

INFORME DE GERENCIA

Señores

**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
HERAN DE CONSTRUCCIONES C.A.**

Presente.

Durante el año de 1994, la compañía nuevamente ha experimentado un crecimiento bastante significativo con relación al año anterior, lo cual se ha debido básicamente al inicio de las actividades de asfaltado que se programaron en el 93.

Nuestra facturación anual se ha incrementado con relación al año 1993, en más del 48%, lo cual es muy significativo para el crecimiento sostenido que la empresa ha venido manteniendo en los últimos años.

Entre las principales obras ejecutadas podemos incluir la terminación del contrato de alcantarillado del Suburbio Oeste, varias obras de construcción y reparación de calles para el Municipio de Guayaquil, la reconstrucción de la vía Perimetral para Dragados, y ciertas obras para el H. Consejo Provincial del Guayas.

El éxito de la cantidad de obra ejecutada, se debe en gran parte a los equipos que hemos adquirido en los últimos años, y sobretodo a la puesta en marcha de la planta de asfalto que fue adquirida a fines del 93, y que entró en funcionamiento a principios del 94.

Para el año 1995, nos hemos propuesto incursionar aún más en el campo de la pavimentación asfáltica, y con la finalidad de bajar los costos de operación, se está negociando la compra de una trituradora secundaria para complementar la primaria, y poder así evitar las compras de piedra triturada que hemos venido realizando a Huayco. También es necesario renovar ciertas unidades de transporte, ya que los costos de operación de algunas volquetas son más elevados que su producción.

En lo referente a los costos financieros, éstos nuevamente para este período han sido bastante elevados puesto que la recuperación de la inversión para los contratos públicos ha sido bastante lenta por una serie de problemas burocráticos en los trámites de las planillas, por lo que hemos tenido que concurrir a instituciones financieras para obtener créditos sobretodo para capitales de operación. Estamos buscando soluciones financieras más económicas que nos permitan bajar los costos financieros que castigan fuertemente la rentabilidad de la operación.

Esperamos que para el próximo año estos trámites se agilicen de tal manera que obtengamos una recuperación más ágil, que nos permita bajar los costos financieros.

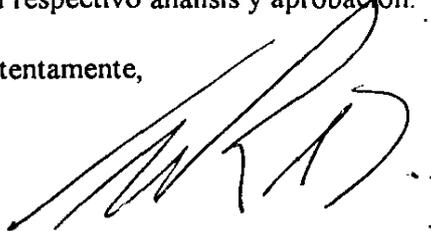
Esos altos costos financieros han reducidos las utilidades significativamente, y a pesar de haber logrado obtener una utilidad bruta mayor que la del año anterior, finalmente los resultados del ejercicio han sido inferiores a los del 93.



A pesar que la rentabilidad ha sido baja, me permito poner en su conocimiento que los índices financieros calculados de los balances de 1994, reflejan una buena situación de la empresa, que si se logra bajar para el 95 los costos financieros, los resultados del próximo ejercicio pueden ser sumamente alagadores.

Adjunto al presente informe de Gerencia, les estoy haciendo conocer los estados financieros para su respectivo análisis y aprobación.

Atentamente,



ING. CARLOS RANALDI REPETTO
GERENTE

26 ABR. 1995

