

Quito, 28 de abril del 2.009

**INFORME A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
FLODECOL S.A.**

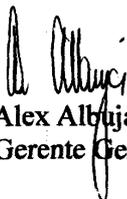
Tengo el agrado de dirigirme a ustedes con el propósito de presentarles el informe de las labores efectuadas en mi calidad de Gerente General de la compañía, durante el ejercicio económico del año 2.008.

1. Las inversiones programadas para el año 2.008 se cumplieron de acuerdo a la planificación realizada durante el 2.007.
2. Para este crecimiento fue necesario la financiación de parte del proyecto con fondos externos a la empresa. Se decidió utilizar una línea de crédito para fomentar proyectos productivos por parte de la Corporación Financiera Nacional. El desembolso ascendió a \$500.000 y se lo realizó en el mes de febrero del 2.008. En el mes de septiembre, para culminar obras civiles, se recibió un crédito a corto plazo (7 meses) por \$160.000 proveniente del Banco Pichincha.
3. Los cambios climáticos han tenido una mayor incidencia durante el 2.008 respecto de años anteriores. Fue un año con mucha lluvia, lo que origina problemas de productividad, enfermedades de las plantas y mayores costos. Son ya tres años consecutivos donde experimentamos cambios climáticos extremos con fuertes lluvias y baja luminosidad.
4. En cuanto a los resultados económicos obtenidos por la empresa, podemos mencionar que los ingresos alcanzaron un valor de \$4'117.417,85. En materia de costos, hay que considerar que los gastos por concepto de mano de obra se han incrementado, debido principalmente a aumentos en las inversiones realizadas en nuevas variedades, así como por los decretos estipulados en la ley. Hubo incrementos también el rubro de fertilizantes debido al desbalance entre oferta y demanda. Los costos y gastos totales ascendieron a \$4'095.287,39.
5. La utilidad para el año 2.008 fue de \$33.281,29. Este valor refleja una disminución respecto de lo alcanzado en el 2.007. La utilidad líquida (luego de pago de participación laboral, impuesto a la renta y reserva legal) se reinvertirá en la empresa para fortalecer la posición de liquidez y garantizar el crecimiento sostenido en el futuro.
6. Como recomendaciones para la Junta General en lo referente a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico puedo mencionar lo siguiente:

- Invertir en sistemas de gestión de la relación con los clientes (CRM).
 - Continuar con la implementación del sistema de información en los módulos de post-cosecha y la instalación de un sistema de código de barras para los despachos.
 - Llevar a cabo programas de capacitación, permanente, a todo nivel con el objeto de mejorar la motivación y productividad del personal. Es importante la capacitación en proyectos de mejoramiento continuo como Six Sigma y Lean.
 - Introducir paulatinamente nuevas variedades de gypsophila como Mirabella y Montblanc. Además, empezaremos con algo de hypericum.
7. La compañía ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, respetando las mismas.

Esto es lo que puedo mencionar como lo más relevante durante el ejercicio económico del año 2.008. Quiero agradecerles, Señores Accionistas, por la confianza que han depositado en mi y en todo el equipo que forma parte de Flodecol S.A.

Atentamente,


Alex Albuja
Gerente General

