



Quito, 9 de septiembre del 2014

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo que disponen los estatutos sociales de la Compañía, en mi calidad de Gerente General, presento a ustedes el informe de las principales actividades de Pyganflor, así como los Balances de Situación y las Cuentas de Resultados, correspondientes al Ejercicio Económico terminado al 31 de diciembre del 2013.

A. LA COMPAÑÍA

El año 2013 fue un año de estabilización de la compañía. Las ventas se incrementaron durante este año y entramos a producir una nueva variedad que es muy rentable y nos puede ayudar a pagar todas las deudas generadas en los años anteriores. La producción de Million Stars se va a ir reduciendo y creciendo la Xlence. La producción fue muy buena durante el primer y el tercer cuatrimestre del año. Lamentablemente el segundo cuatrimestre fue muy malo y no generó todas las pérdidas del año. Hemos encontrado los problemas que ocasionaron esta pérdida y estamos seguros de que no va a volver a suceder en el futuro.

Por otro lado, existió una reducción muy importante en la parte administrativa. Se redujo 3 gerencias y 23 personas administrativas. Esto produjo una reducción de costos de aproximadamente US\$400,000. Además de la reducción de costos administrativos, se trabajó mucho en reducción de costos de producción y lo más importante fue de entrar en una cultura de ahorro.

Los resultados no fueron buenos pero se han hecho todas las mejoras para poder ser un negocio sustentable.

Million Stars

La Million Stars empezó con 15.4 hectáreas a inicio de año y terminar el año con 12.5 Ha. El problema que tiene esta variedad es que produce tallos muy delgados y eso hace que no sea rentable. De todas formas el tercer cuatrimestre es cuando produce tallos más gruesos y es cuando es rentable esta variedad. El 60% del mercado sigue siendo Million Stars.

Xlence

Esta nueva variedad empezó con 5 hectáreas y terminó el año con 7.3 Ha. Está teniendo mucho éxito en el mercado y la intención es seguir creciendo con ésta.

C. VENTAS Y COSTOS

Presento a continuación un cuadro comparativo de las ventas y costos operacionales comparados con los de años anteriores:

	2010	2011	2012	2013
Ventas	\$ 9,166,942.00	\$ 7,838,633.00	\$ 4,441,281.00	\$ 5,932,058.77
Costos	\$ 7,669,353.00	\$ 6,763,219.00	\$ 9,371,764.00	\$ 6,178,775.09
Utilidad Bruta	\$ 1,597,589.00	\$ 1,075,414.00	-\$ 4,930,483.00	-\$ 246,716.32
Gastos Administrativos y Ventas	\$ 1,373,932.00	\$ 2,408,387.24	\$ 1,152,033.00	\$ 794,809.67
Utilidad Operativa	\$ 223,657.00	-\$ 1,332,973.24	-\$ 6,082,516.00	-\$ 1,041,525.99
Gastos financieros	\$ 418,955.00	\$ 446,773.00	\$ -	\$ 111,358.74
Otros Gastos	\$ 128,068.00	\$ 237,100.00	\$ 280,761.00	\$ 537,079.62
Otros Intresos		\$ 31,088.00	\$ 84,735.00	\$ 806,400.74
Impuesto a la renta	\$ 101,116.00	\$ 101,457.00	\$ 113,365.00	\$ 74,612.96
Resultado	-\$ 424,482.00	-\$ 2,087,215.24	-\$ 6,391,907.00	-\$ 958,176.57

A pesar de que no se tuvo utilidad en este año, se puede observar que las pérdidas están reduciendo y estamos seguros que el 2014 va a ser un año que va a generar utilidades.

D. EXPLICACION DEL BALANCE

Los rubros principales del Balance de Situación de los años 2009 al 2013 son los siguientes:

Activo	\$ 13.773.006,00	\$ 19.702.312,78	\$ 14.658.520,00	\$ 12.941.120,67
Pasivo	\$ 10.703.923,00	\$ 14.708.613,27	\$ 14.556.723,00	\$ 11.197.501,28
Patrimonio	\$ 3.069.083,00	\$ 4.993.702,51	\$ 101.796,00	\$ 1.743.619,39

El balance está muy afectado y tiene un patrimonio de US\$1.743.619,39. Se tiene que tomar acciones para que la compañía pueda seguir operando.

Para terminar, quiero aprovechar de esta ocasión para agradecer a todo el personal que labora en la Empresa, por su esfuerzo y afán de colaboración, de manera especial al Comité Ejecutivo y a la Administración por su entrega y dedicación a la Compañía. Mi reconocimiento y gratitud a todos ellos, como también a ustedes, señores accionistas por la confianza que nos han sabido brindar.

Gracias,

Iván Castillo

Gerente General