

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

A los Accionistas y Directores  
**SQM ECUADOR S.A.**

En cumplimiento de disposiciones legales vigentes y estatutarias presento a vuestras consideraciones el informe anual sobre las operaciones y resultados de nuestra filial, correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

### **1.-) Generalidades del entorno económico y político del ejercicio económico 2011 de la economía ecuatoriana**

Mantener el esquema de dolarización ha permitido una estabilidad en los principales pilares de la economía, sin embargo el crecimiento interno no ha cumplido con las expectativas puesto que han existido dificultades en la reactivación productiva y un excesivo en el gasto público, a pesar de esto el Ecuador presenta ventajas competitivas puesto que se ha venido estabilizando el ambiente macroeconómico. Nuestra inflación al cierre de este periodo fue de 5.50%.

Para el 2012, el Gobierno a finales del 2011 fijó como medida para equilibrar la balanza comercial incrementar el % del Impuesto a la Salida de Divisas del 2% al 5% incremento que preocupa en el sector empresarial ya que afectaría de manera directa a la mayoría de los sectores provocando un encarecimiento en la importación de materias primas, bienes de capital e insumos, a pesar que el Reglamento considera este ISD como crédito tributario compensándolo hasta 5 años posteriores para ciertos sectores productivos.

### **2.-) Metas y Cumplimiento de Objetivos**

Se cumplió en un 80% las expectativas de ventas a pesar de la contracción que sufrió la economía ecuatoriana e incorporación de productos chinos entre otras. Pese todo se logró mantener la penetración de las marcas de SQM, principalmente con el producto Muriato de Potasio, en épocas difíciles lo que de alguna forma avala la calidad y bondad de los productos Chilenos que se expenden en el mercado ecuatoriano.

### **3.-) Cumplimiento de las resoluciones de Junta General y Directorio**

Las Juntas Generales de Accionistas efectuadas durante el periodo 2011 tuvieron el carácter de universales y se efectuaron en estricto apego a las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.



#### 4.-) Aspectos Operacionales

En este periodo 2011 tuvimos un incremento en los niveles de importaciones en granel lo cual también generó un mayor volumen de operaciones e inversión. Los plazos de créditos presentaron un pequeño incremento así mismo generó un mayor control sobre las LC asignadas.

#### 5.-) Análisis de la Situación Financiera

La situación financiera de la empresa es estable, sana y buen flujo de caja que permite cumplir con pagos de obligaciones con proveedores nacionales y extranjeros.

Principales activos de la compañía fueron las cuentas por cobrar e inventarios. Las cuentas por cobrar están compuestas, en promedio, por créditos de 60 a 90 días de plazo respaldadas, en su mayoría, con seguros de créditos. No hay juicios en curso ni secuestro de bienes, y prácticamente no tuvimos cartera incobrable.

En el año 2011 tuvimos un resultado operacional de MUS\$ 734 y un resultado final del ejercicio 2011 de MUS\$ 14 negativos y participación trabajadores de MUS\$ 19.

Cabe indicar que la Perdida del Ejercicio se debe al Impuesto a la Renta para este periodo debió ser el Anticipo fijado al cierre del 2010 ya que fue mayor al Impuesto Causado del ejercicio 2011.

La empresa no ha entregado ningún activo en prenda o garantía de obligaciones con terceros.

#### 6.-) Recomendaciones a la Junta General de Accionistas para el período 2012

El 2012 se presenta como un año complejo dados los cambios tributarios realizados a finales de periodo 2011. Será necesario y conveniente actuar con la debida cautela, optimizar nuestros recursos y operaciones y mantener protegida la mayor parte de nuestras cuentas por cobrar con seguros y/o instrumentos similares.

Atentamente,

  
Gerardo Illanes  
Gerente General



Guayaquil, 26 del 2012