

## INFORME DE GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA DEFEX DEL ECUADOR S.A.

### EJERCICIO ECONOMICO 2009

Señores Accionistas:

Es mi deseo elevar a consideración de la Junta General Ordinaria el informe que refleja los aspectos más relevantes acontecidos en el giro comercial de Defex del Ecuador S.A., como así también la gestión realizada por esta Gerencia General, a lo largo del ejercicio económico 2009.

Para una mejor comprensión del trabajo realizado durante el ejercicio que nos ocupa, he estructurado el informe de gestión de la empresa por áreas:

#### 1. AREA DE VENTAS

En este campo se hizo gran esfuerzo para aumentar las ventas en comparación con el año 2008, pero debido a la recesión originada en el ámbito internacional por los factores por todos conocidos, agravada en nuestra País por la abrupta caída en el precio internacional del barril de petróleo, hechos que directamente o indirectamente afectó tanto a las empresas del Sector Público como del Privado. Por tales motivos los esfuerzos realizados no se vieron materializados en ventas, pero si en prospectos que pueden concretarse durante el próximo ejercicio.

Esta Gerencia General espera seguir contando con el apoyo de los señores Accionistas para que en este nuevo año 2010 se puedan lograr los objetivos perseguidos y de esta manera aumentar, o igualar los montos de ventas logrados en ejercicios anteriores.

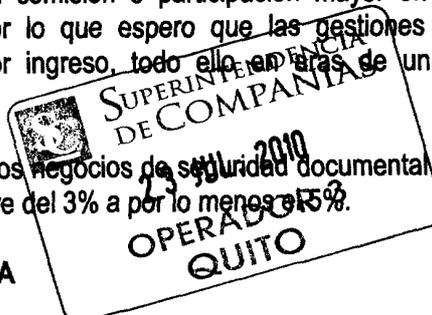
En lo referente a Representaciones de empresas del exterior, los negocios y por ende los ingresos por comisiones se pudieron comenzar a revertir después de la mitad del año 2009, hecho que ayudó a afrontar las obligaciones de la empresa.

Es mi recomendación que los accionistas de Defex del Ecuador S.A., traten de negociar con nuestras Representadas una comisión o participación mayor en los negocios que obtengamos en esos campo, por lo que espero que las gestiones que seguramente desarrollarán, propicien un mayor ingreso, todo ello en aras de un mejor giro de la Empresa.

Específicamente para el caso de los negocios de seguridad documental recomiendo que el porcentaje de participación se eleve del 3% a por lo menos 15%.

#### 2. AREA CONTABLE - FINANCIERA

En esta área se han realizado los movimientos siempre apegados a la ley de Régimen Tributario, a las leyes emanadas por la Superintendencia de Compañías y a los principios de contabilidad generalmente aceptados.



Los Ingresos obtenidos durante este año están en el orden de US\$ 256.856,37, los que comparados con el año 2008 (US\$ 794.059,91), muestran una reducción aproximada del orden del 68%. Lógicamente así como se redujeron los ingresos también disminuyeron los gastos, razón por la cual, pese a la crisis, el ejercicio 2009 refleja una utilidad de US\$ 9.995,65, lo que significó que las utilidades para repartir a los trabajadores ascendiera a US\$ 1.499,35

### 3. AREA ADMINISTRATIVA

En lo referente a nuestro personal, cabe destacar que durante el año 2009 y como siempre a lo largo de mi gestión como Gerente General, ha prestado sus mejores esfuerzos a la Empresa.

Espero para el año 2010, que el personal siga con la misma fortaleza en el desarrollo de sus tareas, hecho este que permitirá un mejor desempeño comercial y de esta forma redundará en el orden personal con un mejor ingreso.

### 4. OTROS ASUNTOS

En el mes de abril de 2009 hemos tenido que lamentar el fallecimiento del señor León Breziner, Presidente de Defex del Ecuador S.A. Es dable destacar que la gestión del señor Presidente (uno de los socios fundadores de la Empresa) a lo largo de la década ha sido altamente beneficiosa en la gestión de negocios y relaciones públicas, razón por la cual la empresa, ha sufrido en el ejercicio 2009, también los efectos de su desaparición en la gestión de negocios

### RECOMENDACIONES A LOS ACCIONISTAS

- a. Espero, en mi calidad de Gerente General, que los señores accionistas colaboren de la misma forma que en años anteriores y que en una futura Junta de Accionistas, se analice la renovación de mi nombramiento o la designación de nuevo Gerente General, ya que mi mandato fenece el próximo 4 de Abril de 2010.
- b. Controlar de mejor manera los gastos y;
- c. Crear, en la medida de lo posible, un fondo de contingencia para afrontar posibles momentos de iliquidez.

Sin más me suscribo haciéndolos partícipes de mi alto grado de consideración y estima.

Atentamente,



**ORLANDO JAVIER MAGARISCA CUASES**  
**GERENTE GENERAL**

