

# **Informe de Gerencia Flowercargo S.A.**

## **2013**

Fue el año de la gran transición que significa la inauguración de un nuevo aeropuerto.

Se construyeron dos centros de consolidación, uno dentro de predios aeroportuarios y el nuestro, Alpachaca, en terrenos privados con la participación de 5 agencias de carga que movilizan el 45% de la carga de exportación aérea del país. El área de terreno del centro es de 30.000 m2 aproximadamente, con 5.000 m2 de cuartos fríos y bodegas y 5.000 m2 de oficinas. La inversión total fue de \$ 6.000.000 aproximadamente.

Flowercargo es propietaria del 30% del bloque 1. La inversión total fue de alrededor de \$ 1.230.000 que se financiaron para gastos iniciales con un préstamo de Unifinsa de 300.000 en 2012, luego este fue cancelado para obtener uno en Produbanco por \$ 600.000, mas la deuda con un cliente importante de Flowercargo por 300.000 aproximadamente, \$ 66.000 prestados por Juan Simón Bustamante y financiamiento con proveedores por la diferencia.

Iniciamos operaciones el día 19 de febrero de 2013, es decir el día de inauguración de operaciones del nuevo aeropuerto de Quito, como una de las pocas agencias que estuvieron listas desde el primer día.

Por supuesto que fue un inicio complicado con infraestructura parcial, 50% de cuarto frío y oficinas provisionales armadas en la bodega. Hay que reconocer el esfuerzo de las personas de Flowercargo que se comprometieron con el proceso y supieron adaptarse a las incomodidades. Luego de 10 meses, es decir a fin de año logramos concluir con la construcción. El área de cuarto frío de 1200 m2, igual área de oficinas en el segundo piso. Flowercargo ocupa 200 m2 de oficina y el resto clientes y disponible para otros arriendos vinculados con el sector aeroportuario.

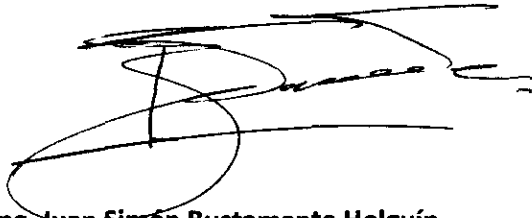
Durante el año en paralelo al proyecto de construcción, traslado y adaptación a la nueva realidad, realizamos la gestión de venta de las instalaciones de Flowercargo en Quito. Se acordó un valor de Venta por \$ 1.600.000, entregamos el bien una vez que lo desocupamos en febrero y dada la demora en concretar la compra – venta establecimos un valor de arriendo por \$ 13.000 mensuales que generó hasta diciembre \$ 130.000.

Operativamente han mejorado los procesos para la recepción de fincas, sinergias con las empresas que conforman el centro y entrega en paletizadoras. Una medición en conjunto con Expoflores y Aseaci (la cual presido desde abril de 2013) indica que los tiempos se redujeron en 30% comparando con los tiempos en el viejo aeropuerto.

En cuanto al desempeño comercial y de ventas logramos en el 2013 un cantidad de cajas full transportadas de 596.000, exactamente la misma cantidad que en 2012. Sin embargo, en cuanto a kilos

transportados en 2013 el total fue de 11.255.000 en comparación a 2012 en donde tenemos 10.581.000 con 6,3% de crecimiento y un flete en 2013 por 10.757.000 versus un flete de 10.109.000 en 2012, el crecimiento es de 6,4%.

Los resultados muestran una utilidad de \$ 105.000, que incluyen los \$ 130.000 de arriendo ya mencionados. De no ser por este ingreso, operativamente habríamos tenido una pérdida de \$ 25.000 aproximadamente.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Juan Simón Bustamante Holguín', with a large circular flourish at the end.

**Ing. Juan Simón Bustamante Holguín**

**Gerente General.**