



Quito, 14 de octubre del 2014

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo que disponen los estatutos sociales de la Compañía, en mi calidad de Gerente General, presento a ustedes el informe de las principales actividades de Pyganflor, así como los Balances de Situación y las Cuentas de Resultados, correspondientes al Ejercicio Económico terminado al 31 de diciembre del 2014.

#### **A. LA COMPAÑÍA**

El año 2014 fue un año de transición, las ventas no tuvieron el incremento deseado debido a problemas de producción al haber tenido durante varios meses alto porcentaje de mortalidad en el campo y mala calidad de los esquejes a sembrarse. No pudimos cumplir con nuestro presupuesto de ventas; sin embargo, los costos y demás egresos fueron más controlados, logrando obtener una utilidad operacional luego de varios años de no haberla tenido.

Los resultados han mejorado con relación a los años anteriores y esperamos que el año 2015 ya tengamos cifras más positivas en los balances y una utilidad operacional importante, pues se está trabajando fuertemente en el control de egresos como también en la productividad de la operación. En resumen más producción y más control en el gasto.

#### **B. VARIEDADES**

##### **Million Star**

Con la variedad Million Star iniciamos el año con 12.5 hectáreas para reducirnos a diciembre a 9.6 Ha. El problema que tiene esta variedad es que produce tallos muy delgados y eso hace que no sea rentable. De todas formas el tercer cuatrimestre es cuando produce tallos más gruesos y es cuando su venta es mejor. El 40% de la producción sigue siendo Million Star.

Comenzamos a probar una nueva variedad llamada Galaxy, muy similar en forma a la Million Star, pero con un tallo más grueso.

**Xlence**

Al igual que durante el año anterior, la producción de Million Star se ha venido reduciendo y va tomando más protagonismo la variedad Xlence que inició con 5 hectáreas y ahora ya están sembradas alrededor de 9 hectáreas. Su

Esta nueva variedad empezó con 5 hectáreas y terminó el año con 9 Ha. Está teniendo mucho éxito en el mercado internacional y la intención es continuar creciendo más.

**Galaxy**

Comenzamos a probar una nueva variedad llamada Galaxy, muy similar en forma a la Million Star, pero con un tallo más grueso esta flor la produciremos ya de manera comercial a mediados del año 2015.

**C. VENTAS Y COSTOS**

Presento a continuación un cuadro comparativo de las ventas y costos operacionales comparados con los de años anteriores

	AÑO 2011	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014
Ventas	7,838.633.00	4,441.281.00	5,932.058.77	4,919.597.00
Costos	6,763.219.00	9,371,764.00	6,178.775.09	4,028.759.00
<b>Utilidad bruta</b>	1,075,414.00	-4,930,483.00	-246,716.32	890.838.00
Gastos Administrativos y Ventas	2,408,387.24	1.152.033.00	794.809.67	741.267,00
<b>Utilidad Operativa</b>	-1.332.973.24	-6.082.516.00	-1.041.525.99	149.570.00
Gastos financieros	446.773.00		111.358.74	
Otros Gastos	237.100.00	280.761.00	537.079.62	124.552.00
Otros Ingresos	31.088.00	84.735.00	806.400.74	71.677.00
Impuesto a la Renta	101.457.00	113.365.00	74.612.96	89.816.00
Participación trabajadores				14.504.00
<b>Resultado</b>	-2.087.215.24	-6.391.907.00	-958.176.57	-7.625.00

A pesar de que no se tuvo utilidad en este año, se puede observar que las pérdidas se han reducido ostensiblemente y estamos seguros que el año 2015 va a ser un año de muchos beneficios.

**D. EXPLICACION DEL BALANCE**

Los rubros principales del Balance de Situación de los años 2011 al 2014 son los siguientes:

	<b>AÑO 2011</b>	<b>AÑO 2012</b>	<b>AÑO 2013</b>	<b>AÑO 2014</b>
<b>Activo</b>	\$ 19.702.312,78	\$ 14.658.520,00	\$ 12.941.120,67	\$ 13.109.159,00
<b>Pasivo</b>	\$ 14.708.613,27	\$ 14.556.723,00	\$ 11.197.501,28	\$ 11.373.164,00
<b>Patrimonio</b>	\$ 4.993.702,51	\$ 101.796,00	\$ 1.743.619,39	\$ 1.735.995,00

Para terminar, quiero aprovechar de esta ocasión para agradecer a todo el personal que labora en la Empresa, por su esfuerzo y afán de colaboración, de manera especial al Comité Ejecutivo y a la Administración por su entrega y dedicación a la Compañía. Mi reconocimiento y gratitud a todos ellos, como también a ustedes, señores accionistas por la confianza que nos han sabido brindar.

Gracias,



Iván Castillo  
Gerente General