Flowercargo s.a.

OURS IS A **COOL** BUSINESS

AGENCIA INTERNACIONAL DE CARGA

48586

Flowercargo s.a.
OURS IS A COOL BUSINESS
AGENCIA INTERNACIONAL DE CARGA

Estrategia 2009.

1. Situación actual.

1.1 Estado Accionarial
1.2 Informe General
1.3 Estados financieros preliminares

2. Situación propuesta.

2.1 Presupuesto 2009
2.2 Estrategia general
2.3 Control

Flowercargo s.a.
OURS IS A COOL BUSINESS
AGENCIA INTERNACIONAL DE CARGA

1.- Situación Actual

- 1.1 Estado Accionarial.

Flowercargo s.a.
OURS IS A COOL BUSINESS
AGENCIA INTERNACIONAL DE CARGA

• 1.2 Informe general.

Ha sido un buen año a pesar de la crisis.

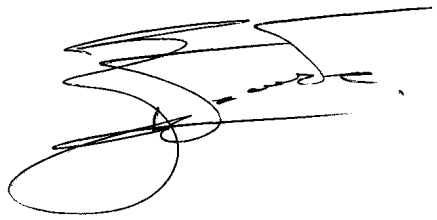
Tenemos un crecimiento de 2007 a 2008 en cajas full de 16%, en flete comisionable de 14%, en kilos de 22% y facturación total de 34%. Dado que el mercado principal de Flowercargo es EUA y que en ese mercado se registró una disminución en las exportaciones, el incremento neto de estos parámetros es mayor.

El costo de las tarifas aumentó en el combustible hasta septiembre y el resto del año decrecieron dado el decremento del precio del barril de petróleo.

Durante el Valentín la presencia de Flowercargo en el mercado fue de alrededor del 12%, valores que normalmente manejan las agencias mas grandes.

Iniciamos la ampliación de cuartos fríos con bordes y reubicación de escotillas. Contaremos con 200 metros cuadrados y 800 metros cúbicos, es decir 50% mas de capacidad.

Empezamos con un mantenimiento profundo de camiones y se reservó un nuevo trailer para una posible compra.



Flowercargo s.a.
OURS IS A COOL BUSINESS
AGENCIA INTERNACIONAL DE CARGA

• Resumen de ventas

	2007	2008
• Cajas full	342.800	398.360
• Kilos embarcados	5.785.000	7.069.000
• Flete comisionable	7.176.000	8.199.000
• Flete total	10.016.000	13.426.000

AGENCIA DE CARGA FLOWERCARGO S.A.

Balance General

28-abr-2009

Desde 01/Ene/2008 Hasta 31/Dic/2008

Codigo	*Descripcion*	*Saldo*	
1.	**ACTIVOS**	**897.617,47**	
1.1.	**ACTIVOS CORRIENTES**	**263.157,38**	
1.1.01.	**CAJA Y BANCOS**	**156.011,64**	
1.1.01.01.	**CAJA EFECTIVO**		**131.900,00**
1.1.01.01.01	Caja Chica	200,00	
1.1.01.01.02	Caja Mantenimiento Vehículos	200,00	
1.1.01.01.03	Caja Chica Imprevistos	131.500,00	
1.1.01.02.	**BANCOS DOLARES**		**24.111,64**
1.1.01.02.06	Produbank Cta. 310000271	774,33	
1.1.01.02.07	Produbanco Cta. 02005015411	-4.686,42	
1.1.01.02.09	PICHINCHA CTA. 30842964-04	28.023,73	
1.1.03.	**CUENTAS X COBRAR**	**107.145,74**	
1.1.03.01.	**CLIENTES POR COBRAR DOLARES**		**55.626,97**
1.1.03.01.01	Por Cobrar Clientes Dólares	48.023,07	
1.1.03.01.02	Cuentas de Dudoso Cobro	7.603,90	
1.1.03.02.	**CUENTAS X COBRAR EMPLEADOS**		**1.703,80**
1.1.03.02.01	Préstamos Empleados	1.703,80	
1.1.03.04.	**C x COBRAR AEROLINEAS**		**9.115,39**
1.1.03.04.01	Cuentas Por Cobrar Aerolíneas	9.115,39	
1.1.03.06.	**CREDITOS TRIBUTARIOS**		**319,17**
1.1.03.06.01	Ctas x CobrarSRIde I.V.A	319,17	
1.1.03.07.	**PROVISION INCOBRABLES**		**-1.966,88**
1.1.03.07.01	Provisión Cuentas Incobrables	-1.966,88	
1.1.03.10.	**OTRAS CUENTAS POR COBRAR**		**42.347,29**
1.1.03.10.16	Cuentas x Cobrar Varias	40.035,46	
1.1.03.10.17	Anticipos Proveedores	2.311,83	
1.2.	**ACTIVOS FIJOS**	**615.173,23**	
1.2.01.	**ACTIVOS FIJOS NO DEPRECIABLES**	**567.769,77**	
1.2.01.01.	**ACTIVOS NO DEPRECIABLES**		**567.769,77**
1.2.01.01.01	Terrenos	180.000,00	
1.2.01.01.02	Edificios	440.167,75	
1.2.01.01.03	Depreciación Acum. Edificios	-52.397,98	
1.2.02.	**ACTIVOS FIJOS DEPRECIABLES**	**47.403,46**	
1.2.02.01.	**MUEBLES Y ENSERES**		**9.292,13**
1.2.02.01.01	Muebles y Enseres	41.803,53	
1.2.02.01.02	Depreciación Acum. Muebles/Ens	-32.511,40	
1.2.02.03.	**EQUIPOS DE COMPUTACIÓN**		**7.832,90**
1.2.02.03.01	Equipos de Computación Adminis	32.950,88	
1.2.02.03.02	Depreciación Acum. E. Comput	-25.117,98	
1.2.02.04.	**VEHICULOS**		**5.883,61**
1.2.02.04.01	Vehículos	265.611,56	
1.2.02.04.02	Depreciación Acum. Vehículos	-259.727,95	
1.2.02.05.	**EQUIPOS COMUNICACION**		**2.037,98**
1.2.02.05.01	Equipos de Comunicación	13.757,07	
1.2.02.05.02	Deprec. acum. Equipos comunica	-11.719,09	
1.2.02.06.	**INSTALACIONES**		**22.356,84**
1.2.02.06.01	Instalaciones	134.718,69	
1.2.02.06.02	Depreciación Acum. Instalacion	-112.361,85	
1.3.	**ACTIVOS DIFERIDOS**	**11.957,10**	
1.3.01.	**ACTIVO DIFERIDO**	**11.957,10**	
1.3.01.01.	**SEGUROS PREPAGADOS**		**11.957,10**
1.3.01.01.04	Intereses Prepagados	11.957,10	
1.4.	**OTROS ACTIVOS**	**7.329,76**	
1.4.01.	**INSTALACIONES EN CURSO**	**0,00**	
1.4.01.01.	**INSTALACIONES EN CURSO**		**0,00**
1.4.03.	**IMPUESTOS ANTICIPADOS**	**7.329,76**	
1.4.03.01.	**ANTICIPO IMPUESTOS**		**7.329,76**
1.4.03.01.01	Anticipo Impuesto renta	6.445,80	
1.4.03.01.02	Retención I.V.A.	6,77	

Codigo	Descripcion	Saldo	
1.4.03.01.05	12%Iva (Crédito Tributario)	846,75	
1.4.03.01.06	Anticipo Retención Fuente 2%	30,44	
2.	**PASIVOS**	**-433.089,71**	
2.1.	**PASIVO CORRIENTE**	**-148.177,06**	
2.1.02.	**OTRAS CUENTAS POR PAGAR**	**-77.301,85**	
2.1.02.01.	**VARIOS ACREEDORES POR PAGAR**		**-77.301,85**
2.1.02.01.02	Visa Banco del Pichincha	-2.299,74	
2.1.02.01.07	Fybeca	-284,34	
2.1.02.01.10	Cliente Exterior Hosa	3.062,46	
2.1.02.01.11	Cliente Exterior Bloomstar	-8.646,16	
2.1.02.01.12	Cliente Exterior Colour Rep.	-69.134,07	
2.1.03.	**PROVEEDORES POR PAGAR**	**-49.962,45**	
2.1.03.01.	**PROVEEDORES POR PAGAR**		**-48.109,63**
2.1.03.01.01	Proveedores por pagar	-48.109,63	
2.1.03.05.	**IMPUESTOS POR PAGAR**		**-1.852,82**
2.1.03.05.01	1% Retención fuente	-682,71	
2.1.03.05.02	Reten IVA per natural 100%	-351,60	
2.1.03.05.03	12% IVA Facturación	0,00	
2.1.03.05.08	8% Personas Naturales	-234,40	
2.1.03.05.09	Reten IVA Pers Natural 30%	-35,85	
2.1.03.05.10	RETENCION IVA 70%	-316,79	
2.1.03.05.11	Retención Fuente 2%	-231,47	
2.1.04.	**REMUNERACIONES POR PAGAR**	**-12.893,53**	
2.1.04.01.	**SUELDOS Y SALARIOS A PAGAR**		**0,00**
2.1.04.01.01	Sueldos por pagar	0,00	
2.1.04.02.	**I.E.S.S. POR PAGAR**		**-12.893,53**
2.1.04.02.01	Aporte Personal por Pagar	-2.470,77	
2.1.04.02.02	Aporte Patronal por Pagar	-1.562,02	
2.1.04.02.03	Fondo de Reserva por Pagar	-7.249,97	
2.1.04.02.04	Préstamos I.E.S.S.	-591,25	
2.1.04.02.05	Provisión Ind. Por Desaucio	-32,98	
2.1.04.02.06	Reserva Jubilación Patronal	-986,54	
2.1.05.	**SUELDOS POR PAGAR**	**-8.019,23**	
2.1.05.01.	**BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR**		**-8.019,23**
2.1.05.01.01	Décimo Tercero por Pagar	-2.958,13	
2.1.05.01.02	Décimo Cuarto por Pagar	-2.947,88	
2.1.05.01.06	Cuenta Ahorros Empleados	-38,78	
2.1.05.01.07	Utilidades Empleados por Pagar	-2.074,44	
2.2.	**OTROS PASIVOS**	**188,54**	
2.2.01.	**OTROS PASIVOS A PAGAR**	**188,54**	
2.2.01.01.	**OTROS PASIVOS POR PAGAR**		**188,54**
2.2.01.01.01	Otros pasivos a pagar	-73,00	
2.2.01.01.02	U.P.S por Pagar	3.424,40	
2.2.01.01.03	Lan Chile fletes prepagados	1.864,79	
2.2.01.01.04	Arrow Fletes Prepagados	1.152,47	
2.2.01.01.05	Cubana de Aviación	216,79	
2.2.01.01.06	Tampa	127,51	
2.2.01.01.09	CASS AWB Prepagadas	-11.550,04	
2.2.01.01.10	Lufthansa Fletes Prepagados	616,49	
2.2.01.01.12	Cargolux Fletes Prepagados	1.431,04	
2.2.01.01.13	Atlas Air/Femke	628,11	
2.2.01.01.14	Avianca Fletes Prepagados	160,13	
2.2.01.01.15	Iberia fletes prepagados	267,78	
2.2.01.01.16	Cargo B. Fletes Prepagados	1.246,90	
2.2.01.01.17	Lacsa Fletes Prepagados	675,17	
2.3.	**PASIVO DIFERIDO**	**-7.789,53**	
2.3.01.	**ANTICIPOS**	**-7.789,53**	
2.3.01.01.	**ANTICIPOS CLIENTES**		**-7.789,53**
2.3.01.01.01	Anticipos Clientes	-7.789,53	
2.4.	**PASIVO A LARGO PLAZO**	**-277.311,66**	
2.4.01.	**PRESTAMOS**	**-277.311,66**	
2.4.01.01.	**PRESTAMOS A LARGO PLAZO**		**-252.479,16**
2.4.01.01.01	Prestamos a Terceros por Pagar	-40.000,00	
2.4.01.01.02	Unifinsa	-212.479,16	
2.4.01.02.	**ACCIONISTAS LARGO PLAZO**		**-24.832,50**
2.4.01.02.02	Rainbow Flowers	-3.675,00	
2.4.01.02.03	Denmar	-7.500,00	

Codigo	*Descripcion*	*Saldo*	
2.4.01.02.04	Mayesh Wholesale	-13.657,50	
3.	**PATRIMONIO**	**-464.527,76**	
3.1.	**CAPITAL SOCIAL**	**-485.762,46**	
3.1.01.	**CAPITAL SUSCRITO**	**-337.000,00**	
3.1.01.01.	**CAPITAL SUSCRITO ACCIONISTAS**		**-337.000,00**
3.1.01.01.02	Ing. Miguel Mascaro	-40.927,52	
3.1.01.01.03	Francisco Holguín y Herederos	-184.507,08	
3.1.01.01.04	Rainbow Flowers	-16.512,02	
3.1.01.01.06	Denmar	-33.700,02	
3.1.01.01.08	Jack Mayesh	-61.353,36	
3.1.02.	**FUTURAS CAPITALIZACIONES**	**-148.762,46**	
3.1.02.01.	**APORTE FUTURA CAPITALIZACION**		**-148.762,46**
3.1.02.01.01	Francisco Holguín	-91.216,71	
3.1.02.01.02	Ing. Miguel Mascaro	-2.113,25	
3.1.02.01.04	Rainbow Flowers	-8.202,97	
3.1.02.01.06	Denmar	-16.740,83	
3.1.02.01.08	Jacks Mayesh Wholesale	-30.488,70	
3.2.	**RESERVAS**	**-5.992,32**	
3.2.01.	**RESERVAS OBLIGATORIAS**	**-5.992,32**	
3.2.01.01.	**RESERVAS DEL PATRIMONIO**		**-5.992,32**
3.2.01.01.01	Reserva Legal	-5.992,32	
3.3.	**RESULTADOS**	**27.227,02**	
3.3.01.	**UTILIDADES O PERDIDAS**	**27.227,02**	
3.3.01.01.	**UTILIDADES DEL EJERCICIO**		**27.227,02**
3.3.01.01.05	Resultado Año 2005	-11.453,24	
3.3.01.01.06	Resultado Año 2006	34.057,66	
3.3.01.01.07	Resultado Año 2007	5.024,54	
3.3.01.01.08	Resultado Año 2008	-401,94	

Total Activo		897.617,47	
Total pasivo + Capital	-433.089,71	-464.527,76	-897.617,47

JUAN SIMON BUSTAMANTE
Gerente General

MAYRA BADILLO
Contador

AGENCIA DE CARGA FLOWERCARGO S.A.

Balance de Resultados

28-abr-2009

Desde 01/Ene/2008 Hasta 31/Dic/2008

Codigo	*Descripcion*	*Saldo*	
4.	**INGRESOS**	**-900.128,40**	
4.1.	**INGRESOS OPERACIONALES**	**-891.538,14**	
4.1.01.	**INGRESOS POR VENTAS**	**-891.538,14**	
4.1.01.01.	**VENTAS**		**-891.538,14**
4.1.01.01.005	Bodegaje	-460,50	
4.1.01.01.006	COMISIONES CARGO B.	-24.410,27	
4.1.01.01.103	Comisiones Cargolux	-26.817,63	
4.1.01.01.104	DUE AGENT UPS	-22.653,50	
4.1.01.01.105	Otras comisiones	-7.811,93	
4.1.01.01.106	Due Agent otrasaerolÍneasCASS	-10.649,46	
4.1.01.01.108	Due Agent Cargolux	-7.704,24	
4.1.01.01.109	Due Agent Iberia	-4.846,06	
4.1.01.01.111	Due Agent Lan Chile	-43.743,05	
4.1.01.01.112	Due Agent Martin Air	-965,00	
4.1.01.01.113	Due agent Arrow Air	-4.231,00	
4.1.01.01.114	Due Agent Tampa	-1.155,00	
4.1.01.01.115	Due Agent Cubana	-25.102,05	
4.1.01.01.116	Comisiones Tampa	-13.351,96	
4.1.01.01.117	Comisiones Lan Chile	-220.663,51	
4.1.01.01.118	Comisiones Martin Air	-21.233,15	
4.1.01.01.119	Comisiones Arrow Air	-19.788,85	
4.1.01.01.120	Comisiones U.P.S	-114.338,52	
4.1.01.01.121	Comisiones Cubana	-32.365,40	
4.1.01.01.122	Comisiones Iberia	-3.491,43	
4.1.01.01.123	Venta Comida Floral	-35.804,16	
4.1.01.01.126	Transporte Interno	-110.649,99	
4.1.01.01.127	Due Agent Lufthansa	-1.404,02	
4.1.01.01.128	Copias/Expor List	-7.253,25	
4.1.01.01.129	Comisiones KLM	-423,27	
4.1.01.01.130	Comisiones otras Aerol CASS	-2.095,56	
4.1.01.01.131	COMISIONES LACSA	-9.162,26	
4.1.01.01.133	Comisiones Lufthansa Cargo	-1.536,37	
4.1.01.01.134	Comisiones Avianca	-14.386,76	
4.1.01.01.135	Due Agent Avianca	-6.157,00	
4.1.01.01.136	Due Agent Atlas	-461,00	
4.1.01.01.138	Due Agent Cargo B.	-1.565,73	
4.1.01.01.139	Incentivo Aerolineas	-11.330,98	
4.1.01.01.142	Comisiones ATLAS/FEMKE	-3.317,05	
4.1.01.01.143	Due Agent Lacsa	-3.716,41	
4.1.01.01.144	Fitos/Certificados	-132,00	
4.1.01.01.179	REFRIGERACION FLOR	-76.359,82	
4.2.	**INGRESOS NO OPERACIONALES**	**-8.590,26**	
4.2.01.	**INGRESOS NO OPERACIONALES**	**-8.590,26**	
4.2.01.02.	**INGRESOS FINANCIEROS**		**-31,24**
4.2.01.02.01	Intereses ganados en cuenta	-31,24	
4.2.01.03.	**OTROS INGRESOS**		**-8.559,02**
4.2.01.03.10	Ingresos Varios	-8.559,02	
5.	**EGRESOS**	**886.298,77**	
5.1.	**GASTOS OPERACIONALES**	**830.980,52**	
5.1.01.	**GASTO ADMINISTRATIVO**	**353.270,39**	
5.1.01.01.	**GASTO DE PERSONAL ADMINISTRAT.**		**155.975,18**
5.1.01.01.03	Bono Cumplimiento Metas	4.872,73	
5.1.01.01.04	Aporte Patronal	11.156,19	
5.1.01.01.05	Fondos de Reserva	6.256,15	
5.1.01.01.06	Décimo Tercer Sueldo	7.967,78	
5.1.01.01.07	Décimo Cuarto Sueldo	2.215,18	
5.1.01.01.09	Unificación Salarial	72.700,26	
5.1.01.01.12	Subsidio de Antiguedad	9.003,23	
5.1.01.01.13	Bonificación y Aguinaldos	659,38	
5.1.01.01.15	Movilización	26.403,37	

Codigo	Descripcion	Saldo	
5.1.01.01.17	Vacaciones	104,92	
5.1.01.01.18	Incentivo por Temporada	2.430,00	
5.1.01.01.20	Refrigerio	2.107,20	
5.1.01.01.23	Seguro Particular	3.180,57	
5.1.01.01.24	Bono Semestre	6.918,22	
5.1.01.02.	**GASTOS GENERALES ADMINISTRATIV**		**197.295,21**
5.1.01.02.01	Servicios Ocasionales	1.631,65	
5.1.01.02.02	Honorarios Profesionales	33.412,31	
5.1.01.02.03	Cursos de Capacitación	250,00	
5.1.01.02.04	Mantenimiento Eq. Generales	392,36	
5.1.01.02.05	Mantenimiento Muebles y Ensere	400,00	
5.1.01.02.06	Suministros de Oficina	3.991,08	
5.1.01.02.07	Material de Aseo y Limpieza	721,76	
5.1.01.02.09	Compra de Formularios Varios	29,00	
5.1.01.02.11	Consumo Agua EMAP	1.285,71	
5.1.01.02.12	Viajes / Viáticos	11.157,05	
5.1.01.02.13	Consumo Luz Electrica	17.824,16	
5.1.01.02.15	Gtos Médicos/ Medicinas por Em	796,77	
5.1.01.02.17	Impresiones -Formularios	548,50	
5.1.01.02.19	Publicidad	10.387,57	
5.1.01.02.20	Guardianía / Vigilancia	8.551,17	
5.1.01.02.21	Atención Clientes	3.931,33	
5.1.01.02.22	Gastos Legales	446,50	
5.1.01.02.25	Internet	6.458,15	
5.1.01.02.30	Gastos Varios	2.510,08	
5.1.01.02.31	Gasto Depreciación Muebles y	2.524,82	
5.1.01.02.32	Consumo Celulares	10.573,92	
5.1.01.02.33	Consumo Telèfonos Convencional	3.347,27	
5.1.01.02.34	Gasto Seguro	14.681,21	
5.1.01.02.35	Gto Deprecia Equip de Computac	2.320,96	
5.1.01.02.36	Gasto Depre Equip. Comunicació	874,67	
5.1.01.02.37	Gasto Depre. Vehículos	16.332,22	
5.1.01.02.38	Gasto Deprec. Instalaciones	8.614,67	
5.1.01.02.42	Mantenimiento Oficinas	3.220,63	
5.1.01.02.43	Gasto Deprec. Edificio	21.601,57	
5.1.01.02.50	Correspondencia y Envios	288,88	
5.1.01.02.51	Suscripcions y Contribuciones	7.916,20	
5.1.01.02.52	Gastos de Gestión	273,04	
5.1.02.	**GASTOS DE PERSONAL TRANSPORTE**	**79.881,66**	
5.1.02.01.	**GASTOS DE PERSONAL TRANSPORTE**		**31.361,59**
5.1.02.01.02	Horas Extras	1.032,50	
5.1.02.01.03	Décimo Tercero	1.725,20	
5.1.02.01.04	Aporte Patronal	2.960,29	
5.1.02.01.05	Fondos de Reserva	1.663,95	
5.1.02.01.06	Unificación Salarial	11.053,33	
5.1.02.01.08	Horas Extras	4.426,64	
5.1.02.01.09	Subsidio Antiguedad	4.026,67	
5.1.02.01.10	Bono Educación	199,58	
5.1.02.01.13	Décimo Cuarto	916,69	
5.1.02.01.14	Incentivos por Temporada	1.148,32	
5.1.02.01.15	Movilización	726,83	
5.1.02.01.16	Refrigerios	539,93	
5.1.02.01.19	Bonifi y Aginaldos	586,66	
5.1.02.01.21	Bono Semestre	355,00	
5.1.02.02.	**GASTOS GENERALES TRANSPORTE**		**48.520,07**
5.1.02.02.02	Mant Thermo King. Aguacate II	187,97	
5.1.02.02.03	Mant. Thermo PVZ-823	587,60	
5.1.02.02.04	Mant Thermo King Macara	30,00	
5.1.02.02.05	Mant Thermo King Blanca Nieves	14,78	
5.1.02.02.06	Mant. Thermo King Blue moon	50,00	
5.1.02.02.10	Mant. Hino GD1 PVZ-823	2.753,88	
5.1.02.02.12	Movilización / Transporte	43,50	
5.1.02.02.13	Combustible / Lubricantes	18.950,63	
5.1.02.02.15	Mantenimiento de Vehículos	4.139,04	
5.1.02.02.18	Mant. Moto ISUZU	317,60	
5.1.02.02.20	Mant. Cabezal Trayler PIS-859	1.277,65	
5.1.02.02.21	Mant. Hino GD1 PVZ-567	2.793,65	
5.1.02.02.22	MANT. SUPER CARRY	1.893,88	

Codigo	Descripcion	Saldo	
5.1.02.02.23	Mant. Mitsubishi PXL-453	5.477,19	
5.1.02.02.24	Mantenimiento Moto Suzuki	315,92	
5.1.02.02.25	Peajes /Formularios Transport	4.104,82	
5.1.02.02.26	Mant. Hino GD1 PVZ-568	3.396,06	
5.1.02.02.32	Mantenimiento Furgones Trailer	2.185,90	
5.1.03.	**GASTO PERSONAL OPERACION**	**397.828,47**	
5.1.03.01.	**GASTO PERSONAL OPERACION**		**117.035,06**
5.1.03.01.01	Sueldos y Salarios	1.000,00	
5.1.03.01.02	Horas Extras	1.835,41	
5.1.03.01.03	Bonificaciones y Aguinaldos	2.721,08	
5.1.03.01.04	Aporte Patronal	9.205,77	
5.1.03.01.05	Fondos de Reserva	4.897,91	
5.1.03.01.06	Décimo Tercer Sueldo	6.233,55	
5.1.03.01.07	Décimo Cuarto Sueldo	3.516,72	
5.1.03.01.08	Unificación Salarial	41.535,83	
5.1.03.01.09	Bono Educación	942,40	
5.1.03.01.11	Horas Extras	10.088,83	
5.1.03.01.12	Subsidio Antiguedad	11.440,62	
5.1.03.01.14	Incentivos por Temporada	6.246,24	
5.1.03.01.15	Movilización	2.842,73	
5.1.03.01.16	Refrigerios	10.881,16	
5.1.03.01.18	Trabajos Ocasionales	130,00	
5.1.03.01.19	Vacaciones	294,26	
5.1.03.01.20	Uniformes personal operaciones	1.034,32	
5.1.03.01.21	Gastos Varios Personal	768,47	
5.1.03.01.23	Bono Semestre	1.419,76	
5.1.03.02.	**GASTOS GENERAL OPERACION**		**280.793,41**
5.1.03.02.01	Servicios Ocasionales	4.247,43	
5.1.03.02.04	Mantenimiento Equipo de Comput	8.436,10	
5.1.03.02.05	Mantenimiento Cuartos Frios	5.566,75	
5.1.03.02.06	Mantenimiento Muebles y Equipo	46,82	
5.1.03.02.10	Etiquetas / Zunchos y Hebillas	8.683,85	
5.1.03.02.13	Devolución Clientes Exterior	71.817,77	
5.1.03.02.16	Gastos Embarque	54.783,71	
5.1.03.02.18	Alquiler Camiones	124.739,85	
5.1.03.02.33	Cuentas Incobrables	741,27	
5.1.03.02.40	Mant. Copiadoras	1.729,86	
5.3.	**GASTOS NO OPERACIONALES**	**55.318,25**	
5.3.01.	**GASTOS NO OPERACIONALES**	**55.318,25**	
5.3.01.01.	**FINANCIEROS**		**19.967,83**
5.3.01.01.03	Impuesto I.V.A. a Gasto	10.951,10	
5.3.01.01.06	Chequeras	639,75	
5.3.01.01.07	Interes Sobregiro Ocasional	139,45	
5.3.01.01.08	Estados de Cuenta	117,00	
5.3.01.01.10	Otros Gastos Financieros	226,68	
5.3.01.01.11	Certificación Cheques	73,00	
5.3.01.01.12	Impuestos Varios	7.319,39	
5.3.01.01.15	Transferencias Nacionales e In	501,46	
5.3.01.02.	**MULTAS O OTROS**		**35.350,42**
5.3.01.02.01	Glosas, Impuestos, Otros	1.327,38	
5.3.01.02.02	Interes, Moras, Multas	34.023,04	
6.	**CUENTAS DE ORDEN**	**0,00**	
6.1.	**CUENTA DE ORDEN DEUDORA**	**40.000,00**	
6.1.01.	**GARANTIAS**	**40.000,00**	
6.1.01.01.	**GARANTIA**		**40.000,00**
6.1.01.01.01	GARANTIA	40.000,00	
6.2.	**CUENTA DE ORDEN ACREEDORA**	**-40.000,00**	
6.2.01.	**GARANTIAS PENDIENTES**	**-40.000,00**	
6.2.01.01.	**GARANTIAS PENDIENTES**		**-40.000,00**
6.2.01.01.01	GARANTIA	-40.000,00	

Codigo	*Descripcion*	*Saldo*
	Total Ingreso	-900.128,40
	Total Egreso	886.298,77
	Utilidad o Perdida del Ejercicio	13.829,63

JUAN SIMON BUSTAMANTE
Gerente General

MAYRA BADILLO
Contador

Flowercargo s.a.
OURS IS A COOL BUSINESS
AGENCIA INTERNACIONAL DE CARGA

- 2.- Situación Propuesta

- 2.1 Presupuesto 2009.

FLOWERCARGO S.A.

BALANCE DE RESULTADOS

INGRESOS	**2007**	**2008**
VENTAS	673.090,02	869.235,96
(-) COSTOS OPERACIONALES	-77.973,81	-196.436,18
OTRO INGRESOS	3.607,80	11.123,31
TOTAL INGRESOS	**598.724,01**	**683.923,09**
GASTOS		
GASTO DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	133.504,74	144.632,87
GASTOS GENERALES ADMINISTRATIVO	193.619,08	233.598,68
GASTOS DE PERSONAL TRANSPORTE	38.946,11	32.366,60
GASTOS GENERALES TRANSPORTE	48.040,97	50.899,30
GASTO PERSONAL OPERACIONES	94.048,30	117.827,55
GATOS GENERALES OPERACIONES	52.808,10	53.472,35
IMPUESTOS	10.330,05	18.718,84
INTERESES Y OTROS	26.125,32	31.600,42
TOTAL GASTOS	**597.422,67**	**683.116,61**
UTILIDAD/PERDIA	**1.301,34**	**806,48**

FLOWERCARGO S.A.

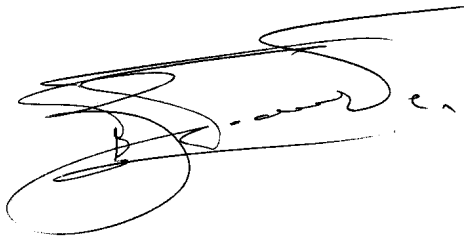
BALANCE DE RESULTADOS

		PROYECTADO
INGRESOS	**2008**	**2009**
VENTAS	869.235,96	956.159,56
(-) COSTOS OPERACIONALES	-126.179,85	-138.797,84
OTRO INGRESOS	11.123,31	12.235,64
TOTAL INGRESOS	**754.179,42**	**829.597,36**
GASTOS		
GASTO DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	144.632,87	159.096,16
GASTOS GENERALES ADMINISTRATIVO	233.598,68	256.958,55
GASTOS DE PERSONAL TRANSPORTE	32.366,60	35.603,26
GASTOS GENERALES TRANSPORTE	50.899,30	55.989,23
GASTO PERSONAL OPERACIONES	117.827,55	129.610,31
GATOS GENERALES OPERACIONES	123.728,68	136.101,55
IMPUESTOS	18.718,84	20.590,72
INTERESES Y OTROS	31.600,42	10.200,00
TOTAL GASTOS	**753.372,94**	**804.149,77**
UTILIDAD/PERDIA	**806,48**	**25.447,59**

• 2.2 Estrategia general

- Conservar la estructura actual como elemento diferenciador de otras agencias.
- Ligar a los clientes con mas servicio agregado para disminuir sus costos.
- Insistir en la calidad de servicio, pero con muchísimo énfasis en la tarifa de la aerolínea, creemos que esto es crítico en este año de crisis.
- Generar alianzas estratégicas, como ya se ha hecho con otros grupos o agencias para hacer mas eficiente el costo. Tenemos la posibilidad de hacer alianza con empresas grandes.
- Acercamiento con los gremios como ASEACI, Expoflores y con empresas como Quiport con el objetivo de tener una idea clara de las condiciones del nuevo aeropuerto.
- Somos de las pocas agencias que tienen los recursos para afrontar una inversión nueva ya que Flowercargo está exenta de deudas bancarias y tiene capitalizado su ahorro en instalaciones libres de gravamen.
- Identificar terreno, construir instalaciones. Incorporarnos a una paletizadora o hacer una operación mixta.

Flowercargo s.a.
OURS IS A COOL BUSINESS
AGENCIA INTERNACIONAL DE CARGA

• 2.3 Control.

- Es importante la intervención activa de los socios de Flowercargo.
- Sueldos y salarios fijos durante este año, establecer política por resultados.
- Solicito la asignación de auditor para este año 2009.
- Pido la designación de un presidente ejecutivo para hacer evaluaciones permanentes de la operación de Flowercargo.