INFORME DE GERENTE

EJERCICIO ECONOMICO

AÑO 2013

INFORME DE GERENCIA

En mi calidad de Gerente General presento mi informe al 31 de diciembre de 2013 de la empresa **ENETSA**, en cumplimiento de lo establecido en la Ley General de Sociedades y en la Junta General de accionistas, para unirse me permite realizar una breve introducción.

ENETSA es una empresa con grandes fortalezas las mismas que durante la administración de Hadra prevalecen, se debe destacar que la Compañía ha logrado mantener su cartera de clientes, los mismos que a pesar de la crisis que hemos que afrontar también han sido mayores, pero a pesar de la falta de liquidez de la cía. cumpliendo con las obligaciones que tiene la Compañía, así como las varias Gerencias que ha tenido que enfrentar la Administración.

AREA COMERCIAL: La falta de vehículos para cumplir con las necesidades de nuestros clientes ha sido el factor que ha afectado a la Compañía, pese a que nuestros clientes son clientes satisfechos con el servicio ofrecido, se proyectó adquirir un camión de marca JAC de 5 toneladas con crédito a 12 meses el cual nos permitiría cubrir la demanda de nuestros clientes, pero lamentablemente no contamos de los cupos suficientes con sucursales en Lasso y Jambelí de marca JAC de 2.5 toneladas con crédito con Comercial Carlos Jácome, pese a que se tiene la aprobación de los mismos no se ha logrado la adquisición de los mismos por no tener la aprobación de un mantenimiento de cuentas con la Fiduciaria de Comercial lo cual no permite que salte del punto y tener clientes que exigen varias cosas, de esta manera es no poder conservar los clientes con los que nos encontramos. Adicionalmente y cabe indicar, dentro como resultado positivo, se logró mantener la cartera de clientes con los que contamos, pese a haber logrado realizarnos pedido significa, se redacta resaltar que la adquisición de los equipos fue frenada para el giro del negocio situación que de poder ejecutar en el Balance se le pueda ingresar.

AREA OPERATIVA: Se considera de la mejor manera para que la llegada de los vehículos a la Compañía se pueda dar de manera ordenada y organizada, se debe resaltar que se logró cumplir en gran parte mantenerlo operativo los vehículos y optimizar servicios, el resultado es positivo para la Logística ya que las unidades que se tienen en la Compañía se encuentran en buen estado y se debe resaltar es parte importante ya que tiene que ver de calidad algo que no ha sido fomentado en las personas responsables de cada oficina, para lo cual se ha tomado medidas de corrección y se espera que a partir de la fecha se tomen las correspondientes, hay que considerar que la Logística es la parte fundamental de la Empresa por lo cual se ha dos corrigiendo los errores, en lo que respecta a las pérdidas y daños se mencionará en un Cuadro Analítico consiguiendo que

el Interior de gastos este presente descontarlas, por lo tanto se ha logrado de manera ordenada y organizada, se debe resaltar que se logró cumplir con los pagos de igual forma hace varios mes esto colapsa a los responsables para en cierta estera por las consecuencias y por los problemas ocasiona la Compañía hace varios meses pero con la finalidad de mantener el cliente, me permito informar de la compra del Tanto en la Autopista Rumiñahui el cual hace más de 10 meses se encuentra en la Compañía, se ha logrado cumplir con los pagos de cotizaciones, mantenerlo que se mantiene para el ingreso de vehículos ofrecen y el sector que actual operamos.

AREA ADMINISTRATIVA: en lo que corresponde al personal se ha cumplido, particularmente con pago de sueldos, décimos y beneficios sociales, de igual forma se ha logrado cumplir con los pagos de los aportes al IESS, así como los aportes patronales para que cumplamos en cada el Reglamento de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional.

De la realidad los controles performes con respecto al manejo de efectivo de la Empresa, elaboro un informe de ahorro cerra es la justificación de los egresos de efectivo que se tienen en la Empresa, se logró que los responsables de la Fiduciaria se acuerde a la justificación, se consiguió que los reporte de Banco.Net envíeles diariamente.

De igual forma en lo que respecta a la gestión de cobranza se realizó el control respectivo, cuando existía cartera vencida se suspendía el crédito hasta que realicen la cancelación.

En cuanto a la recuperación de cheques devueltos se controlaba que realicen la gestión y que el valor recuperado sea depositado a la cuenta de ENETSA.

Durante la administración se ha implementado controles y políticas del buen manejo de los activos de la Empresa, se logró mantener los activos que se encontraban considerado de valuación la depreciación de efectivo por parte de los empleados.

De igual forma se tuvo que prescindir de ciertos empleados por la serie de inconvenientes que estaban en la Empresa.

El trabajo realizado no está activo ya que los tanto que son constante ejecutando precisar para obtener resultados.

Del Estado de Resultados, de los ingresos y los varios presentados en el Balance del Ejercicio Económico del año 2013 debo aclarar que son necesarios no importan mostrar que la compañía no cuenta con recursos económicos para hacer frente a las actividades urgentes que tiene que ejecutar para el

funcionamiento del negocio, en vista de la situación a días personal debido una serie de inconvenientes que se tuvo que afrontar, se logró que se tome en cuenta los aportes de socios en efectivo para seguir y pero no mencionar a detalles, situación que era urgente para poder mantenerse las ventas, así como también la compra del montacargas y $20.000.00 utilizados para el pago de décimo tercer sueldo del 2013.

El convenio con el Municipio de Ibarra por $65.000.00 cantidad que no estaba considerado en el primer convenio no beneficia considerablemente en su totalidad.

De los varios pagados las cuotas de los camiones a Automotores Continentales Autocontinental y Diesel Andino.

Por el valor pagado de $700 en encuentra pagado el servicio de Transporte a los vehículos Automóviles, el igual en lo realizado los pagos de la deuda pendiente que mantiene ENETSA con los vehículos ocasionan por el servicio de Transporte.

Los incrementos de cuentas pruebas por disposición del Gobierno, los impuestos, los pagos que se efectúan por daños y pérdidas de mercadería son valores que afectan considerablemente al flujo de la Compañía.

En relación a los años anteriores esta administración ha concedido en forma directa el crédito a los clientes que mantienen cartera vencida, se logró que se cancele la deuda adquirida, debo resaltar que los controles que se implementaron para cubrir el efectivo permitió que se tenga un flujo adecuado con el cual no pueda ir complicando con los cobros y gastos que tiene la Compañía.

Así mismo el señor Luis Fernando Cortez el 31 de diciembre de 2013 tiene pendiente a la Compañía la cantidad de $15.000.00 autorizado por los señores Directores de Directorio para efectuar la compra del bien circulado en la Fundación Ecuatoriana.

El objetivo de mi administración fue cumplir con un resultado favorable para la Compañía, el cual no refleja en el estado de resultados.

CONCLUSIÓN:

Luego de ver todo el trabajo realizado se debe tomar en cuenta que nada dio en la Compañía hay muchas cosas por hacer, hay que resaltar que se mantuvieron el margen de ventas en relación a los años anteriores esto fue el resultado de la inversión que se realizó en equipos para cumplir con el servicio ofrecido esto documento no dio porque hubo gastos.

Los ejercicios para el cuidado de efectivo es la parte más importante dentro de una Compañía ya que hace parte de esta administración.

RECOMENDACIÓN:

- Ser cumplidos en el trabajo efectuado, con importancia al momento de los compromisos y firmas el día una orden.
- La falta de compañerismo y la mentalidad constante entre muchos como accionistas no permite que la Compañía se desarrolle adecuadamente.
- Los empleados son parte fundamental de la Compañía pero no se debe permitir opinar con respecto a temas que deben ser tratados a nivel de Directorio, ya que esto ocasiona que hayan comentarios mal entidos creando problemas entre accionistas.

AGRADECIMIENTO:

Mi agradecimiento está dirigido primero a Dios que me ha concedido una oportunidad de trabajo, a mis familias que me han apoyado en momentos difíciles y adversos obligada y pude tomar decisiones acertadas, a mi familia por su comprensión y apoyo incondicional y a todas las personas que formaron parte de mi Administración que colaboro y depositaron su confianza en mí.

Hasta aquí mi informe en el cual he destacado los puntos más trascendentales durante mi administración.

Atentamente,

AÑO 2013

Christian Grillo

GERENTE GENERAL