

Quito, 14 de abril del 2.008

**INFORME A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
FLODECOL S.A.**

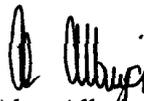
Tengo el agrado de dirigirme a ustedes con el propósito de presentarles el informe de las labores efectuadas en mi calidad de Gerente General de la compañía, durante el ejercicio económico del año 2.007.

1. Una vez consolidados los procesos de mejoramiento continuo, eficiencia y estructura organizacional, se tomó la decisión de crecer en un mayor número de hectáreas de gypsophila. La demanda de nuestros clientes era mayor y exigía que la empresa pueda ofrecer una mayor disponibilidad semanal de flor. El proceso de crecimiento empezó en los primeros meses del año y se estimaba termine la inversión en los primeros meses del 2.008.
2. En el mes de abril hubo una granizada que afectó gran parte de los cultivos y afectó la producción de los meses desde abril hasta agosto. A partir de septiembre se recuperó los niveles de producción.
3. Los cambios climáticos han tenido una mayor incidencia durante el 2.007 respecto de años anteriores. Fue un año con mucha lluvia, lo que origina problemas de productividad, enfermedades de las plantas y mayores costos.
4. En cuanto a los resultados económicos obtenidos por la empresa, podemos mencionar que los ingresos alcanzaron un valor de \$3'411.477. En materia de costos, hay que considerar que los gastos por concepto de mano de obra se han incrementado, debido principalmente a aumentos en las inversiones realizadas en nuevas variedades, así como por los decretos estipulados en la ley. Hubo incrementos también el rubro de fertilizantes debido al desbalance entre oferta y demanda. Los costos y gastos totales ascendieron a \$3'341.611,94.
5. La utilidad para el año 2.007 fue de \$69.865,06. Este valor refleja una disminución respecto de lo alcanzado en el 2.006. La utilidad líquida (luego de pago de participación laboral, impuesto a la renta y reserva legal) se reinvertirá en la empresa para fortalecer la posición de liquidez y garantizar el crecimiento sostenido en el futuro.
6. Como recomendaciones para la Junta General en lo referente a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico puedo mencionar lo siguiente:
 - Invertir en sistemas de gestión de la relación con los clientes (CRM).

- Continuar con la implementación del sistema de información. Queda pendiente sólo el módulo de producción y nuevas adiciones que ayudarán a controlar más el flujo de cada tallo luego de la cosecha hasta su empaque final.
 - Llevar a cabo programas de capacitación, permanente, a todo nivel con el objeto de mejorar la motivación y productividad del personal. Es importante la capacitación en proyectos de mejoramiento continuo como Six Sigma y Lean.
 - Desarrollar pruebas con nuevas variedades con buen potencial de éxito en los mercados de Europa y Estados Unidos. La variedad Hypericum tiene un muy buen potencial para el futuro próximo.
7. La compañía ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, respetando las mismas.

Esto es lo que puedo mencionar como lo más relevante durante el ejercicio económico del año 2.007. Quiero agradecerles, Señores Accionistas, por la confianza que han depositado en mi y en todo el equipo que forma parte de Flodecol S.A.

Atentamente,


Alex Albuja
Gerente General

