

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECÓNOMICO 2019

Señores Accionistas
ASERLACO S.A.
Presente.-

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a mi responsabilidad como Gerente General y Representante Legal, de acuerdo al nombramiento de la Junta General de Socios a través de los estatutos y reglamentos de la sociedad ASERLACO S.A. y de acuerdo a las leyes y reglamentos de la Ley de Compañías, presento a ustedes el siguiente informe de las actividades realizadas durante el año 2019.

Al presentar ante ustedes este informe es necesario manifestar que la administración ha cumplido con las disposiciones legales y demás obligaciones con los organismos de control gubernamental.

En este informe quiero comentar los hechos más importantes ocurridos durante el año 2019:

- En el año 2019, tuvimos algunos acontecimientos políticos, en el mes de Julio se comenzó a analizar varias medidas económicas entre esas el alza del Impuesto al Valor Agregado - IVA del 12 al 16% teniendo este impuesto mayor incidencia dentro de nuestra facturación, luego de varios análisis esta propuesta nueva no tuvo efecto eliminando este proyecto. El 2 de Octubre de 2019, el gobierno publica el decreto 883, el mismo que viabilizaba la liberación de precios del combustible, eliminación de aranceles, entre otros, al día siguiente de la publicación y liberación de precios de combustible, el Ecuador a nivel nacional enfrentó una ola de movilizaciones, cierre de vías urbanas, perimetrales y carreteras en contra de las medidas impuestas, existiendo protestas y actos delictivos en propiedades públicas y privadas, las protestas continuaron por 11 días teniendo el penúltimo día de manifestaciones el toque de queda a nivel nacional que fue desde las 14H30 teniendo que evacuar las oficinas administrativas, planta de producción y puntos de venta para poder cumplir con esta ordenanza. Durante los días de paralización como Aserlaco S.A. nos vimos obligados a cerrar nuestros puntos de venta conforme a disposiciones que tenían cada Centro Comercial para precautelar el orden y tranquilidad dentro de ellos. El efecto en nuestras ventas fue una disminución de un -13.79% cuyo valor asciende a US \$ 106,024.00 teniendo en cuenta que en ese mes abrimos el nuevo punto de venta que detallamos a continuación
- El 31 de octubre de 2019, se apertura el octavo Punto de Venta de Crepes y Waffles en la ciudad de Quito, el mismo se encuentra en el Centro Comercial "El Portal Shopping" el mismo que tiene una excelente ubicación.

- A inicio del año 2019, en Aserlaco S.A. continuamos con la campaña de ahorro de todos los gastos incurridos como por ejemplo Servicios Básicos, Horas Extras, Suministros de Oficina, Suministros de limpieza, etc., la misma que tuvo un éxito total en la compañía cifras que se pueden reflejar en el resultado del año y la liquidez de la misma.
- Para el 1 de enero de 2019, la Superintendencia de Compañías realizó la publicación para la obligatoriedad de aplicación de la NIIF 16 de Arrendamientos la misma que permite determinar a Valor Presente los contratos de los Activos por Derechos de uso, teniendo un gran impacto en los Estados Financieros porque se aumenta el valor por depreciación y gastos financieros asociados con este nuevo estándar internacional.

Las expectativas para el año 2020 son:

- En base a los resultados obtenidos en la campaña de ahorro en la empresa, seguiremos con la misma para mantener y mejorar los resultados de ahorro en este nuevo año 2020.
- Consolidar las operaciones de venta en los ocho puntos que actualmente manejamos en la compañía y proyectar la apertura de nuevos puntos de venta para aumentar en gran medida los ingresos y mejorar los resultados del período 2020.
- Seguir manteniendo el liderazgo obtenido en estos 25 años de trabajo, pues se ha logrado introducir la marca en el corazón de los ecuatorianos.
- Es importante para nosotros la incorporación de nuevos platos al menú por lo que trabajaremos con Colombia la implementación paulatina de estos, logrando así el objetivo de innovación permanente.

Hemos logrado consolidar las ventas de cada uno de los puntos de venta teniendo en cuenta los porcentajes de venta por línea de negocio que son:

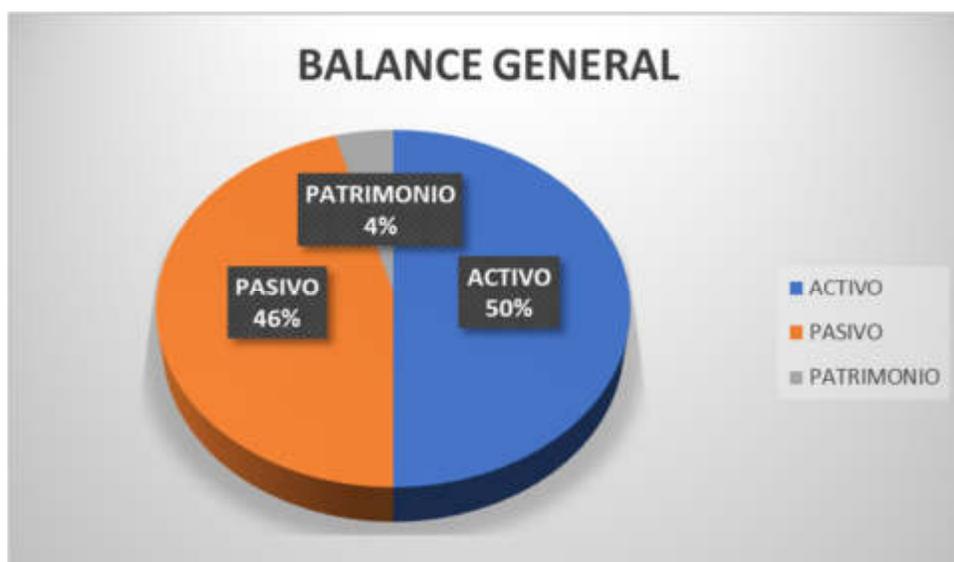
LÍNEA DE NEGOCIO	ORELLANA	QUICENTRO	SAN LUIS	CONDADO	JARDIN	SCALA	CCI	EL PORTAL
RESTAURANTE	87%	66%	57%	64%	79%	77%	74%	53%
HELADERÍA	11%	34%	41%	36%	21%	40%	26%	47%
BRUNCH	3%	0%	1%	0%	0%	10%	0%	0%

A continuación, pueden apreciar el crecimiento en ventas tomando en referencia el año 2015:

Mes/Año	2015	2016	2017	2018	2019
Enero	788,585.09	765,058.76	696,551.39	740,879.31	819,684.10
Febrero	761,298.18	740,327.86	719,246.24	842,899.40	821,709.08
Marzo	779,812.48	725,500.72	720,919.17	935,926.48	894,974.67
Abril	791,809.81	713,761.52	748,030.58	882,832.17	817,129.66
Mayo	866,757.95	767,633.11	767,726.45	883,618.62	917,527.76
Junio	777,271.54	709,843.97	778,545.69	903,749.99	908,276.74
Julio	890,852.79	816,434.80	875,723.62	942,351.88	958,639.83
Agosto	885,515.82	772,078.40	820,820.28	943,641.92	966,709.43
Septiembre	740,193.27	682,292.73	763,119.61	852,588.38	824,784.93
Octubre	723,517.84	682,577.80	720,207.03	769,022.40	662,998.31
Noviembre	724,591.64	664,906.71	720,925.98	762,291.73	858,240.36
Diciembre	895,852.69	877,468.96	979,131.90	1,023,240.99	1,074,037.12
Totales	9,626,059.10	8,917,885.34	9,310,947.94	10,483,043.27	10,524,711.99
Diferencia años		(708,173.76)	393,062.60	1,172,095.33	41,668.71
Porcentaje de Variación		-7.36%	4.08%	13.14%	0.45%
	Promedio		-1.64%	3.29%	2.58%

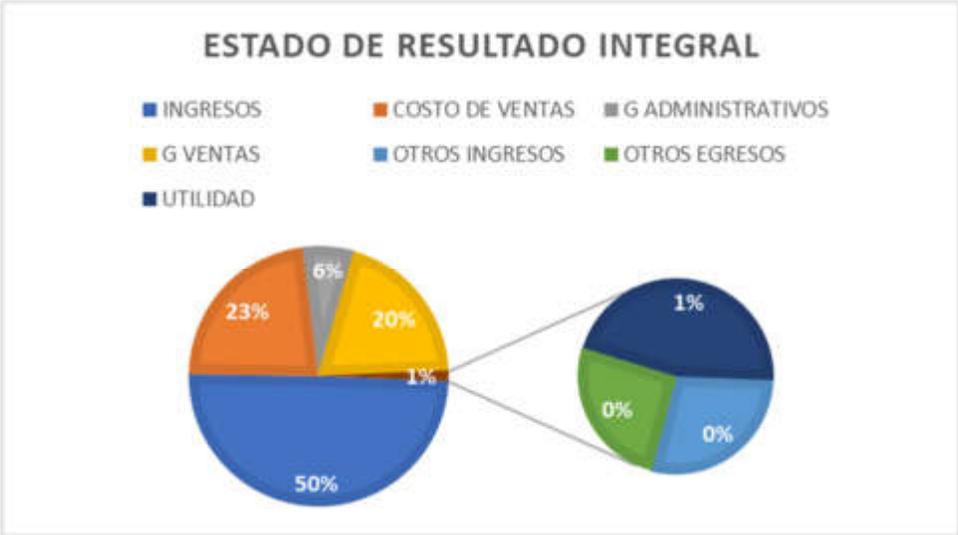
En los Estados de Situación Financiera podemos apreciar que el total de Activos es de US \$ 5'951,984.61, los Pasivos de la Compañía ascienden a US \$ 5'433,908.73 y el Patrimonio es de US \$ 518,075.88.

Grupo	Valor	Carga
Activo	2,403,060.27	100.00%
Pasivo	1,627,026.07	67.71%
Patrimonio	776,034.20	32.29%



Las cifras en el Estado de Resultado Integral podemos observar que el total de Ingresos asciende a US \$ 10'524,711.98, el Costo de Ventas es de US \$ 4'832,066.54, en los Gastos Operacionales se encuentran los Gastos de Administración por US \$ 1'361,327.74 y los Gastos de Venta por US \$ 4'221,401.13, así como tenemos Otros Ingresos por US \$ 72,661.76 y Otros Egresos por US \$ 65,476.61, obteniendo una utilidad del ejercicio antes de participaciones e impuestos de US \$ 117,101.71 y una Utilidad a repartir luego de ajustes NIIF's de US \$ 105,724.44

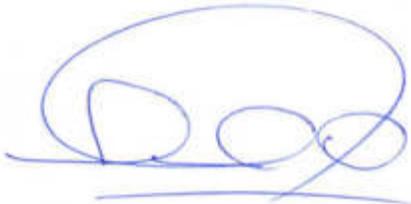
Grupo	Valor	Carga
Ingresos	10,524,711.98	100.00%
Costo de Ventas	4,832,066.54	45.91%
G Administrativos	1,361,327.74	12.93%
G Ventas	4,221,401.13	40.11%
Otros Ingresos	72,661.76	0.69%
Otros Egresos	65,476.61	0.62%
Utilidad del Ejercicio	117,101.71	1.11%



Es necesario recalcar que luego de la Utilidad del Ejercicio, es descontado la Participación a los Trabajadores cuyo valor asciende a US \$ 17,565.26 y el Impuesto a la Renta del Ejercicio por US \$ 73,729.82 a este resultado para la repartición de los Dividendos se aumenta el valor por Ingresos por Impuestos Diferidos por US \$ 79,917.81 obteniendo una Utilidad Neta del Ejercicio según NIIFs de US \$ 105,724.44

Finalmente agradezco a ustedes por la confianza depositada en mi persona, augurando para el año venidero mejores resultados, comprometiéndome aún más por el crecimiento sostenido de la compañía.

Atentamente

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'S' followed by 'M' and 'A' in a cursive script. The signature is written over a horizontal blue line.

Sergio Mosquera Aguirre
GERENTE GENERAL

ASERLACO S.A.