

*INFORME DEL COMISARIO PRINCIPAL DE PETRÓLEOS Y SERVICIOS CA PysCA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.010*

***PETROLEOS Y SERVICIOS C.A.
P y S C. A.***

COMISARIO DE LA COMPAÑIA



***INFORME A LOS SEÑORES REPRESENTANTES DE LAS
COMPAÑIAS ACCIONISTAS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.010***

MARZO 2011

A handwritten mark or signature in the bottom right corner of the page.

INFORME DEL COMISARIO PRINCIPAL DE PETRÓLEOS Y SERVICIOS C.A. PYS CA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.010

Quito, 23 de marzo de 2011.

Señores

Ing. Gustavo Sánchez Hidalgo
Gerente General de PETROSHYRIS

Licenciado Fernando Galarza Beltrán
Gerente General de PETROLCENTRO

Representantes de las compañías accionistas de Petróleos y Servicios C A

Señor Eduardo Kast Melero
Presidente del Directorio
PETROLEOS Y SERVICIOS C.A.

M.sc. Sucre Nevárez R.
Presidente Ejecutivo
PETROLEOS Y SERVICIOS C.A

Presente.

Distinguidos Señores:

En atención de las disposiciones legales y de los estatutos de PETRÓLEOS Y SERVICIOS C.A. sometido a consideración de ustedes el siguiente informe de Comisario al 31 de diciembre del 2010 y sobre eventos subsecuentes a febrero del año en curso



1. BASE LEGAL

La Ley de Compañías y las resoluciones expedidas por la Superintendencia de Compañías estipulan las siguientes normas relativas a las funciones de los Comisarios:

- a. El Art. 231 de la Ley de Compañías establece como competencia de la Junta General de Accionistas la de conocer informes de los Comisarios, los mismos que deberán preceder a la aprobación de los balances y cuentas de la compañía al cierre de cada ejercicio económico.
- b. El Art. 279 de la Ley de Compañías, define el alcance de las funciones de los Comisarios, incluyendo l de velar porque la compañía se ajuste no solo a los requisitos, sino también a las normas de una buena administración
- c. La Resolución No. 92.1.4.3.0014, de la Superintendencia de Compañías (R.O. N° 44 de 13 de octubre de 1992) contiene el reglamento que establece los requisitos mínimos de los informes de los Comisarios.
- d. Los Estatutos Sociales reformados de la compañía, en los artículos cuadragésimo quinto y cuadragésimo sexto, definen las funciones y atribuciones del Comisario de PyS C.A, las mismas que mantienen estrecha relación con las definidas en la ley y reglamentos

2.- ASPECTOS GENERALES

2.1.- DEL ENTORNO ECONOMICO

El ejercicio fiscal 2010, en términos macroeconómicos fue mejor al del año precedente. La tasa de crecimiento del Producto Interno Bruto, a precios del 2000, subió del 0.36% al 3.76% El PIB Per Cápita a precios del 2000, creció en el 2.26% respecto al 2009. El índice de inflación del 4.31%, a diciembre del 2009, bajo al 3.33%,

En el transcurso del 2010, el sector externo se caracterizó por una disminución en el saldo de la Reserva Internacional de Libre Disponibilidad, RILD, que, de \$3.792 millones que presentó al finalizar el 2009, se redujo a USD 2.622 millones, al finalizar el 2.010.

A handwritten mark or signature in the bottom right corner of the page.

*INFORME DEL COMISARIO PRINCIPAL DE PETRÓLEOS Y SERVICIOS CA PYSCA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.010*

El precio del barril de petróleo al 31 de diciembre de 2010, de acuerdo con el marcador estadounidense WTI alcanza a USD 91,55, superior al valor considerado para el Presupuesto General del Estado que en el 2010 fue de USD 65,00.

La severa crisis originada por el terremoto y sumani en el Japón, la carencia de acuerdos TLC con los Estados Unidos de América y la Eurozona y crisis en el medio oriente, hacen prever dificultades en la economía mundial y nacional en el 2011.

2.2 - ENTORNO SOCIO POLITICO

El Gobierno Nacional impulsa consultas a la población para modificar términos constitucionales referidos a varios temas, lo que provocara reiniciar procesos electorales, campañas y el consiguiente costo financiero e intranquilidad ciudadana.

La insubordinación de elementos de la Policía Nacional y una parte del Ejército, ponen de manifiesto descontento de una parte de la población. No se ha logrado articular políticas que eviten los crecientes niveles de inseguridad. Se advierten problemas de narcotráfico, sicariato, trata de blancas, secuestros exprés y otras modalidades delictivas de ámbito transnacional, que atentan contra la vida, propiedad y seguridad de las personas y empresas.

2.3.- APLICACIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACION FINANCIERA

La Superintendencia de Compañías, mediante Res. No 08.G.DSC. 010 modificado los plazos para la implementación de las NIIF. PYSCA debe ejecutarlas a partir del 1 de enero de 2011, siendo el año de transición el 2.010. PySCA con nota de 15 de julio remito a la Superintendencia de Compañías, el Plan de capacitación y el Plan de Implementación, anotando que los impactos resultantes de la implementación de las NIIF, serán conocidos por Junta de Accionistas el 10 de diciembre del 2010. No existe acta que de razón de lo anotado.

2.4.- IMPUESTO A LA RENTA.

El Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, en la DISPOSICIÓN REFORMATORIA, 2.10, numeral 2, incorpora al artículo 41 de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno, la letra j, mediante la cual se reemplaza el coeficiente del 0.4% del total de ingresos gravables, por el total del margen de comercialización, lo cual redujo el anticipo del impuesto a la renta de PYSCA, por el ejercicio 2010, de \$716.090.88 a \$714.997.(Base 2009), que se aplican al gasto del 2010, ocasionando una notable reducción de las utilidades efectivas a favor de los accionistas, respecto a años precedentes. Bajo la óptica del Comisario la modalidad del anticipo desnaturaliza el concepto del impuesto a la renta para convertirse en un instrumento de obtención recursos fiscales, sobre el argumento de optimizar la productividad y eficiencia empresarial, Tiene impacto en el gasto del impuesto a la renta, la facturación de las estaciones de servicio críticas, que se comenta en el siguiente párrafo.

Se mantiene pendiente de resolución por parte del SRI, el pago del anticipo del impuesto a la renta por el 2.008, por \$1.539.625, incluido intereses.

2.5.- ANALISIS COSTO BENEFICIO DE LA OPERACIÓN DE ESTACIONES DE SERVICIO.

De análisis elaborados por la administración se determina un significativo subsidio de la empresa y de las estaciones de servicio rentables, a las no rentables, lo cual tiene aristas financieras, administrativas, legales y de política interna.

En sesión de 24 de agosto el Directorio conoció el Plan Estratégico presentado por el Presidente Ejecutivo para atacar este problema. Se señala la necesidad de tomar las medidas necesarias y convertir al plan estratégico en un plan de acción. La administración actualizo el análisis de costo beneficio con datos reales del 2009 y proyecciones al 2014.

Los estudios mencionados fueron analizados por el Directorio en sesión de 31 de agosto de 2010, acordándose que a la finalización de los contratos de afiliación, se negocien contratos individuales, particularizados al costo beneficio, correspondiéndoles al Presidente del Directorio y al Presidente Ejecutivo, tomar las acciones del caso, iniciar tal negociación con las de situación crítica. Dada la

importancia del tema, hasta la fecha del presente informe, se continúan realizando estudios técnicos

La ejecución del plan estratégico propuesto por el presidente Ejecutivo tiene una duración mayor a seis años, lo que demuestra la complejidad del problema. En concordancia con lo acordado por el Directorio en sesión de 31 de agosto, es opinión del Comisario que debe existir por parte de los representantes de las compañías accionistas y del Directorio, la firme voluntad de ejecutar acciones concretas viables e inmediatas, para solucionar el problema, sin embargo de la lectura de las actas no se conoce de realizaciones encaminadas a ese fin y por el contrario el Comité de Crédito, al conceder ayudas financieras a estaciones críticas, amplía el tiempo de vigencia de la afiliación a la red, lo cual se contraponen a la necesidad de tratar con celeridad los asuntos, cuando venzan los referidos contratos.

Se destaca por otra parte que respecto a varias E/S críticas, cuyas fechas de afiliación a la red, fenecieron, tampoco se han gestionado soluciones. De igual forma existen E/S críticas que mantienen contratos vigentes de 4 hasta 8 años, lo cual dificultará arreglos, pudiendo ocasionar problemas legales de naturaleza diversa. A continuación se aprecia la situación proyectada de los resultados del 2011 y los que se habrían alcanzado en el 2010, bajo el supuesto de haberse llegado a acuerdos con estaciones con crisis severas, medias y manteniéndose la situación actual.

AÑO	AÑO 2010	AÑO 2011
SOLO RENTABLES	733,783	953,537
SIN SUPERCRITICAS	-395,384	433,353
TODAS	-311,440	367,580

2.6.- PRESUPUESTO 2010.

Las demoras en la aprobación de la reducción del anticipo del impuesto a la renta, y posterior reforma al artículo 41 de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno, motivo que la proforma presupuestaria del 2010 fuera conocida por el Directorio de PySCA en sesión de 24 de agosto y aprobada en sesión de 12 de octubre de 2010, con Resolución PyS-DIR-2010.-005.

El presupuesto contempló ingresos por \$5.320.248, gastos por \$5.711.725, y un resultado negativo de \$391.478, originado principalmente por la inclusión del anticipo del impuesto a la renta.

El Directorio en sesión de 29 de noviembre, sobre la base de argumentos técnicos presentados por el Presidente ejecutivo, respecto al análisis de las estaciones de servicio consideradas críticas, en los análisis de costo beneficio, resolvió reformar el presupuesto del 2010,

3. ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

3.1 INFORME. El presente informe se basa en los resultados de las pruebas selectivas de auditoría ejecutadas para evidenciar las cifras presentadas en los estados financieros con el propósito de determinar con una certeza razonable (No absoluta) que ellos no contengan errores importantes que afecten al patrimonio.

Sobre la base de datos del sistema informático y los reportes de evolución de saldos de todos los rubros, se examinaron las principales cuentas de los balances de comprobación de enero a diciembre, las actas Juntas de Accionistas, del Directorio, de los Comités de Crédito y Adquisiciones y los correspondientes expedientes, contratos y correspondencia que se estimó conveniente analizar...

3.2- OPINION. Sobre la base de los exámenes realizados y con las excepciones por el impacto que podrían tener en los estados financieros de PySCA, la falta de pago del anticipo del impuesto a la renta por el 2.008, opino:

a) Los Estados Financieros de situación y de pérdidas y ganancias que constan en anexos 1 y 2, presentan razonablemente en todos los aspectos significativos, la situación financiera y económica de Petróleos y Servicios C:A. al 31 de diciembre del 2.010.

*INFORME DEL COMISARIO PRINCIPAL DE PETRÓLEOS Y SERVICIOS CA PYSICA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.010*

- b) Los estados financieros se sustentan en las Normas Ecuatorianas de Contabilidad NEC, conforme lo dispuesto en el Art. 6 de la Res. No 08.G.DSC.010 emitida por la Superintendencia de Compañías el 20 de noviembre de 2008
- c) Las cifras que se presentan en ellos, mantienen concordancia con las que constan en el sistema informático y en los libros diarios, mayor y auxiliares.
- d) La compañía, con la excepción derivada de los comentarios respecto al pago de facturación de combustibles, mantiene una estructura adecuada de control interno, contable y administrativo que permite asegurar una razonable protección de los activos, la confiabilidad de los registros contables y la adhesión a las políticas importantes emanadas por los órganos de gobierno y administración.
- e) La compañía no ha elaborado aun el Manual de Control Interno.

3.3. - SITUACIÓN ECONÓMICO, FINANCIERA y ADMINISTRATIVA.

3.3.1.- SITUACIÓN FINANCIERA

3.3.3.1 En anexo 1 se presenta el balance comparativo de situación general al 31 de diciembre de 2009 y 2010. En el periodo, los activos se reducen en 2.6%, los pasivos en 0.7% y el patrimonio en 11.9%.

En el activo, experimentan reducciones los Activos Corrientes, 2.3%, Bancos, 91.9%, situación que se compensa con la reducción de los sobregiros bancarios, en el pasivo, del orden del 81.3%, Provisión para cuentas incobrables, 36.7% Cheques Protestados, 60.0%, Activos fijos, 4.5%, Activos diferidos 34%, entre los principales. Se incrementan las partidas de asistencia financieras a E/S en 8.8%, Otras cuentas por cobrar, 65%, Inversiones financieras, en 15.2%. Las cuentas por cobrar por facturación de combustibles subió un 15.7%,

3.3.3.2.- CUENTAS POR COBRAR. VENTA DE COMBUSTIBLES

La compañía mantiene prácticas recurrentes de E/S que al retrasan el pago de la facturación lo cual altera la liquidez necesaria para una eficaz gestión operacional y propicia un inequitativo uso de los recursos de la empresa... A continuación se presentan cuadros resúmenes con información del número de facturas, estaciones de servicio y valores pendientes de pago a determinada fecha.

NOV 16 2010			
BANCO	Nº FACT	Nº E/S	VALOR
PACIFICO	25	6	59,126
GUAYAQUIL	30	6	72,897
INTERNACIONAL	70	17	270,508
TOTAL	125	29	402,531
DIC. 24. 2010			
BANCO	Nº FACT	Nº E/S	VALOR
PACIFICO	19	4	65,906
GUAYAQUIL	59	12	168,666
INTERNAC	78	18	228,014
TOTAL	156	34	462,586
FEBRERO 4 2011			
BANCO	FACT	E/S	VALOR
PACIFICO	10	3	40,568
GUAYAQUIL	54	12	132,764
INTERNACIONAL	88	22	40,490
TOTAL	152	37	213,822

FEBRERO. 28 2011			
BANCO	Nº FACT	Nº E/S	VALOR
PACIFICO	3	2	11,893



*INFORME DEL COMISARIO PRINCIPAL DE PETRÓLEOS Y SERVICIOS CA PySCA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.010*

GUAYAQUIL	73	15	175,867
INTERNAC	96	22	270,753
TOTAL	172	39	458,513

Figuran en diferentes fechas, estaciones de servicio que presentan facturas con elevada morosidad. A diciembre 24 de 2010. E/S Guerra 715 y 659 días, Abril, 572 días, LLumitasig Riofrío 342 y 312 días Miravalle 209 días, Payamino 171 días, entre las principales. La administraron debe poner alto a esta modalidad y buscar arreglos definitivos. Por otra parte la administración debe aplicar las disposiciones contempladas en los contratos de afiliación, de elevar el margen de comercialización a las E/S que no cancelan a tiempo sus facturas.

c.- ASISTENCIA FINANCIERA A ESTACIONES DE SERVICIO

Constituye un instrumento de apoyo a las estaciones de la red, que se financian principalmente con ahorros voluntarios de éstas, constituidos por los Fondos de Contingencias. Como se puede ver del siguiente cuadro el saldo de este rubro presenta una tendencia a la baja entre el 2008 y 2009 y una leve recuperación a diciembre del 2010, situación que tiene incidencia en los rendimientos financieros que a su vez constituyen importante rubro de los ingresos no operativos.

AÑO	SALDO	%
Dic-08	2,424,932	
Dic-09	1,518,598	-37.4%
Dic-10	1,652,672	8.8%

En ocasiones se conceden préstamos para solucionar problemas de liquides de las E/S, como retrasos en el pago de facturas, cheques devueltos o protestados, obligaciones bancarias, lo cual significa la utilización de capital de trabajo de la compañía. A inicios del 2011 la administración incorporó un formato para la firma de los representantes de las E/S autorizando a PyS la utilización de servicios de burós de crédito y suscribiendo la litud del origen de los recursos, con lo cual se mejora la concesión de las asistencias financieras y se propicia una importante actividad para la prevención de lavado de activos. Se recomienda el cumplimiento de las disposiciones del indicado reglamento, en cuanto a la constitución de garantías de las estaciones de servicios y avalúos por peritos de PySCA, en créditos de \$100.000 o mas, estudios de factibilidad en crédito para construcción de nuevas estaciones de servicios, retención obligatoria del fondo de contingencia, etc.

3.3.3.3.- PROVISION PARA CUENTAS INCOBRABLES:

A diciembre de 2010, con cargo a las provisiones para incobrables, se castigan activos por \$117.627. Dichos castigos deben ser aprobados por el Directorio y registrarse contablemente en cuentas de orden. Es necesario que el Directorio establezca una política complementaria a la política tributaria para la constitución y utilización de las provisiones para incobrables.

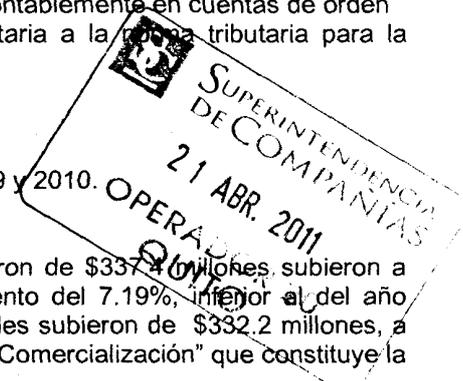
3.3.2. SITUACION ECONOMICA.

En anexo 2 se presenta el estado de resultados a diciembre de 2.009 y 2010.

3.3.2.1. Ingresos

Los ingresos totales de la compañía que a diciembre de 2009 fueron de \$337.4 millones, subieron a \$361.7 millones, a diciembre de 2010, con un importante incremento del 7.19%, inferior al del año precedente que fue del 7.41%. Los ingresos por ventas de combustibles subieron de \$332.2 millones, a \$356 millones, igual al 7.18%. En el periodo analizado el "Margen de Comercialización" que constituye la utilidad en ventas creció en 7.93% llegando a la suma de \$5.078 mil.

Los ingresos no operativos se incrementan en un 10.5%, frente a la reducción del 16.1% del 2009. Los ingresos operativos representaron en el periodo el 98.4%, los no operacionales 0.2% y el margen de comercialización el 1.4%.



INFORME DEL COMISARIO PRINCIPAL DE PETRÓLEOS Y SERVICIOS CA PySCA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.010

3.3.2.2.- Costos y Gastos

Los costos y gastos totales que a diciembre del 2.009 fueron de \$336.9 millones, ascendieron de \$360.8 millones, a diciembre del 2.010, El incremento fue de 7.13%. Los gastos presentan el siguiente comportamiento:

Gastos de administración. Bajan en 0.72%, reducción que se produce en la mayor parte de rubros. Se incrementan las cuentas, capacitación del personal, provisión para jubilación patronal, provisión para indemnizaciones laborales, entre los principales...

Gastos de Ventas. Presentan incrementos del 20.28% Tuvieron incidencia los gastos de señalética, logomarcas, vallas de acercamiento y mantenimiento de imagen corporativa, de estaciones de servicios de la red.

Gastos de operación... Presentan incrementos del 0.04% en el periodo analizado... Los rubros con incrementos significativos son Honorarios a profesionales, Movilización y fletes, sellos de auto tanques, accesorios y servicios de computación y servicios de transporte emergente.

Los gastos financieros, se incrementaron en 8%. Los intereses y comisiones bancarias subieron en 2.05% en tanto que las garantías bancarias bajaron en 51.73%

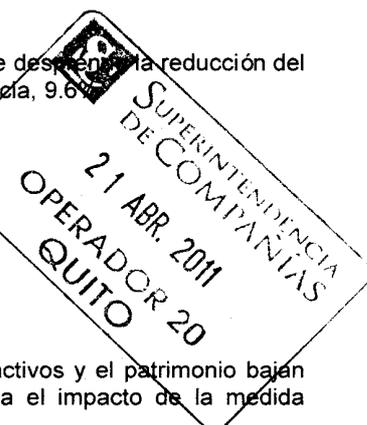
3.3.2.3. Utilidades Brutas

Las utilidades brutas fueron de \$882.630 que deducido el impuesto a la renta y la participación de trabajadores, se reduce a \$23.027, valor que queda a disposición de los accionistas. .

3.4.- PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS Y DE GESTION

Las principales razones financiera constan en el siguiente cuadro, del que se desprenden la reducción del capital de trabajo, del 2.6%, el índice de liquidez de 1.3%, el índice de solvencia, 9.6%

RAZONES FINANCIERAS	DIC. 2008	DIC. 2009	DIC. 2010	VARIAC 09	VARIAC 10
CAPITAL DE TRABAJO	12,657,237	12,586,313	12,261,353	-0.6%	-2.6%
INDICE DE LIQUIDEZ	106.0%	115.3%	113.8%	8.8%	-1.3%
INDICE DE SOLVENCIA	16.8%	18.1%	16.4%	7.5%	-9.6%
ROA	3.6%	2.4%	0.2%		
ROE	21.3%	13.2%	1.1%		



Por los efectos de la reducción de las utilidades, el rendimiento sobre los activos y el patrimonio bajan del 2.4% al 0.2% y del 13.2% al 1.1%, respectivamente, o que evidencia el impacto de la medida tributaria en los resultados de la compañía

3.5.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

La empresa se encuentra elaborando el sistema informático para la facturación de la venta de combustibles en las estaciones de servicios de la red, el mismo que será proporcionado a ellas en condiciones favorables permitiendo al mismo tiempo mantener un sistema uniforme que les facilite dar cumplimiento a la ley.

A través de la Unidad Legal, PyS sigue atendiendo los expedientes administrativos, relacionados con sanciones, amonestaciones, multas a E/S que inobserven las disposiciones de las autoridades energéticas y ambientales.

COMENTARIO FINAL

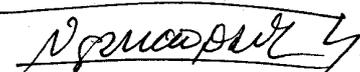
Los antes analizados temas que hacen relación al impacto del anticipo del impuesto a la renta, al significativo numero de estaciones, que no cubren el punto de equilibrio de operación, y la agresiva competencia de Petrocomercial y otras comercializadoras de capitales extranjeros, configuran un escenario de incertidumbre respecto al futuro de PYSCA, que debe merecer acciones rápidas y concretas por parte de los representantes de los accionistas y directores, antes de que afecten a la

INFORME DEL COMISARIO PRINCIPAL DE PETRÓLEOS Y SERVICIOS CA PvSCA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.010

solvencia patrimonial y a su posición de liderazgo. El Comisario Insiste en la recomendación respecto a una inmediata reestructuración organizacional, la reducción de los elevados costos administrativos y la formulación de un Plan Estratégico, cuyo primer intento se inicio en el 2005, que sobre la base del análisis FODA, establezca un norte para la empresa, los valores corporativos y los objetivos y acciones que deben ejecutarse obligatoriamente, que incluya el ejercicio de sanas practicas de gobierno corporativo, el control integral de riesgos, la prevención del lavado de activos, y la eliminación de funciones incompatibles que en el área financiera se mantienen desde mucho tiempo atrás.

Agradezco a los señores representantes de las compañías accionistas, Directores, Presidente del Directorio, Presidente Ejecutivo y funcionarios de la compañía, por la colaboración prestada para realización del estudio y presentación de este informe.

Atentamente,


Nelson Armendáriz Navarro
COMISARIO PRINCIPAL
Marzo. 2011.

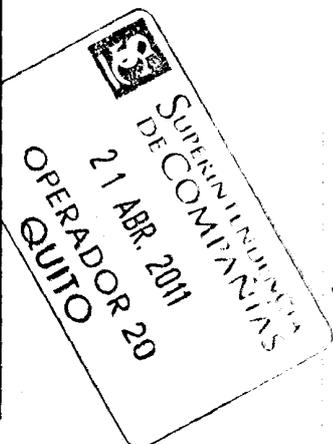


PETROLEOS Y SERVICIOS PYSCA						
BALANCE COMPARATIVO DE SITUACION DICIEMBRE 200 DICIEMBRE 2010						
COD	CUENTA	DIC. 2009	DIC. 2010	VARIAC 10	% 09	% 10
1	ACTIVOS	13.731.845	13.377.380	-354.465	-6,7%	-2,6%
1.1	ACTIVO CORRIENTE	12.762.594	12.468.249	-294.345	-0,4%	-2,3%
1.1.0	CAJA	2.550	2.450	-100	8,5%	-3,9%
1.1.1	BANCOS	1.371.808	114.244	-1.257.563	-10,7%	-91,7%
1.1.2	CUENTAS POR COBRAR	6.791.867	7.989.783	1.197.916	-5,6%	17,6%
1.1.2.01	CLIENTES VENTA DE COMBUSTIBLE E/S	7.046.477	8.150.844	1.104.367	-2,9%	15,7%
1.1.2.04	PROV CUENTAS INCOB COMER	-254.610	-161.061	93.549	323,4%	-36,7%
1.1.3	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2.958.269	2.771.548	-186.721	-14,1%	-6,3%
1.1.3.01	CHEQUES PROTESTADOS	252.549	101.074	-151.475	-25,5%	-60,0%
1.1.3.02	PRESTAMOS A ESTACIONES DE SERVICIO	1.518.598	1.652.672	134.074	-37,1%	8,8%
1.1.3.03	PRESTAMOS Y ANTICIPOS EMPLEADOS	75.033	67.877	-7.156	8,3%	-9,5%
1.1.3.04	ANTICIPOS CONTRATISTAS	134.618	133.352	-1.266	221,6%	-0,9%
1.1.3.05	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	357.889	590.507	232.618	16,4%	65,0%
1.1.3.07	CREDITO TRIBUTARIO DE IVA	26.792	7.372	-19.419	15,3%	-72,5%
1.1.3.08	PAGOS INDEBIDO IMPUESTO A LA RENTA	566.528	127.830	-438.697	6,9%	-77,4%
1.1.3.09	SEGUROS ANTICIPADOS	26.263	90.864	64.600	-6,6%	246,0%
1.1.4	INVENTARIOS	29.366	42.539	13.173	0,0%	44,9%
1.1.5	INVERSIONES-ACCIONES-PAPELES	1.608.735	1.547.686	-61.049	168,1%	-3,8%
1.1.5.01	INVERSIONES FINANCIERAS	1.343.004	1.547.686	204.682	571,5%	15,2%
1.1.5.03	PAPELES	265.731	0	-265.731	-33,6%	-100,0%
1.2	ACTIVOS FIJOS	911.990	871.310	-40.680	0,9%	-4,5%
1.2.0	MUEBLES Y ENSERES	135.526	136.949	1.422	4,9%	1,0%
1.2.1	EQUIPOS DE OFICINA	192.772	192.772	0	0,0%	0,0%
1.2.2	EQUIPOS DE COMPUTO	146.809	155.233	8.424	-3,6%	5,7%
1.2.3	VEHICULOS	329.151	353.655	24.504	-3,7%	7,4%
1.2.4	EDIFICIOS Y LOCALES TERMINALES	644.413	644.413	0	0,0%	0,0%
1.2.4.01	INMUEBLES	644.413	644.413	0	0,0%	0,0%
1.2.5	MAQUINARIA Y EQUIPOS	14.251	14.251	0	0,0%	0,0%
1.2.6	INSTALACIONES	10.694	10.694	0	0,0%	0,0%
1.2.7	BIENES EN COMODATO	39.719	39.719	0	0,0%	0,0%
1.2.8	DEPRECIACION ACUM ACTIVOS FIJOS	-1.083.933	-1.158.963	-75.030	8,1%	6,9%
1.2.9	TERRENOS	482.589	482.589	0	26,5%	0,0%
1.3	OTROS ACTIVOS	29	29	0	-100,0%	0,0%
1.4	ACTIVO DIFERIDO	57.232	37.791	-19.440	-44,5%	-34,0%
1.4.1.01	BIENES DE IMAGEN CORPORATIVA	55.057	36.942	-18.115	-27,8%	-32,9%
1.4.1.02	LICENCIAS Y SOFTWARE	2.175	850	-1.325	-26,5%	-60,9%
2	PASIVO	11.248.299	11.166.283	-82.016	-8,1%	-0,7%
2.1	PASIVO CORRIENTE	11.072.017	10.959.386	-112.631	-8,4%	-1,0%
2.1.0.02	SOBREGIROS BANCARIOS	1.535.161	287.711	-1.247.450	30,7%	-81,3%
2.1.1	CUENTAS POR PAGAR	6.726.309	7.830.897	1.104.588	-22,4%	16,4%
2.1.1.01	PROVEEDORES	6.726.309	7.830.897	1.104.588	-22,4%	16,4%
2.1.2	IMPUESTOS, RETENCIONES Y APORTES PC	192.115	742.023	549.908	-3,4%	286,2%
2.1.2.01	IESS	34.205	33.623	-581	-40,4%	-1,7%
2.1.2.02	SERVICIO DE RENTAS INTERNAS	157.910	708.399	550.489	11,6%	348,6%
2.1.3	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	698.495	515.997	-182.497	348,2%	-26,1%
2.1.3.02	PROVISIONES LEGALES POR PAGAR	104.241	142.674	38.433	11,7%	36,9%
2.1.3.04	RECAUDACIONES POR PAGAR	594.254	319.798	-274.455	850,8%	-46,2%
2.1.4	FONDO DE CONTING Y RECAUDACIONES E/	1.919.937	1.582.758	-337.179	1,8%	-17,6%
2.1.4.03	FONDO PRESUNTIVO E/S	261.743	0	-261.743	-37,1%	-100,0%
2.2	PASIVO NO CORRIENTE	176.282	206.897	30.615	17,4%	17,4%
2.2.1	PASIVO DIFERIDO	176.282	206.897	30.615	17,4%	17,4%

3	PATRIMONIO	2.483.546	2.211.097	-272.449	0,3%	-11,0%
3.1.0.01	ACCIONISTAS	2.000.000	2.000.000	0	0,0%	0,0%
3.1.1	RESERVA	155.239	188.070	32.831	5,9%	21,1%
3.1.2.01.0	UTILIDADES AÑO	328.307	23.027	-305.280	-37,8%	-93,0%

RAZONES FINANCIERAS						
	CAPITAL DE TRABAJO	12.586.313	12.261.353	-324.960	-0,6%	-2,6%
	INDICE DE LIQUIDEZ	7239,9%	6026,3%	-12	-15,1%	-16,8%
	INDICE DE SOLVENCIA	18,1%	16,5%	0	7,5%	-8,6%
	ROA	2,4%	0,2%	0	-33,4%	-92,8%
	ROE	13,2%	1,0%	0	-38,0%	-92,1%

FUENTE Balances de PYSCA
 ELABORACION Comisario Orncioal PYSCA
 FECHA Marzo 2011



PETROLEOS Y SERVICIOS P Y S C A						
COMPARATIVO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DICIEMBRE DIC2.009 Y DIC 2010						
CODIGO	CUENTA	DIC. 08	DIC. 9	DIC. 10	DIC. 9	DIC. 10
4	INGRESOS	314.182.108	337.448.822	361.726.588	7,41%	7,19%
4.1	OPERACIONALES	313.569.964	336.935.663	361.159.554	7,45%	7,19%
4.1.0	INGRESO POR VENTAS	309.212.584	332.230.831	356.081.631	7,44%	7,18%
4.1.0.01	VENTAS ESTAC DE SERVICIO	308.203.775	332.230.831	355.705.482	7,80%	7,07%
4.1.2	MARGEN COMERCIALIZACION	4.357.380	4.704.832	5.077.922	7,97%	7,93%
4.2	OTROS NO OPERACIONALES	612.144	513.159	567.034	-16,17%	10,50%
4.2.1	INGRESOS NO OPERATIVOS	612.144	513.159	567.034	-16,17%	10,50%
4.2.1.01	POR SERVICIOS	98.361	53.772	68.944	-45,33%	28,22%
4.2.1.02	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	513.782	459.387	498.090	-10,59%	8,42%
5	COSTOS Y GASTOS	313.654.160	336.841.520	360.843.958	7,39%	7,13%
5.1	COSTOS DE OPERACION	313.654.160	336.841.520	360.843.958	7,39%	7,13%
5.1.0	COSTO DE VENTAS	309.212.580	332.230.832	356.081.631	7,44%	7,18%
5.1.0.01	COSTO DE VENTAS - PRODUCTOS	309.212.580	332.230.832	356.081.631	7,44%	7,18%
5.1.0.01.002	GASTOS OPERACIONALES	4.441.580	4.610.689	4.762.327	3,81%	3,29%
5.1.2	GASTOS DE ADMINISTRACION	1.590.535	1.585.186	1.573.817	-0,34%	-0,72%
5.1.3	GASTOS DE VENTA	1.416.732	1.543.669	1.856.692	8,96%	20,28%
5.1.4	GASTOS DE OPERACION	749.218	817.100	816.759	9,06%	-0,04%
5.1.5	SERVICIOS BASICOS	69.273	63.053	68.963	-8,98%	9,37%
5.1.6	GASTOS NO OPERATIVOS	615.823	601.681	446.096	-4,05%	-23,96%
5.1.6.01	GASTOS FINANCIEROS	588.768	564.894	429.569	-4,05%	-23,96%
5.1.7.01	NO DEDUCIBLES	27.055	36.787	16.527	35,97%	-55,07%
4	INGRESOS	314.182.108	337.448.822	361.726.588	7,41%	7,19%
5	COSTOS Y GASTOS	313.654.160	336.841.520	360.843.958	7,39%	7,13%
	UTILIDAD	527.948	607.302	882.630	15,03%	45,34%
4.1.2	MARGEN COMERCIALIZACION	4.357.380	4.704.832	5.077.922	7,97%	7,93%
4.2.1.01	POR SERVICIOS	98.361	53.772	68.944	-45,33%	28,22%
4.2.1.02	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	513.782	459.387	498.090	-10,59%	8,42%
	TOTAL INGRESO	4.969.524	5.217.991	5.644.957	5,00%	8,18%
5.1.0.01.002	GASTOS OPERACIONALES	4.441.580	4.610.689	4.762.327	3,81%	3,29%
5.1.2	GASTOS DE ADMINISTRACION	1.590.535	1.585.186	1.573.817	-0,34%	-0,72%
5.1.3	GASTOS DE VENTA	1.416.732	1.543.669	1.856.692	8,96%	20,28%
5.1.4	GASTOS DE OPERACION	749.218	817.100	816.759	9,06%	-0,04%
5.1.5	SERVICIOS BASICOS	69.273	63.053	68.963	-8,98%	9,37%
5.1.6	GASTOS NO OPERATIVOS	588.768	564.894	429.569	-4,05%	-23,96%
5.1.7	GASTOS NO DEDUCIBLES	27.055	36.787	16.527	35,97%	-55,07%
	TOTAL GASTOS	4.441.580	4.610.689	4.762.327	3,81%	3,29%
	UTILIDAD	527.944	607.302	882.630	15,03%	45,34%
4.1.2	MARGEN COMERCIALIZACION	87,7%	90,2%	90,0%	2,83%	-0,23%
4.2.1.01	POR SERVICIOS	2,0%	1,0%	1,2%	-47,94%	18,52%
4.2.1.02	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	10,3%	8,8%	8,8%	-14,84%	0,22%
	TOTAL INGRESOS	100,0%	100,0%	100,0%	0,00%	0,00%
5.1.2.01	GASTOS DE ADMINISTRACION	35,8%	34,4%	33,0%		
5.1.3.01	GASTOS DE VENTA	31,9%	33,5%	39,0%		
5.1.4.01	GASTOS OPERATIVOS	16,9%	17,7%	17,2%		
5.1.5.01	SERVICIOS BASICOS	1,6%	1,4%	1,4%		
5.1.6.01	GASTOS FINANCIEROS	13,3%	12,3%	9,0%		
5.1.7.01	NO DEDUCIBLES	0,6%	0,8%	0,3%		
	TOTAL GASTOS	100,0%	100,0%	100,0%		

FUENTE Balances P Y S C A

ELABORACION. C. Pineda

FECHA Marzo 2011

