

IQF AGROINDUSTRIAL DEL ECUADOR S. A.

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL PERIODO COMPENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.007.

Señores:

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS IQF AGROINDUSTRIAL DEL ECUADOR S. A.

Presente.-

Estimados miembros de la Junta General de accionistas de la compañía IQF AGROINDUSTRIAL DEL ECUADOR S. A., en cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías en su Art. 263, y en base a la atribución que el mismo cuerpo legal confiere a ésta Junta en su Art. 231, a continuación presento el informe de actividades correspondiente al ejercicio fiscal del año 2.007, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la compañía.

1. ENTORNO EMPRESARIAL

El entorno social, económico y político del Ecuador durante el año 2007, se manejó con inestabilidad política, como es conocido por todos se eligió a los miembros de la Asamblea Constituyente en el mes de Septiembre, una tónica que se venía anunciando desde que el nuevo Presidente de la Republica subió al poder, se presento una ligera estabilidad en la economía del país dado por los altos índices de venta del petróleo, los índices de desempleo y subempleo se ubicaron alrededor del 40.1 % y 49.6 % respectivamente, además se promedió una inflación de entre 2.58 % y 2.99 % anual, sin que se hayan cumplido con las proyecciones realizadas a principios de año.

2.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2007.

Estimados accionistas como es de su conocimiento mis funciones como Gerente General empezó a principios del año 2007, con satisfacción informo a ustedes señores accionistas que la empresa desde que se encuentra bajo mi administración, ha dado cabales y oportunos cumplimiento a sus obligaciones laborales, tributarias, con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, con los Gobiernos Seccionales y con las demás instituciones de Control y Fiscalización, declarando y pagando sus impuestos, tasas y contribuciones.

3. SITUACIÓN INICIAL

Mi gestión inicia con un capital de trabajo negativo en USD - 414,000.00

Al asumir la empresa el inventario inicial de producto congelado era de 171.241,48 kilos. De este valor el 44% fue aprobado y vendido. El 56% del inventario restante tenía ciertos problemas para la venta, por lo cual fue colocado para reproceso, cuarentena etc. En el transcurso del año 2007 se exporto lo utilizable, el resto tuvo que ser dado de baja, afectando negativamente a los resultados.

Del inventario de Empaque alrededor de USD 32.205,00 se dio de baja por ser inventario hueso, el inventario de cartón y de fundas contenía medidas y/o marcas que ya no se exportaban.

4.- MEDIDAS ASUMIDAS DURANTE EL AÑO 2007

Con el fin de mejorar la liquidez de la empresa se concreta la inyección de capital fresco con préstamos de los nuevos accionistas de la Empresa por el valor de USD 297.000,00
Se recupera el IVA del SRI el valor de USD 124.028,92
Se negocia los certificados del CORPEI por el valor de USD 19.694,72

Obteniendo así un capital para trabajar de USD 440.723,64

Con el fin de conseguir liquidez y/o compensar el costo del factoring
Se establece tres formas de pago para la recepción de materia prima así:
Las entregas de una semana a USD 0,20
Las entregas de dos semanas a USD 0,21
Las entregas del mes a USD 0,22

Se elimina la venta de la cartera a Agricap y CV-Credit, se negocia pronto pago con el cliente Superior Foods
Se renegocia con los proveedores principales de cartón y fundas a 45 y 60 días plazo, se diversificó los proveedores de fundas y cartón con el fin de bajar costos y asegurar el stock.

Se recupera intereses por mora cobrados por Agricap a IQF desde el año 2006 al cliente Superior Foods por el valor de USD 25.153, este valor se cruza con préstamo pendiente de pago de USD 20.000 la diferencia ingresa a la Cia.

Se consiguen nuevas haciendas que ingresan como productores de IQF Agroindustrial con el consiguiente aumento en ingreso de materia prima y por ende se incrementa la producción. Debido al incremento de producción, a partir de la tercera semana de mayo, se implementan tres turnos de trabajo con el fin de optimizar la mano de obra y bajar el costo de horas extras.

Buscando optimizar el tiempo de los supervisores se implementa a mediados del mes de noviembre el sistema automático de control de personal biométrica, se termina de implementarlo en el transcurso del mes de Diciembre/07.

Adicionalmente, se continua con los pagos de la maquina empacadora, la cual lamentablemente no funciona durante el año 2007.

Se realiza varias inversiones en beneficio de la empresa, de acuerdo al siguiente detalle:

INVERSIONES EN IQF AGROINDUSTRIAL

Obra civil mejoras planta	24.326,83
Compra activos fijos adjunto anexo	61.585,21
Aranceles importación empacadora	74.566,10
Pago Servizi Solidali por empacadora	129.896,30
<u>Anticipo compra Marca Padecosa</u>	<u>36.776,40</u>
Suman	327.150,84

INVERSIONES EN CULTIVOS PROPIOS Y OTROS

Proyecto José Guango	38.024,00
Albany S.A. dos haciendas	816,00
Inversión Nueva Empresa Foodsales Investments SA	<u>7.162,00</u>
Suman	46.002,00

TOTAL 373.152,84

EVENTOS FUERA DE LA OPERACION

Durante el ejercicio se dieron eventos que significaron desembolsos inesperados de dinero que no estaban presupuestados y son:

Intereses Banco Solidario	114.680,64
Pago al IESS Aportes de Biomatrix	63.058,00
Juicio CAE	60.000,00

Pago abogados negociación Sr. Iragorri			
Juicio de la Cae y cobro JC Ponce			22.068,70
Juicio Carlos Andrango			15.600,00
Perdida costo plantas JC Ponce			<u>6.780,00</u>
Suman	USD		282.187,34

EVENTOS SUBSECUENTES PARA EL EJERCICIO 2008

Se concreta la inversión en la Sociedad de cuentas en participación para el cultivo de brócoli en la hacienda José Guango. A la fecha del informe están sembradas 42 hectáreas

Se concreta el Proyecto de producción propia de brócoli en la Hacienda Pastavi en un área de 44 hectáreas aproximadamente

Se concreta el Proyecto de producción propia de brócoli en la Hacienda Chisinche. En un área de 42 hectáreas aproximadamente.

En las dos haciendas se siembra alrededor de 270.000 plantas por semana, es decir 5.4 hectáreas/semana, se estima obtener una producción propia de alrededor de 548.100,00 al mes en pellas de 350 gramos, materia prima que servirá para mejorar los estándares de calidad de la empresa

Agradecemos a la Junta General todo el respaldo y la confianza recibida durante todo el periodo de mi administración.

Tanto la información financiera como sus respectivos balances al 31 de diciembre del 2007, y anexos, se encontraban a disposición de los señores socios, en las oficinas de la compañía, de conformidad con la Ley de Compañías.

Atentamente,


Maurizio E. Valle.

GERENTE GENERAL

IQF AGROINDUSTRIAL S. A.

