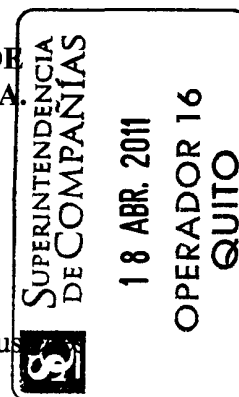


**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE  
ACCIONISTAS DE LA EMPRESA DK MANAGEMENT SERVICES S.A.  
EJERCICIO ECONOMICO DEL 2010**

Quito, 4 de marzo del 2011

En cumplimiento de las normas legales y estatutarias, me permito presentar a us  
Señores Accionistas, el Informe de la Gerencia General para el año 2010.



**Entorno de la Empresa.**

El Ecuador vivió durante el año 2010 una etapa de estabilidad económica y de alta liquidez en el sistema. El crecimiento de la economía fue de aproximadamente el 3.6% según datos publicados por el Banco Central. La inflación se mantuvo a la baja en niveles del 3.3% y las tasas de interés se mantuvieron en niveles que permitieron que los consumidores puedan obtener créditos para consumo, vivienda y vehículos.

**Cumplimiento de Objetivos.**

La actividad de los CCs que opera DKMS durante el año 2010 ha sido normal, debido principalmente a las acciones que se han tomado, especialmente en el área de mercadeo, que a través de promociones y en general campañas publicitarias, han permitido mantener a los CCs en los lugares preferidos de compras de los consumidores.

Se realizaron campañas publicitarias por la Familia en mayo y junio, y la de Navidad en noviembre y diciembre, principalmente.

En el área comercial, se mantuvieron altos Índices de Ocupación en todos los Centros Comerciales como consecuencia de una permanente gestión con los Concesionarios y también se logró mejorar el mix de almacenes para brindar a los consumidores mejores alternativas de compra.

**Situación Financiera de la Compañía.**

Durante el año 2010, DKMS operó los Centros Comerciales: Quicentro Shopping, San Luis Shopping, San Marino Shopping, Granados Plaza y desde Agosto Quicentro Sur.

En referencia a los Estados Financieros que someto a su consideración, el Estado de Resultados por el ejercicio económico 2010 refleja que los ingresos ascienden a US\$. 33'444.639,23. Los costos y gastos de la Compañía son de US \$ 28'568.546,51.

La utilidad del ejercicio 2010 es de US\$. 4'876.092,72 antes del 15% de participación laboral e impuesto a la renta.

El activo total de la Compañía asciende a USD. 6'754.272,83. Los pasivos presentan un valor de USD. 3'332.972,64 y el patrimonio al finalizar el presente ejercicio suma US\$. 3'421.300,19.

### **Propuesta sobre el destino de las Utilidades.**

Las utilidades a Disposición de los Accionistas por el ejercicio económico 2010 son:

|                                                    |                        |
|----------------------------------------------------|------------------------|
| Utilidad antes de impuesto y participación laboral | \$ 4.876.092,72        |
| Menos 15% Participación Laboral                    | \$ 731.413,91          |
| Menos 25% Impuesto a la Renta                      | \$ 1.076.536,10        |
| <b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>                 | <b>\$ 3.068.142,71</b> |

La administración recomienda hacer la siguiente distribución de las utilidades obtenidas: de las Utilidades Netas del año 2010, distribuir como Dividendos en efectivo la suma de USD 3'000.000,00 y la diferencia, esto es USD 68.142,71 dejarla como una Reserva Facultativa.

### **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.**

Las disposiciones de la Junta General han sido cumplidas en su totalidad, al igual que las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

### **Información sobre hechos extraordinarios.**

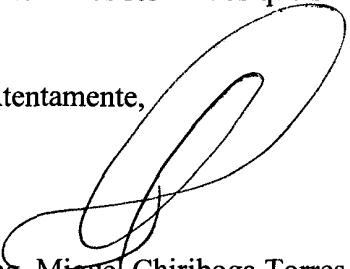
En el ámbito administrativo, laboral y legal, no hemos tenido hechos extraordinarios, a parte del pago que se debió hacer a un concesionario de San Marino Shopping por una indemnización acordada luego de una demanda planteada a inicios del año 2010.

### **Recomendaciones a la Junta General.**

La Gerencia General recomienda a los Señores Accionistas que se autorice la renovación de los contratos de operación que vencieron el 1 de Enero de 2011 con los propietarios de Quicentro Shopping, Granados Plaza y San Marino Shopping, y el 1 de Abril con los propietarios de San Luis Shopping en las condiciones que permitan a DK mantener una operación rentable y eficiente.

Mi agradecimiento a los señores Accionistas por su apoyo y recomendaciones en todas y cada una de las reuniones durante el presente ejercicio. De la misma forma agradezco a todos los ejecutivos y empleados de esta empresa por su colaboración y apoyo para obtener los resultados que se han presentado durante el presente año.

Atentamente,

  
Ing. Miguel Chiriboga Torres  
**GERENTE GENERAL**

