



Quito, 29 de mayo del 2014

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo que disponen los estatutos sociales de la Compañía, en mi calidad de Gerente General, presento a ustedes el informe de las principales actividades de Pyganflor, así como los Balances de Situación y las Cuentas de Resultados, correspondientes al Ejercicio Económico terminado al 31 de diciembre del 2012.

A. LA COMPAÑÍA

El año 2012 fue un año muy crítico para la plantación. Los problemas generados en el 2011 por falta de producción y de liquidez que llevó a que mucha gente salga de la compañía y esto estalló en el 2012. Durante el Valentin de ese año no tuvimos el suficiente personal, lo cual nos obligo a poner al 100% del personal entre cosecha y post-cosecha para poder salir con los despachos de la fiesta. Una vez terminada la temporada, se arruinó el campo y toda la producción de los siguientes 4 meses. Se decidió hacer una reducción dramática del área bajando de 22 ha. en Pyganflor a 13 ha. y eliminando la finca de Puenbo Verde que tenía un total de 12 ha. Con esto la empresa paso de tener 34 ha. a tener tan solo 13.

Por otro lado, existió una reducción muy importante en la parte administrativa. Se redujo 3 gerencias y 23 personas administrativas. Esto generó una reducción de costos de aproximadamente US\$400,000. Además de la reducción de costos administrativos, se trabajó mucho en reducción de costos de producción y lo más importante fue de entrar en una cultura de ahorro.

Los resultados no fueron buenos pero se han hecho todas las mejoras para poder ser un negocio sustentable.

Million Stars

Debido a los problemas de falta de personal durante el Valentin, la producción del siguiente ciclo se vio muy afectada. Durante el segundo trimestre y el segundo semestre se logró renovar una gran parte de la finca lo que generó que el cuarto trimestre del año se haya recuperado dramáticamente.

New Love

Esta variedad se decidió eliminar y hasta fin de año se lo hizo en su totalidad debido a la falta de rentabilidad

Xlence

Esta es una nueva variedad que ha sido hibridada por Danziger en Israel. Esta es la variedad que le remplazó a la New Love. Esperamos que sea un éxito en el mercado y además que sea muy rentable.

C. VENTAS Y COSTOS

Presento a continuación un cuadro comparativo de las ventas y costos operacionales comparados con los de años anteriores

	2009	2010	2011	2012
Ventas	\$ 9,536,353.00	\$ 9,266,942.00	\$ 7,838,633.00	\$ 4,441,281.00
Costos	\$ 7,540,434.00	\$ 7,669,353.00	\$ 6,763,219.00	\$ 9,371,764.00
Utilidad Bruta	\$ 1,995,919.00	\$ 1,597,589.00	\$ 1,075,414.00	-\$ 4,930,483.00
Gastos Administrativos y Ventas	\$ 1,553,831.00	\$ 1,373,932.00	\$ 2,408,387.24	\$ 1,152,033.00
Utilidad Operativa	\$ 442,088.00	\$ 223,657.00	-\$ 1,332,973.24	-\$ 6,082,516.00
Gastos financieros	\$ 365,518.00	\$ 418,955.00	\$ 446,773.00	\$ -
Otros Gastos	\$ 175,539.00	\$ 128,068.00	\$ 237,100.00	\$ 280,761.00
Otros Ingresos			\$ 31,088.00	\$ 84,735.00
Impuesto a la renta	\$ 47,258.00	\$ 101,116.00	\$ 101,457.00	\$ 113,365.00
Resultado	-\$ 146,227.00	-\$ 424,482.00	-\$ 2,087,215.24	-\$ 6,391,907.00

El año 2012 fue el de mayor crisis por la reducción de área y producción lo que generó una reducción importante en las ventas. El resultado de la operación fue crítico teniendo una pérdida de US\$6,391,907.

D. EXPLICACION DEL BALANCE

Los rubros principales del Balance de Situación de los años 2009 al 2012 son los siguientes:

	2009	2010	2011	2012
Activo	\$ 11,828,645.00	\$ 13,773,006.00	\$ 19,702,312.78	\$ 14,658,520.00
Pasivo	\$ 836,101.00	\$ 10,703,923.00	\$ 14,708,613.27	\$ 14,556,723.00
Patrimonio	\$ 3,493,565.00	\$ 3,069,083.00	\$ 4,993,702.51	\$ 101,796.00

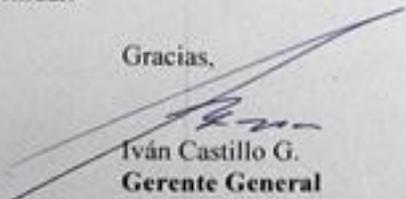
El balance se vio muy afectado durante el 2012 por los problemas de producción. Se ha reducido el activo y eso se vio compensado con el patrimonio. Se tiene que tomar medidas correctivas para mejorar el patrimonio.

E. SUGERENCIAS

Solicito a la Junta que se apruebe los valores detallados en los Estados Financieros y de Pérdidas y Ganancias. Así como también que existe una pérdida total del Ejercicio que asciende a la cantidad de US\$6,391,906.43, básicamente por haber echado al gasto parte de la cuenta de cargos diferidos como implantación y gastos Puenbo Verde que desfiguraban los estados financieros y que suman US\$4.836.930.36. La operación produjo una pérdida de US\$1.554.976.07, al haber producido tan solo US\$4.4441.000.00 es decir casi la mitad del año anterior. Solicito que la pérdida del Ejercicio se la deje en pérdidas acumuladas.

Para terminar, quiero aprovechar de esta ocasión para agradecer a todo el personal que labora en la Empresa, por su esfuerzo y afán de colaboración, de manera especial al Comité Ejecutivo y a la Administración por su entrega y dedicación a la Compañía. Mi reconocimiento y gratitud a todos ellos, como también a ustedes, señores accionistas por la confianza que nos han sabido brindar.

Gracias,



Iván Castillo G.
Gerente General