

48477

Quito, 09 de abril del 2.007

**INFORME A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
FLODECOL S.A.**

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes con el propósito de presentarles el informe de las labores efectuadas en mi calidad de Gerente General de la compañía, durante el ejercicio económico del año 2.006.

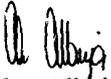
1. Uno de los objetivos planteados por la administración de la empresa fue el consolidar nuestra participación en el mercado, basándonos en nuestras fortalezas como *calidad, flexibilidad y permanente contacto con el cliente*. Este objetivo se ha cumplido, ya que hemos logrado posicionar la imagen de Flodecol en los mercados internacionales. En el mes de febrero, Flodecol obtuvo la certificación de calidad ISO 9001: 2000 y la certificación de Buenas Prácticas Agrícolas EUREPGAP. Unos meses después se obtuvo la certificación en Comercio Seguro BASC. Estas certificaciones avalan el esfuerzo de la empresa para ofrecer productos de excelente calidad, proteger el medio ambiente y garantizar el cumplimiento de las normas nacionales e internacionales de seguridad.
2. Durante el año 2.006 se retiraron dos variedades del cultivo, Limonium y Larkspur. En el primer caso, no se logró posicionar la variedad en el mercado debido a la fuerte competencia de productos similares. En el segundo caso, la variedad tuvo que ser retirada por los efectos de una fuerte granizada, la cual destruyó gran parte de ese cultivo (aproximadamente 1 hectárea).
3. En el año 2.006 se realizó el cambio de oficinas administrativas. Hasta enero permanecían en la ciudad de Quito y, a partir de febrero, se trasladó a la plantación ubicada en Otón. El inmueble de Quito se lo vendió y se construyeron nuevas oficinas en la finca. El motivo de este cambio radica en las mejoras en la comunicación y logística al integrar a todo el equipo de ventas, producción y administración en un solo lugar. El flujo de información es más confiable y rápido, la toma de decisiones es más acertada y la integración del personal y su motivación se incrementan.
4. En cuanto a los resultados económicos obtenidos por la empresa, podemos mencionar que los ingresos sufrieron un crecimiento considerable respecto del año anterior, para ubicarse en \$3'549.634,11. En materia de costos, hay que considerar que los gastos por concepto de mano de obra se han incrementado, debido principalmente a aumentos en las inversiones realizadas en nuevas variedades, así como por los decretos estipulados en la ley. En el resto de

rubros, se logro mejoras en los procesos productivos, permitiendo generar ahorros en costos. Los costos y gastos totales ascendieron a \$3'462.258,17.

5. La utilidad para el año 2.006 fue de \$87.376,24. Este valor comparado con el año anterior demuestra que la empresa ha mejorado mucho su gestión y se encuentra más fortalecida para seguir creciendo de manera rentable. La utilidad líquida (luego de pago de participación laboral, impuesto a la renta y reserva legal) se reinvertirá en la empresa para fortalecer la posición de liquidez y garantizar el crecimiento sostenido en el futuro.
6. Como recomendaciones para la Junta General en lo referente a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico puedo mencionar lo siguiente:
 - Invertir en sistemas de gestión de la relación con los clientes (CRM).
 - Continuar con la implementación del sistema de información. Queda pendiente sólo el módulo de producción ya que los módulos de ventas, post-cosecha y contable-financiero están totalmente instalados. Esto nos ayudará a mejorar nuestros procesos de negocio y también facilitará la toma de decisiones tanto a nivel estratégico como operativo.
 - Inversiones en un nuevo proyecto de expansión de 8 hectáreas; 4 de ellas para el 2007 y las restantes en el 2.008.
 - Llevar a cabo programas de capacitación, permanente, a todo nivel con el objeto de mejorar la motivación y productividad del personal. Es importante la capacitación en proyectos de mejoramiento continuo como Six Sigma y Lean.
 - Desarrollar pruebas con nuevas variedades con buen potencial de éxito en los mercados de Europa y Estados Unidos.
7. La compañía ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, respetando las mismas.

Esto es lo que puedo mencionar como lo más relevante durante el ejercicio económico del año 2.006. Quiero agradecerles, Señores Accionistas, por la confianza que han depositado en mi y en todo el equipo que forma parte de Flodecol S.A.

Atentamente,


Alex Albuja
Gerente General