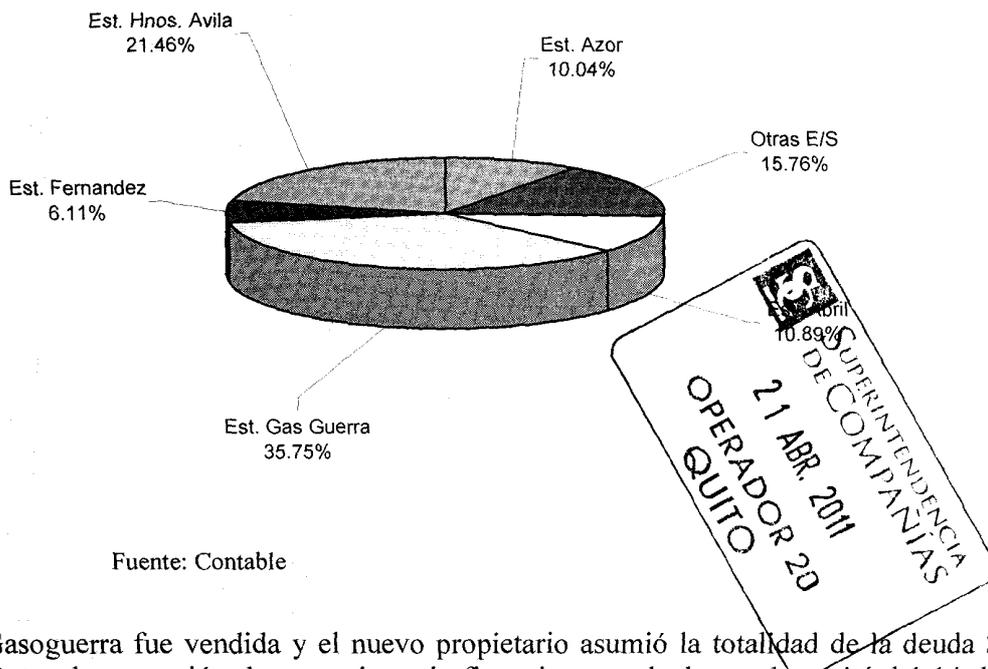
Fuente: Contable

La provisión de cuentas incobrables en los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010 asciende a \$ 136.983.60 y el valor de la cartera vencida y de dudosa operación es de \$ 161.061.01, evidenciando una deficiencia en la provisión de cuentas incobrables por \$ 24.077.41.

En la cuenta de cheques protestados al 31 de diciembre del 2010 se encuentra un valor de \$ 101.073.64, que con respecto al año 2009 existe una disminución de \$ 154.475.08. Las E/S que tienen cheques protestados son:

ESTACION	VALOR	%
GUERRA	32,588.72	31%
SIND.CHOV. SAQUISILI	4,680.18	5%
ABRIL	9,926.29	10%
PUENTE	3,683.68	4%
AZOR	9,150.43	9%
CUMANDA	3,466.58	3%
FERNANDEZ	5,568.85	6%
INTEROCEANICA	2,540.48	3%
HERMANOS AVILA	19,564.49	19%
CASTRO	9,903.94	10%
TOTALES	101,073.64	100%

COMPOSICION DE CHEQUES PROTESTADOS
GRAFICO No. 2



Fuente: Contable

La E/S Gasoguerra fue vendida y el nuevo propietario asumió la totalidad de la deuda \$ 32.588,72 con la concesión de una asistencia financiera aprobada en el comité del 14 de enero del 2011.

Asistencias Financieras a E/S

En el año 2010, aproximadamente 92 estaciones de servicio se favorecieron del soporte económico que PyS ofrece a los distribuidores de la red, habiéndose registrado un total de \$2.371.107,39 de desembolsos por este concepto.

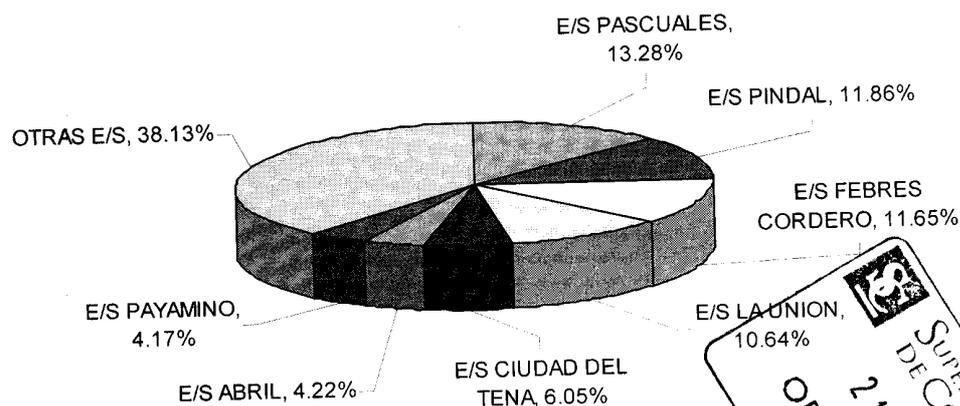
Al 31 de diciembre del 2010, el valor recuperado es de \$2.349.225,81, de los cuales aproximadamente \$330.000,00 se podrían catalogar como cartera con problemas en la recuperación, esto se debe a que han presentado ciertas dificultades de liquidez en las estaciones de servicio, lo que ocasiona que las ventas se reduzcan y se vea afectada la recuperación.

El valor que presenta dificultades en la recuperación de capitales incluye a 52 estaciones de servicio, de las cuales el 62% corresponde 7 E/S que reflejan el porcentaje más importante dentro de las mencionadas y el porcentaje restante del 38% corresponde a 45 E/S.

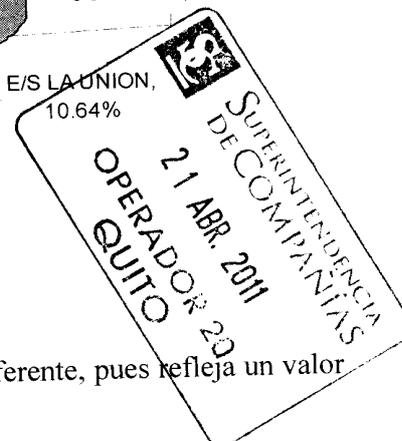
En la siguiente figura se puede apreciar la composición de la cartera con dificultad en la recuperación.

GRAFICO N° 3

CARTERA CON DIFICULTAD EN RECUPERACION



FUENTE: Unidad de Sistemas (SICC)



La recuperación en el año anterior tiene un comportamiento diferente, pues refleja un valor superior de \$307.173,10 con respecto al del año 2010.

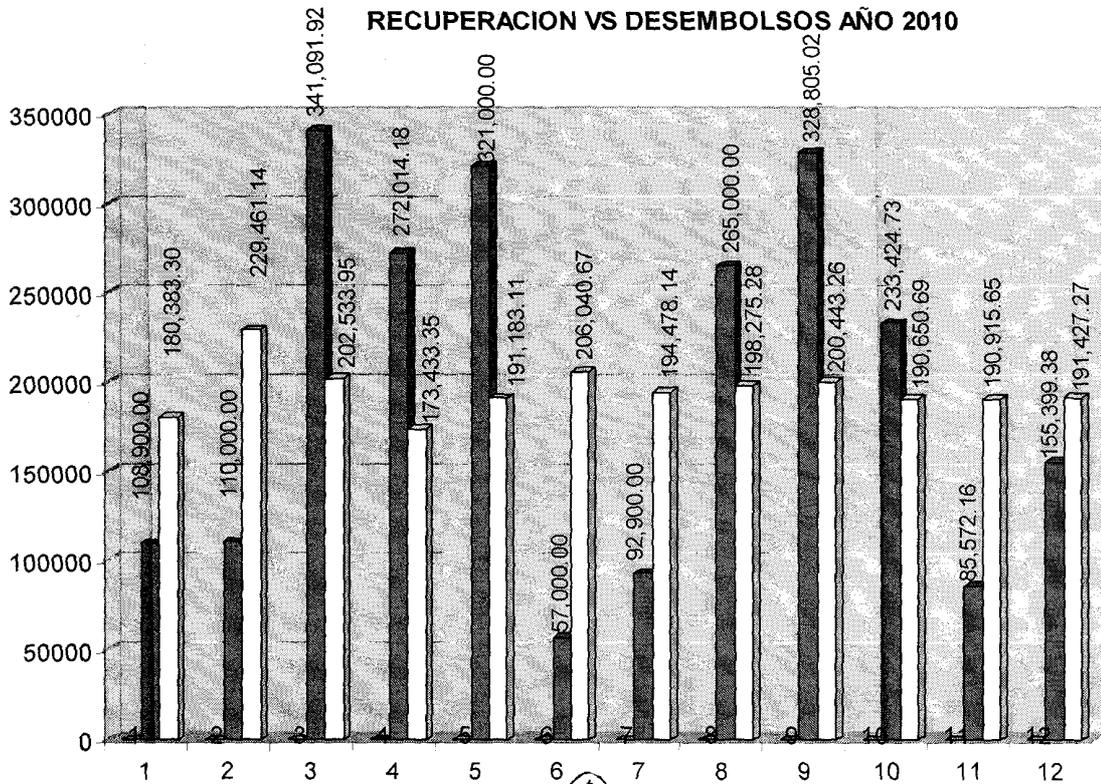
Como se mencionó anteriormente esto se debe al comportamiento en los volúmenes de ventas que opera cada estación de servicio.

En cuanto a los desembolsos en el año anterior fue de \$1.633.962,54, lo cual refleja un valor inferior de \$737.144,85 con respecto al del presente año. Analizando en los doce meses corrientes los desembolsos son siempre más altos que la recuperación.

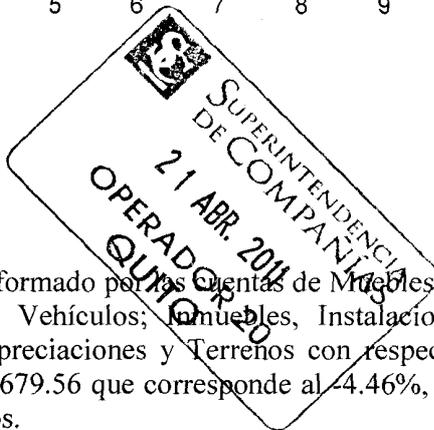
Lo que nos indica que se deben tomar medidas para una buena gestión en la recuperación de capitales, que pueden ser reinvertidos en próximas asistencias económicas y dar paso a la empresa a ser más eficiente.

El siguiente gráfico representa la estructura de los desembolsos vs recuperación durante el año 2010.

GRAFICO Nº 4



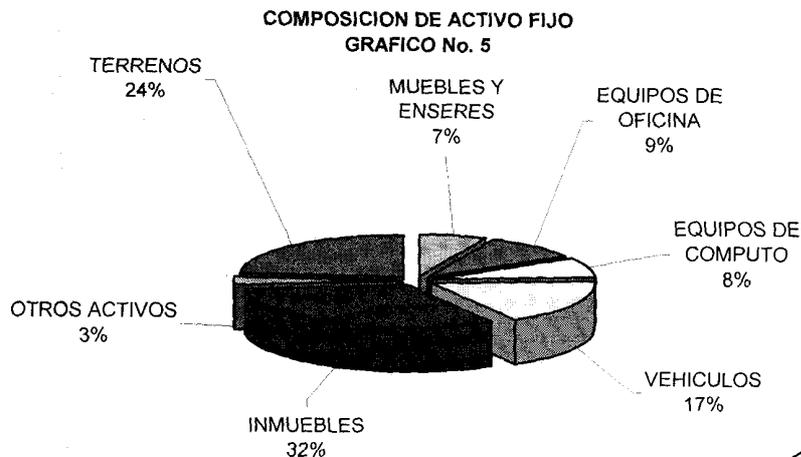
FUENTE: Unidad de Sistemas (SICC)



DESEMBOLSOS
RECUPERACION

Activo Fijo.- El activo fijo está conformado por las cuentas de Muebles y Enseres; Equipos de Oficina, Equipos de computo, Vehículos; Inmuebles, Instalaciones, Maquinaria y Equipos, Bienes en Comodato, Depreciaciones y Terrenos con respecto a diciembre del 2009 existe un decremento de \$ 40.679.56 que corresponde al 4.46%, que básicamente se basa en la depreciación de los activos.

A continuación, el grafico que detalla la composición de este rubro



Fuente: Contable

Otros Activos.- En este rubro se encuentran los Bienes de Imagen Corporativa, Licencias y Software y Acciones. Se nota un decremento de \$ 19.440.38 equivalente al 39,85% que corresponde al gasto de amortización que sufren los bienes de imagen corporativa y las licencias y software.

PASIVO

Con respecto a las cuentas de pasivo al 31 de diciembre de 2010, la compañía alcanzó un valor de \$ 11.166.282.68 que está conformado por Pasivo Corriente por \$ 10.959.386.16 y Pasivo no Corriente por \$ 206.896.52

Pasivo Corriente.- El Pasivo corriente está compuesto Documentos por Pagar \$ 287.711.11; Cuentas por Pagar \$ 7.830.897.08, Impuestos e Aportes IESS por \$ 742.022.51, Otras cuentas por pagar \$ 515.997.38 y Fondo de Contingencia de las E/S por \$ 1.582.758.08. que con relación al 31 de diciembre del 2009 existe un decremento de \$ 112.631.05 que corresponde al 1.02%, este decremento se puede notar que esta relacionado con la disminución en el fondo de contingencia de la E/S. Uno de los rubros mas importantes que conforman el pasivo es el fondo de contingencia..

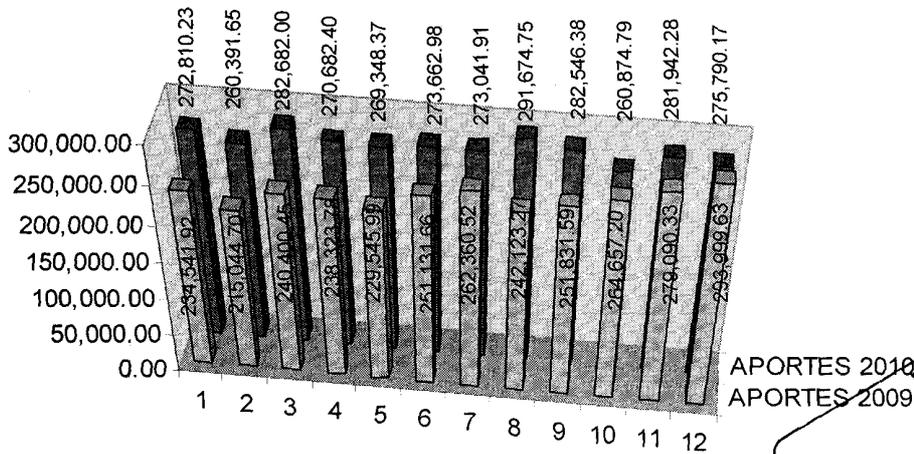
Al 31 de diciembre del 2010, el saldo final del fondo de contingencia refleja un valor aproximado de \$1.524.951,79; siendo 220 distribuidores los que mantienen un saldo de colocación dentro del mencionado fondo.

La siguiente figura demuestra un comparativo de los aportes de fondo de contingencia de las estaciones de servicio durante los años 2009 y 2010.



GRAFICO N° 6

COMPARATIVO APORTES AÑO 2009 Y AÑO 2010



FUENTE: Unidad de Sistemas (SICC)

Como se puede observar el fondo de contingencia en el año 2009 demuestra que valores captados por concepto de aportes de los distribuidores asciende a \$3.003.051,04 y en el año 2010 refleja un total de aportes de \$3.295.447,90 con relación al año 2009 ha incrementado en las aportaciones \$292.396,86, lo que demuestra que mensualmente existe un aumento de \$24.366,41 aproximadamente de aportaciones con respecto al año anterior.

El fondo de contingencia en el año 2010 tiene un valor porcentualmente mayor, esto se debe a que nuevas E/S han decidido aportar a mencionado fondo y más los encajes por concepto de asistencias económicas otorgadas, lo que supera a las aportaciones del año anterior.

Es importante señalar que la estructura de los aportes del fondo de contingencia se encuentra apalancada en un número minoritario de distribuidores, el 50% del fondo está compuesto por el aporte de 28 estaciones de servicio, mientras que el porcentaje restante es aportado por 154 estaciones de las cuales 38 estaciones de servicio mantienen estático el fondo, por concepto de encajes de asistencias económicas otorgadas.

A continuación, la siguiente figura presenta un detalle de la composición de 28 estaciones de servicio que representan el 50% de los aportes.

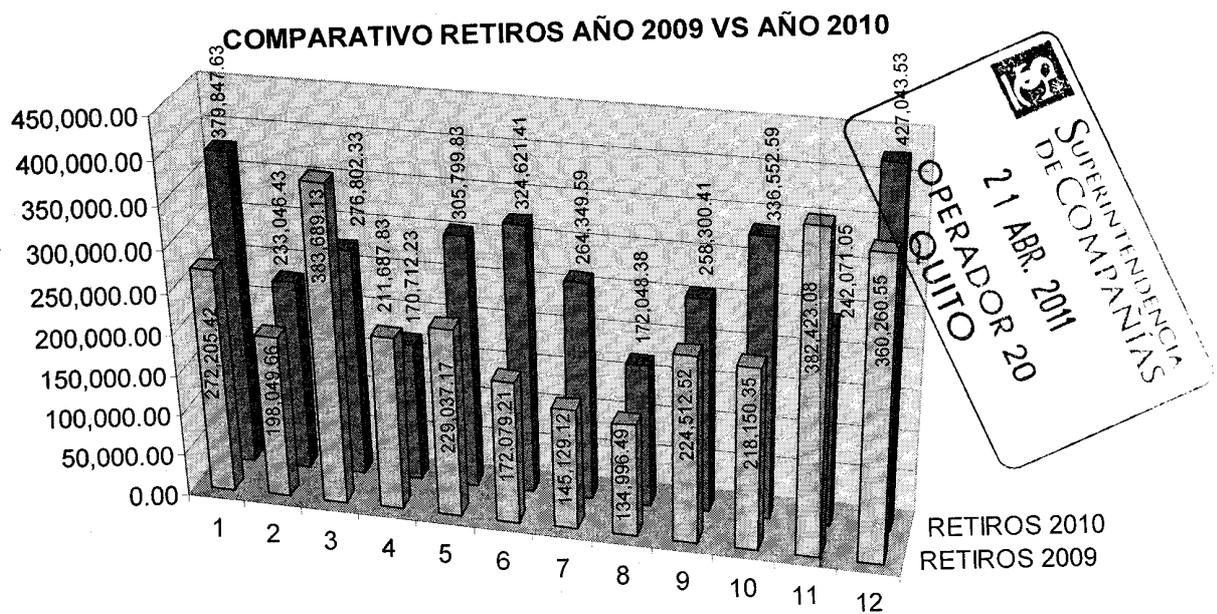
El fondo de contingencia en el año 2010 demuestra que los retiros ascienden a \$3.391.195,41; cabe mencionar que 74 estaciones de servicio retiran frecuentemente su fondo de forma mensual y 24 estaciones retiraron el mayor porcentaje de sus fondos.

Los retiros de fondos de contingencia en el año 2009 refleja un valor de \$2.932.220,53 analizando con respecto al año 2010 han incrementado en un 15,65% aproximadamente.

La siguiente figura demuestra un comparativo de los retiros que existen entre el año 2009 y el año 2010.

Como se puede apreciar en la siguiente gráfica, en el año 2010 existe un incremento de retiros de \$458.974,88 con respecto al año anterior.

GRAFICO N° 9



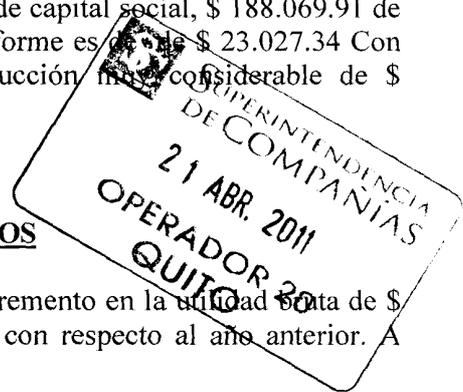
FUENTE: Unidad de Sistemas (SICC)

Con este análisis se deduce que se debe subir la cuota de aportaciones o captar más estaciones de servicio, así tendremos la seguridad que estos fondos recaudados se podrá utilizar como apalancamiento empresarial.

Es importante mencionar que la tasa referencial que se aplica en la compañía está regida de acuerdo a las tasas dentro del segmento (PYMES) que opera el Banco Central, mes a mes varía el porcentaje.

PATRIMONIO

Petróleos y Servicios P y S C.A., Al 31 de diciembre de 2010 registra un patrimonio cercano a \$ 2.211 mil que corresponde a: \$ 2.000.000,00 de capital social, \$ 188.069.91 de Reserva Legal y la utilidad del ejercicio a la fecha del informe es de \$ 23.027.34 Con respecto al 31 de Diciembre de 2009 existe una reducción considerable de \$ 305.279.52 que corresponde al 92.99%.



ESTADO DE RESULTADOS

El Estado de Resultados al 31 de diciembre refleja un incremento en la utilidad bruta de \$ 373.091.41 lo cual representa el 7.93% de crecimiento con respecto al año anterior. A continuación, el detalle

	2009	2010	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<u>INGRESOS</u>				
INGRESOS POR VENTAS	336,935,663.01	361,159,553.59	24,223,890.58	7.19%
COMBUSTIBLES	332,230,831.40	356,081,631.13	23,850,799.73	7.18%
MARGEN DE COMERCIALIZACION	4,704,831.61	5,077,922.46	373,090.85	7.93%
<u>COSTO DE VENTAS</u>				
(-) COSTO DE VENTAS	332,230,831.52	356,081,630.69	23,850,799.17	7.18%
COMBUSTIBLES	332,230,831.52	356,081,630.69	23,850,799.17	7.18%
UTILIDAD BRUTA	4,704,831.49	5,077,922.90	373,091.41	7.93%

- Nota: para mejor entendimiento adjunto al final los Estados Financieros comparativos de diciembre 2009 – diciembre 2010

Los Gastos de Operación durante el ejercicio económico 2010, se componen de Gastos de Administración por \$ 1.704.249.80 que con respecto al año anterior existe un incremento del 2.31%, en los Gastos de Ventas \$ 1.856.691.56 que refleja un incremento del 20.28% con respecto al año en comparación, Gastos de Operación por \$ 1.553.837.07 con el incremento del 53.00%, en general con respecto al 31 de diciembre de 2009 existe un incremento del 20.89%, en los servicios básicos en el cual hemos tenido una incremento de gasto por \$ 5.910.02 lo cual nos da el 9.37% de incrementó con respecto al 31 de diciembre de 2009 en la cual se ha gastado \$ 63.053.14

	Diciembre 2009	Diciembre 2010	Var. Ausoluta	Vari. Relativa
(-) COSTOS DE OPERACIÓN	4,288,002.97	5,183,741.59	895,738.62	20.89%
GASTOS DE ADMINISTRACION	1,665,711.96	1,704,249.80	38,537.84	2.31%
GASTOS DE VENTAS	1,543,668.53	1,856,691.56	313,023.03	20.28%
GASTOS DE OPERACIÓN	1,015,569.34	1,553,837.07	538,267.73	53.00%
SERVICIOS BASICOS	63,053.14	68,963.16	5,910.02	9.37%
UTILIDAD OPERATIVA	416,828.52	105,818.69	522,647.21	-125.39%

* Nota: para mejor entendimiento adjunto al final los Estados Financieros comparativos de Diciembre 2009 – Diciembre 2010

En el Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2010 la utilidad operativa negativa asciende a \$ -105.818.69 que con respecto al periodo anterior evidencia que existe una disminución de \$ 522.647.21 que representa el -125.39%. que básicamente el por el gasto de impuesto a la renta del ejercicio económico del año 2010 por \$ 716.090.58

Con un valor positivo de \$ 128.846.03 de resultado no operativo que se conforma de \$ 574.941.85 de Ingresos no Operativos y de \$ 446.095.82 de Costos no Operativos se puede notar que al 31 de diciembre de 2009 teníamos un resultado no operativo negativo de \$ 88.521.66 que representa el 245.55% de incremento. Este resultado no operativo positivo es básicamente por no reconocimiento de las comisiones de las garantías bancarias a las E/S de la Red de P Y S

	Diciembre 2009	Diciembre 2010	Var. Ausoluta	Var. Relativa
INGRESOS NO OPERATIVOS	513,158.94	574,941.85	61,782.91	12.04%
INGRESOS NO OPERATIVOS	513,158.94	574,941.85	61,782.91	
COSTOS NO OPERATIVOS	601,680.60	446,095.82	-155,584.78	-25.86%
COSTOS NO OPERATIVOS	601,680.60	446,095.82	(155,584.78)	
RESULTADO NO OPERATIVO	-88,521.66	128,846.03	217,367.69	-245.55%

GASTO IMPUESTO A LA RENTA

En el año 2010 por la fórmula impuesta por el SRI acerca del anticipo, el gasto del impuesto a la renta de la compañía es de \$ 716.090.58 que este valor es con un 65% de descuento, de lo contrario el valor a pagar hubiese sido de \$ 2.045.973.08, que prácticamente hubiese sido imposible pagar por parte de P Y S ya que supera nuestro capital social que asciende a \$ 2.000.000.00, este es un fuerte impacto para los accionistas

Petroshyris y Petrolcentro ya que se ven mermadas sus utilidades en un valor considerable que con respecto al año 2009 dejan de percibir el valor de \$ 137.375.79

PETROLEOS Y SERVICIOS

RESUMEN CONCILIACION TRIBUTARIA Y PARTICIPACION ACCIONISTAS

UTILIDAD DEL EJERCICIO	869,550.47
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	130,432.57
GASTO IMPUESTO A LA RENTA	716,090.58
UTILIDAD NETA	23,027.34
10% RESERVA LEGAL	2,302.73
UTILIDAD A DISTRIBUIRCE	20,724.60
50% PETROSHYRIS	10,362.30
50% PETROLCENTRO	10,362.30

Es necesario mencionar que la compañía tiene las siguientes obligaciones con la administración tributaria por alrededor de \$ 1.634.835.58 a la fecha del informe.

DESCRIPCION	AÑO	VENCIMIENTO	CAPITAL	INTERES	TOTAL
ACTAS DE DETERMINACION	2004	27/04/2005	7,440.00	4,399.91	11,839.91
ACTAS DE DETERMINACION	2005	27/04/2006	11,340.00	5,806.20	17,146.20
ANTICIPO A LA RENTA	2008	01/07/2008	594,990.45	218,504.29	813,494.74
ANTICIPO A LA RENTA	2008	01/09/2008	594,990.45	197,364.28	792,354.73
TOTAL			1,208,760.90	426,074.68	1,634,835.58



ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO DICIEMBRE 2009 - DICIEMBRE 2010
(Expresado en dólares estadounidenses)

	2009	2010	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<u>INGRESOS</u>				
INGRESOS POR VENTAS	336,935,663.01	361,159,553.59	24,223,890.58	7.19%
COMBUSTIBLES	332,230,831.40	356,081,631.13	23,850,799.73	7.18%
MARGEN COMERCIALIZACION	4,704,831.61	5,077,922.46	373,090.85	7.93%
<u>COSTO DE VENTAS</u>				
(-) COSTO DE VENTAS	332,230,831.52	356,081,630.69	23,850,799.17	7.18%
COMBUSTIBLES	332,230,831.52	356,081,630.69	23,850,799.17	7.18%
UTILIDAD BRUTA	4,704,831.49	5,077,922.90	373,091.41	7.93%
<u>GASTOS DE OPERACIÓN</u>				
(-) COSTOS DE OPERACIÓN	4,288,002.97	5,183,741.59	895,738.62	20.89%
GASTOS DE ADMINISTRACION	1,665,711.96	1,704,249.80	38,537.84	2.31%
GASTOS DE VENTAS	1,543,668.53	1,856,691.56	313,023.03	20.28%
GASTOS DE OPERACIÓN	1,015,569.34	1,553,837.07	538,267.73	53.00%
SERVICIOS BASICOS	63,053.14	68,963.16	5,910.02	9.37%
UTILIDAD OPERATIVA	416,828.52	-105,818.69	-522,647.21	-125.39%
INGRESOS NO OPERATIVOS	513,158.94	574,941.85	61,782.91	12.04%
INGRESOS NO OPERATIVOS	513,158.94	574,941.85	61,782.91	
COSTOS NO OPERATIVOS	601,680.60	446,095.82	-155,584.78	-25.86%
COSTOS NO OPERATIVOS	601,680.60	446,095.82	(155,584.78)	
RESULTADO NO OPERATIVO	-88,521.66	128,846.03	217,367.69	-245.55%
UTILIDAD	328,306.86	23,027.34	-305,279.52	-92.99%



PETROLEOS Y SERVICIOS P&S C.A.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
COMPARATIVO DICIEMBRE 2009 - DICIEMBRE 2010
(Expresado en dólares estadounidenses)



	2009	2010	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE	12,762,594.13	12,468,249.19	-294,344.94	-2.31%
CAJA	2,550.00	2,450.00	-100.00	-3.92%
BANCOS	1,371,807.53	114,244.29	-1,257,563.24	-91.67%
CUENTAS POR COBRAR	6,791,866.69	7,989,782.82	1,197,916.13	17.64%
OTRAS CUENTAS X COBRAR	2,958,269.09	2,771,547.77	-186,721.32	-6.31%
INVENTARIOS	29,365.87	42,538.57	13,172.70	44.86%
INVERSIONES-ACCIONES	1,608,734.95	1,547,685.74	-61,049.21	-3.79%
ACTIVOS FIJOS	911,989.68	871,310.12	-40,679.56	-4.46%
MUEBLES Y ENSERES	135,526.30	136,948.55	1,422.25	1.05%
EQUIPOS DE OFICINA	192,771.62	192,771.62	-	0.00%
EQUIPOS DE COMPUTO	146,808.84	155,233.24	8,424.40	5.74%
VEHICULOS	329,150.95	353,654.97	24,504.02	7.44%
EDIFICIOS Y LOCALES.				
TERMINALES	644,412.53	644,412.53	-	0.00%
MAQUINARIA Y EQUIPOS	14,250.77	14,250.77	-	0.00%
INSTALACIONES	10,694.20	10,694.20	-	0.00%
BIENES EN COMODATO	39,718.55	39,718.55	-	0.00%
(-) DEPRECIACIONES	-1,083,933.11	-1,158,963.34	-75,030.23	6.92%
TERRENOS	482,589.03	482,589.03	-	0.00%
OTROS ACTIVOS	57,261.00	37,820.62	-19,440.38	-33.95%
INVERSIONES LARGO PLAZO	29.24	29.24	-	0.00%
ACTIVOS DIFERIDOS	57,231.76	37,791.38	-19,440.38	-33.97%
TOTAL ACTIVOS	13,731,844.81	13,377,379.93	-354,464.88	-2.58%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE	11,072,017.21	10,959,386.16	-112,631.05	-1.02%
DOCUMENTOS POR PAGAR	1,535,161.28	287,711.11	-1,247,450.17	-81.26%
CUENTAS POR PAGAR	6,726,309.44	7,830,897.08	1,104,587.64	16.42%
IMPUESTOS E IESS	192,114.71	742,022.51	549,907.80	286.24%
OTRAS CUENTAS X PAGAR	698,494.59	515,997.38	-182,497.21	-26.13%
FONDO CONTINGENCIA E/S	1,919,937.19	1,582,758.08	-337,179.11	-17.56%
PASIVO NO CORRIENTE	176,281.52	206,896.52	30,615.00	17.37%
PASIVO DIFERIDO	176,281.52	206,896.52	30,615.00	17.37%
PATRIMONIO	2,155,239.22	2,188,069.91	32,830.69	1.52%
CAPITAL SOCIAL	2,000,000.00	2,000,000.00	-	0.00%
PETROSHYRIS	1,000,000.00	1,000,000.00	-	0.00%
PETROLCENTRO	1,000,000.00	1,000,000.00	-	0.00%
RESERVAS	155,239.22	188,069.91	32,830.69	21.15%
RESERVA LEGAL	155,239.22	188,069.91	32,830.69	21.15%
RESULTADO DEL EJERCICIO	328,306.86	23,027.34	-305,279.52	-92.99%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	13,731,844.81	13,377,379.93	-354,464.88	-2.58%

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2010

En calidad de Presidente Ejecutivo, propongo a los señores representantes de las Accionistas, que una vez cumplidos los requisitos legales, la diferencia sea repartida entre los accionistas o en su defecto sea capitalizada.

COMENTARIO FINAL

El año 2010 al igual que el anterior, tuvo como escenario principal el de la discusión de la fórmula del anticipo mínimo, que trajo como consecuencia que a través de la Presidencia de la República reemitiera un Decreto Ejecutivo que evitara de alguna manera la desaparición de las comercializadoras nacionales, puesto que al margen de la fórmula ideada por el Servicio de Rentas Internas, se redujo obligación del tributo en un 66% aproximadamente.

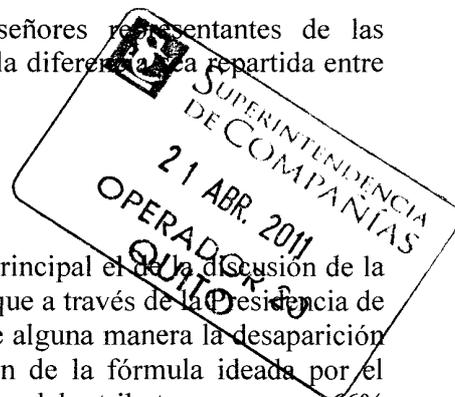
Sin embargo de ello la reducción, si bien evitó la desaparición de las comercializadoras nacionales, sigue constituyendo un gravamen excesivo para nuestra empresa, puesto que quintuplica nuestra obligación de pago del impuesto a la renta.

Se ha seguido bajo esa misma pauta, acudiendo a todo nivel de gestión gubernamental, insistiendo en el reconocimiento de nuestra gestión como comisionistas en la comercialización y distribución de combustibles, a fin de que en la fórmula se reconsidere los porcentajes de costos y gastos y los de ingresos gravables en relación a la comisión; siendo apenas acogida lo referente a los ingresos gravables lo que marca la obligación establecida anteriormente en el referido Decreto Ejecutivo.

Independientemente de lo señalado, por gestión de la administración ante el SRI se pudo lograr la exoneración total del anticipo mínimo para el año 2009 que inicialmente estaba previsto en un 75% y que el 25% restante constituyó un ahorro para la empresa en más de \$300.000.

La obligación tributaria antes mencionada calculada para el año 20140 ha incidido sobremanera en la liquidez de nuestra empresa, no obstante de los logros alcanzado en la comercialización a nivel nacional que superó en mas del 50% la proyección en venta, constituyéndose nuestra compañía, en la que mas ventas generó y con un incremento relativo que sólo es superado por la estatal petrolera, que no logró su meta de superarnos en cifras absolutas.

Se presentó un plan estratégico que se encuentra a disposición del Directorio de PyS que no tiene otro objetivo de incrementar la liquidez empresarial y que se ha constituido en un tema de discusión por los objetivos propuestos.



La política a adoptar por el Directorio marcará la pauta que nos permitirá en los plazos que se estimen convenientes, diferenciar las estrategias con cada uno de nuestros afiliados.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todos los funcionarios de PyS, a su Directorio y en especial a su Presidente que me han permitido esperanzadamente continuar con la gestión en aras de un desarrollo empresarial auspicioso.

Mis agradecimientos:



Sucre A. Nevárez R.
Presidente Ejecutivo

