

Quito, 22 de enero del 2013

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo que disponen los estatutos sociales de la Compañía, en mi calidad de Gerente General, presento a ustedes el informe de las principales actividades de Pyganflor, así como los Balances de Situación y las Cuentas de Resultados, correspondientes al Ejercicio Económico terminado al 31 de diciembre del 2011.

A LA COMPAÑÍA

El 2011 fue un año muy difícil y de muchos cambios para la Compañía. Fue un año que debía ser la recuperación de los problemas de los años 2008 y 2009, pero no fue así. En Julio del 2011 regresó el Gerente de Producción quien trabajó en Pyganflor desde 1995 hasta el 2005. Con el regreso del ingeniero agrónomo, la finca logró salir de los problemas de mortalidad que tuvo por el lapso de cuatro años. Para el segundo semestre del 2011, la finca estaba en un buen nivel de producción, pero por problemas de liquidez no tuvimos la gente necesaria para poder cosechar toda la flor del campo. Esto generó que muchos módulos de producción no pudieran ser cosechados y los módulos que sí se cosecharon se lo hicieron en un punto muy abierto. Esto ocasionó que tengamos problemas de calidad durante la Fiesta de Santos en el mes de Octubre manteniéndose los problemas hasta Diciembre de ese año.

Debido a estos inconvenientes, se decidió reducir las áreas de Pyganflor de 32 a 16 hectáreas. Esta dramática reducción se dio considerando el número de personas que teníamos en ese momento y cuantas hectáreas se podían controlar con ese personal.

Se decidió además, salir de la producción de Pumbo Verde, ya que en esta plantación se tenía el mismo problema de falta de personal y no era eficiente.

Propagación y Planta Madres

Esta fue una de las áreas que mejores resultados tuvimos durante el 2011. A inicios de año, sólo teníamos la capacidad para enraizar aproximadamente 40.000 plantas por semana y con una calidad mediocre. Para finales del 2011, estábamos produciendo unas 160.000 plantas por semana y con una calidad muy reconocida por la gente de Danziger. Además, se logró bajar el costo de US\$0.09 a US\$0.045.

Million Stars

Durante el primer semestre del año se tuvo mortalidad muy elevada, lo cual se logró corregir durante el segundo semestre. La producción de Million Star se mejoró mucho durante el 2011, pero los problemas de falta de personal no permitieron que se pueda tener buenos resultados.

Los precios y el mercado se mantuvieron estables durante todo el 2011. Se trabajó mucho en la reducción de costos de producción logrando bajar de un promedio de US\$1,700 a US\$1,400 por semana en campo.

New Love

La producción de New Love se ha mantenido estable al igual que los precios. Esta variedad tuvo un incremento del área durante el año, pero terminó con las mismas hectáreas que empezó.

B UNIDADES DE NEGOCIO

“Ecuabouquets”

En el 2011, Ecuabouquets tuvo unas ventas netas de US\$697.258,40 y generó una utilidad bruta de US\$137.435,13, representando un 19,71% sobre las ventas.

Esta unidad de negocio también se vio muy afectada por la falta de liquidez de la Compañía, razón por la cual, se va a buscar socios estratégicos para crear una nueva compañía y venderla.

C VENTAS Y COSTOS

Presente a continuación un cuadro comparativo de las ventas y costos operacionales comparados con los de años anteriores:

	2008	2009	2010	2011
VENTAS	US\$10.537.963,00	US\$9.536.353,00	US\$9.266.942,00	US\$7.868.970,16
COSTOS	US\$ 8.263.254,00	US\$7.540.434,00	US\$7.669.353,00	US\$6.763.219,33
UTILIDAD BRUTA	US\$ 2.274.709,00	US\$1.995.919,00	US\$1.597.589,00	US\$1.105.750,83
GASTOS ADMINISTRATIVOS	US\$ 1.725.880,00	US\$1.553.831,00	US\$1.373.932,00	US\$2.408.387,24
GASTOS FINANCIEROS	US\$ 392.315,00	US\$ 365.518,00	US\$ 418.955,00	US\$ 446.773,36
OTROS GASTOS	US\$ 121.603,00	US\$ 175.539,00	US\$ 128.068,00	US\$ 237.100,36
IMPUESTO A LA RENTA		US\$ 47.258,00	US\$ 101.116,00	US\$ 101.457,36
UTILIDAD	US\$ 34.911,00	US\$(146.227,00)	US\$(424.482,00)	US\$(2.087.967,49)

El 2011 fue un año muy complicado en la parte financiera. Se redujeron las ventas y la utilidad bruta también se bajó. Además tuvimos un incremento fuerte en la parte administrativa lo cual generó que tengamos una pérdida muy fuerte de US\$2.087.967.49. Esperamos que en el 2012 podamos recuperar estas pérdidas.

D EXPLICACION DEL BALANCE

Los rubros principales del Balance de Situación de los años 2008 al 2011 son los siguientes:

	2008	2009	2010	2011
Activos	US\$11.268.024.00	US\$11.828.546.00	US\$13.773.006.00	US\$19.702.315.78
Pasivos	US\$ 8.336.101.00	US\$ 8.336.101.00	US\$10.703.923.00	US\$14.708.613.27
Patrimonio	US\$ 2.901.923.00	US\$ 3.493.565.00	US\$ 3.069.083.00	US\$ 4.993.702.51

El balance se vio muy afectado durante el 2011 por los problemas de producción. Se incrementó el pasivo en casi US\$4.000.000.00. El pasivo tuvo un incremento importante debido a la revalorización de activos que se realizó debido a la implementación de las normas NIIF'S.

E SUGERENCIAS

Solicito a la Junta que se apruebe los valores detallados en los Estados Financieros y de Pérdidas y Ganancias. Así también que la cantidad de US\$2.087.216.51 se la mantenga en la cuenta de pérdidas de años anteriores y proceder a amortizarla en el futuro.

Para terminar, quiero aprovechar de esta ocasión para agradecer a todo el personal que labora en la Empresa, por su esfuerzo y afán de colaboración, de manera especial al Comité Ejecutivo y a la Administración por su entrega y dedicación a la Compañía. Mi reconocimiento y gratitud a todos ellos, como también a ustedes, señores accionistas por la confianza que nos han sabido brindar.

Gracias,



Eduardo Dávalos Salazar
Gerente General