

INFORME DE GERENCIA

Señores
**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
HERAN DE CONSTRUCCIONES C.A.**
Presente.

Durante el año de 1993, la compañía ha experimentado un crecimiento bastante significativo con relación al año anterior, lo cual se ha debido básicamente a la continuación del contrato de relleno y alcantarillado que mantenemos con la EMA-G, y adicionalmente a otros contratos públicos que hemos ejecutado en el transcurso del año fiscal.

Nuestra facturación anual se ha incrementado con relación al año 1992, en casi nueve veces, representando el contrato de alcantarillado antes mencionado, más del 73% de nuestros ingresos.

Adicionalmente, contratos con el Municipio de Guayaquil y con el MOP han representado ingresos superiores a los mil seiscientos millones de sucres, o sea más del 18%, que sumados setecientos cincuenta millones aproximadamente, de obras privadas, completan nuestra facturación anual conseguida para el año 1993.

El éxito de la cantidad de obra ejecutada, se debe en gran parte a los equipos que adquirimos a fines del año pasado, y a los que compramos durante el transcurso de 1993, los que se encuentran en perfecto estado de funcionamiento, y en capacidad de hacernos preveer que para el año 1994, superaremos los montos de 1993.

Como principal objetivo del año 1994, nos hemos propuesto incursionar más en el campo de la pavimentación asfáltica, a través de la puesta en marcha de una planta nueva para producción de mezcla asfáltica, la misma que ya llegó al país y esperamos que en pocas semanas más estará lista para producir, lo que nos permitirá una mejor logística para nuestros contratos.

En lo referente a los costos financieros, éstos han sido bastante elevados puesto que la recuperación de la inversión para los contratos públicos ha sido bastante lenta por una serie de problemas burocráticos en los trámites de las planillas, por lo que hemos tenido que concurrir a instituciones financieras para obtener créditos sobretodo

OK

23 APR 1994

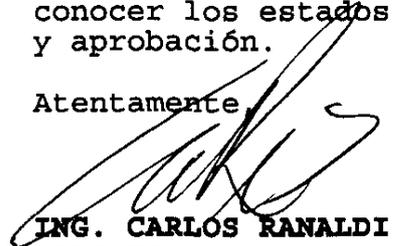
para capitales de operación.

Esperamos que para el próximo año estos trámites se agilicen de tal manera que obtengamos una recuperación más ágil, que nos permita bajar los costos financieros.

Esos altos costos financieros han reducidos las utilidades significativamente, pero de todas formas hemos duplicado las utilidades con relación al año anterior.

Adjunto al presente informe de Gerencia, les estoy haciendo conocer los estados financieros para su respectivo análisis y aprobación.

Atentamente,



ING. CARLOS RANALDI REPETTO
GERENTE

28 ABR 1984