

# **MAREAUTO S.A**

## **INFORME DE ACTIVIDADES A DICIEMBRE DE 2010**

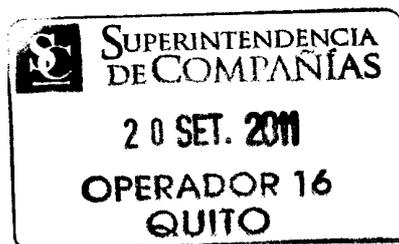
### **1.1. AMBIENTE EXTERNO**

En el año 2010 se evidenció un contexto de baja inversión privada, por el constante deterioro del clima de confianza como consecuencia de políticas públicas. Mientras el gobierno sigue con su plan de disponer de un mayor monto de recursos para financiar los programas sociales a través de una mayor participación en los ingresos petroleros, las empresas privadas no invierten en nuevos negocios ni crecen los ya existentes; solo esperan que el gasto fiscal se mantenga o crezca para de ahí obtener un crecimiento del mercado de consumo.

#### **EFFECTOS DE CORTO Y MEDIANO PLAZO**

Para el año 2011, se espera un alza en el precio del petróleo debido a la crisis en el Medio Oriente, actualmente este está ubicado en alrededor de \$ 100 por barril para el crudo ecuatoriano y es superior al registrado en el 2010, este precio elevado del barril de petróleo ayudaría cubrir en parte el gasto público del 2011, pero no su totalidad. Por tal razón se presume que el gobierno generará cambios importante en la legislación actual para poder disponer de recursos del Banco Central y de la banca privada.

Por el lado político, todo girará alrededor de la consulta popular donde el gobierno espera que el resultado final sea a su favor y que la población termine votando por el "Sí". Adicionalmente, se contemplan dos figuras constitucionales que podrían ser usadas: una, la revocatoria de mandato que ya está siendo promovida por Carlos Vera, y otra la llamada Muerte Cruzada, que le permitiría al presidente disolver la Asamblea Nacional, renunciando él también de forma obligatoria, siendo reemplazado por el Vicepresidente Lenin Moreno, y convocando a elecciones presidenciales y del congreso en el año 2011.



## RESULTADOS GENERALES AÑO 2010

### 1.2. ALQUILER DIARIO

#### *Logros*

- ◆ Se levantaron y documentaron procedimientos a nivel nacional.
- ◆ Se completó el equipo de ventas de Guayaquil.
- ◆ Se redujo la dependencia de 63 clientes con 80% de la facturación que teníamos en el 2009 a 89 clientes con 80% de la facturación en el 2010.
- ◆ Se realizaron alianzas estratégicas con: Asociación Hotelera de Quito, Visita Ecuador, Fybeca, LAN, Aerogal y Tame.
- ◆ Se realizó el seguimiento y cumplimiento al plan de acción de Propuesta de Valor.

#### RESUMEN:

El negocio de Alquiler Diario experimenta durante el 2010 una estabilización con respecto al 2009, el cambio de la dependencia de pocos clientes a un Pareto de Clientes más diversificado, nos hace pensar que el próximo año volveremos a tener crecimiento.

Las reservas internacionales, a través de los canales de distribución de Avis a nivel mundial tienen un crecimiento importante, el porcentaje de "no show" disminuye considerablemente, en consecuencia el canal de walk in tiene un crecimiento del 6% y para el 2011 esperaríamos un crecimiento similar.

### 1.3. ALQUILER DE FLOTA

#### *Logros*

- ◆ Flota logró una facturación de US\$ 9.987.034,61 frente a un presupuesto global planteado de US\$ 11.518.374,00 lo cual representa un cumplimiento del 86,71%. Hubo una no facturación correspondiente a contratos no renovados y devoluciones anticipadas de US\$ 1.374.960,00



- ◆ En cuanto al presupuesto de contratos nuevos, se planteó un presupuesto de US\$ 4.558.845,00 y se logró una facturación de U\$ 2.044.690,00 alcanzando un cumplimiento del 44,85%.
- ◆ El número de vehículos pasó de 743 unidades en el 2009 a 1007 en el 2010, es decir, hubo un crecimiento del 35% (considerando los contratos que se dieron por terminados en el transcurso del año).
- ◆ Se diversificó la cartera de clientes, con un incremento de 27 clientes; en total llegamos a 74 en el 2010. En el 2009 teníamos 64 clientes pero se dieron por terminado algunos contratos.

## **RESUMEN:**

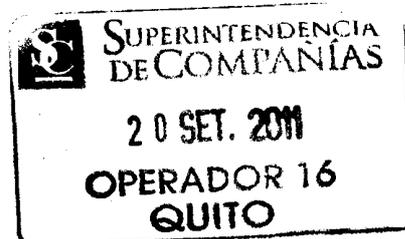
En 2010 la política Gubernamental creó un ambiente de incertidumbre que desincentivó el crecimiento de la Inversión Privada y limitó el financiamiento para el sector empresarial. Estas restricciones crearon un ambiente favorable para el Renting ya que las empresas cubren sus necesidades de movilización con este producto y re direccionan sus recursos para capital de trabajo necesario para su continuidad y crecimiento. De mantenerse esta tendencia en el 2011 esperaríamos tener un crecimiento similar al de este año, con la contratación de flotas con nuevas empresas y el crecimiento limitado de las actuales, pues ya nos han entregado el mayor porcentaje de sus vehículos. Como dato adicional, hay que considerar que hay una mayor apertura y aceptación de la tendencia del renting, inclusive con la aparición de nuevos competidores.

## **1.4. CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

Dejo constancia que la compañía durante este ejercicio fiscal 2010 ha cumplido cabalmente con las normas de propiedad intelectual y derecho de autor, contempladas en la Ley de Propiedad Intelectual del Ecuador.

## **1.5. CONCLUSIÓN**

El año 2010 se caracterizó por ser un año bastante estable política y económicamente hablando. El gobierno continúa inflando el sector público y con ello incentiva el consumo interno. La inestabilidad empresarial continúa por lo que el sector privado se muestra cauteloso con respecto a inversiones a gran escala.



El negocio de alquiler a corto plazo se recuperó luego de la caída experimentada en el 2009 y esperamos para el próximo año continuar con la tendencia creciente que tuvimos hasta el 2008. Cabe mencionar el gran aporte que las reservas internacionales han dado a la facturación.

El negocio de alquiler de flota a largo plazo tuvo un gran crecimiento; sin embargo, los márgenes y TIR's están cayendo significativamente. El ingreso de nuevos competidores al mercado, la tendencia acelerada de incremento de precios de los costos de repuestos e insumos y los proyectos a 4 y 5 años demandados por el mercado han influido en esta caída de márgenes. Los incrementos en los volúmenes son cruciales para compensar los bajos márgenes y el crecimiento de costos y gastos.

Los márgenes cayeron de un 56% a un 40% y con los nuevos TIR's aprobados por finanzas corporativas y la UEN se espera que los mismos se estabilicen entre un 30% y 35%.

Entre los puntos más relevantes a mencionar se encuentra el proceso de aplicación de las NIFF'S en los estados financieros de la compañía, el cual ha demandado un gran esfuerzo corporativo con altos costos.

Las expectativas para el año 2011 son buenas, sin embargo, es clara la necesidad de controlar el incremento de costos y gastos, así como considerar los riesgos del negocio por posibles nuevos impuestos al sector automotriz y la extensión de la medida de restricción vehicular por pico y placa.

Finalmente, deseo agradecer a mis colaboradores, al directorio y a los accionistas por la confianza depositada en mi persona.

Atentamente,



Francisco Matheus R.  
Vicepresidente Ejecutivo

**MAREAUTO S.A.**

