

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE  
ACCIONISTAS DE LA EMPRESA DK MANAGEMENT SERVICES S.A.  
EJERCICIO ECONOMICO DEL 2009**

Quito, 24 de marzo del 2010

En cumplimiento de las normas legales y estatutarias, me permito presentar a ustedes Señores Accionistas, el Informe de la Gerencia General para el año 2009.

**Entorno del País.**

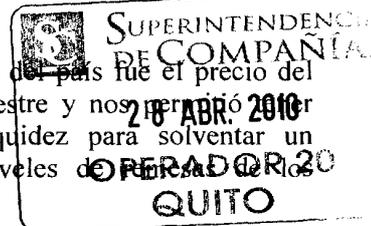
En el aspecto político, el país tuvo intensa actividad pues durante el primer semestre se postularon y eligieron a prácticamente todas las dignidades de elección popular. Elegimos al Presidente, Vicepresidente, Alcaldes, Prefectos y Asambleísta. El partido de Gobierno, Alianza País fue el claro triunfador de estas elecciones. Se reeligió al Presidente para un nuevo período de 4 años, al igual que Alcaldes, Prefectos y Asambleístas, la mayoría de estas dignidades cayeron en representantes de Alianza País.

El pensamiento y accionar del Presidente se mantiene en los principios de la denominada Revolución Ciudadana, con clara tendencia de izquierda y nacionalista con mucha cercanía ideológica a los gobiernos de Cuba, Venezuela, Irán y Bolivia. Esta tendencia nos ha apartado del mundo globalizado repercutiendo negativamente en las relaciones políticas y comerciales del Ecuador.

En el aspecto económico, el Ecuador está aislado debido a la aplicación de la política nacionalista y proteccionista y a un afán de privilegiar a mercados ideológicamente afines y no incrementar las relaciones comerciales con países con los cuales hemos mantenido intensa actividad comercial en décadas pasadas. Igualmente el país ha tenido una actitud hostil hacia los organismos internacionales de crédito aislándose voluntariamente de fuentes de crédito baratas y de largo plazo, que son muy importantes para el desarrollo de los países.

En lo interno, el clima empresarial que ha creado este gobierno no brinda la tranquilidad y la seguridad jurídica para atraer inversión extranjera y que se quede la nacional, sino que por el contrario con acciones como la cancelación de la constructora brasileña Odrebetech, la salida de la Base Norteamericana de Manta, el permanente acoso a los medios de comunicación y otras acciones han ahuyentado la inversión en el país con el consecuente deterioro de la mayoría de indicadores económicos. El crecimiento del PIB fue apenas del 0,36% muy por debajo inclusive de las proyecciones oficiales, la inversión extranjera directa no llegó a los \$300M y los niveles de desempleo subieron a pesar del cambio de metodología de cálculo. El nivel de inseguridad creció mucho en todo el país, con el consecuente deterioro social.

Dos variables que ayudaron mucho a la actividad económica del país fue el precio del barril de petróleo, que se recuperó durante el segundo semestre y nos permitió generar ingresos para sostener la dolarización y la suficiente liquidez para solventar un desproporcionado crecimiento del gasto público; y los niveles de inversión en el país.



emigrantes que debido a la crisis económica mundial, se esperaba que disminuyeran en mayores proporciones.

### Entorno de la Empresa.

Lo anterior ha impactado en las economías familiares y éstas a su vez en sus patrones de consumo. El impacto no se ha sentido mayormente en la actividad comercial de los CCs que opera DKMS debido principalmente a las acciones que se han tomado, especialmente en el área de mercadeo que a través de promociones y en general campañas publicitarias se ha logrado mantener a los CCs en los lugares preferidos de compras de los consumidores.

Se realizaron campañas publicitarias por el Día de la Familia en mayo y junio, y la de Navidad en noviembre y diciembre, principalmente.

En el área comercial, se mantuvieron altos Índices de Ocupación en todos los Centros Comerciales como consecuencia de una permanente gestión con los Concesionarios y también se logró mejorar el mix de almacenes para brindar a los clientes finales mejores alternativas de compra.

Durante el año 2009, DKMS operó los Centros Comerciales: Quicentro Shopping, San Luis Shopping, San Marino Shopping y Granados Plaza.

En referencia a los Estados Financieros que someto a su consideración, el Estado de Resultados por el ejercicio económico 2009 refleja que los ingresos ascienden a US\$. 22,937,225.27. Los costos y gastos de la Compañía son de US \$ 18,835,092.81.

La utilidad del ejercicio 2009 es de US\$. 4,102,132.46 antes del 15% de participación laboral e impuesto a la renta.

El activo total de la Compañía asciende a USD. 5,509,849.88. Los pasivos presentan un valor de USD. 2,656,692.40 y el patrimonio del presente ejercicio suma US\$. 2,853,157.48.

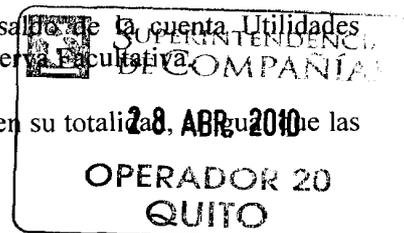
Las utilidades a Disposición de la Junta por el ejercicio económico 2008 son:

Utilidad antes de impuesto y participación laboral	\$ 4.102.132,46
Menos 15% Participación Laboral	\$ 615.319,87
Menos 25% Impuesto a la Renta	\$ 881.897,55
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 2.604.915,04</b>

La administración recomienda hacer la siguiente distribución de las utilidades netas obtenidas: de las Utilidades Netas del año 2009, hacer una transferencia a la cuenta Reserva Legal por \$49,000; distribuir como Dividendos en efectivo el valor de de USD 2,500,000.00 y la diferencia dejarla como una reserva facultativa.

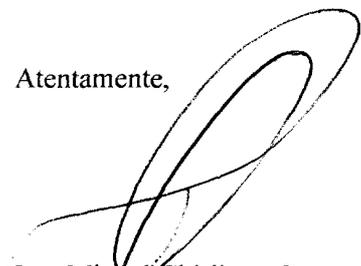
De igual forma la administración recomienda pasar el saldo de la cuenta Utilidades Acumuladas con un saldo de \$43,810.69 a la cuenta de Reserva Facultativa.

Las disposiciones de la Junta General han sido cumplidas en su totalidad de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.



Mi agradecimiento a los señores Accionistas por su apoyo y recomendaciones en todas y cada una de las reuniones durante el presente ejercicio. De la misma forma agradezco a todos los ejecutivos y empleados de esta empresa por su colaboración y apoyo para obtener los resultados que se han presentado durante el presente año.

Atentamente,



Ing. Miguel Chiriboga Torres  
**GERENTE GENERAL**

