

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018

Señores Accionistas de:

EMPRESA FLORES DE LA COLINA FLODECOL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la EMPRESA FLORES DE LA COLINA FLODECOL S.A. durante el ejercicio económico del 2018

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas se resumen a continuación en los estados financieros deben ser leídos bajo dichas circunstancias. La economía ecuatoriana en el 2018, ha presentado una inflación de 0.27% al cierre del ejercicio económico. En lo referente a las tasas de interés para el sector Productivo Empresarial se han cerrado para este periodo fiscal en 10.21% lo cual favorece al país.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018

Durante el año 2018 en Flodecol se realizó cómo principal las siguientes actividades:

- En la postcosecha se realizaron las siguiente inversiones que nos ayudaron a cumplir los objetivos:
- Instalación de dos calefones para el área de tinturados para disolver el tinte en polvo en menor tiempo de forma homogénea.
- Separación con plástico de 4 cuartos pequeños el área de tinturados para tener una temperatura constante.
- Modificación de estanterías para el manejo de la flor tinturada. Se cambió el proceso para obtener coloración más uniforme y reducir el desperdicio.
- Instalación de Heaters a base de gas en cada cuarto de tinturado para subir la temperatura en días fríos y obtener un color uniforme.
- Instalación de Bomba y tubería para distribuir las soluciones de tinturado para reducir personal que hacía esta labor
- Compra de baldes de 1 litro para el proceso de tinturado con un ahorro del 75% de solución.
- Compra de Mallas para proceso de guarde de flor en cuarto frío para la reducción del 10% de tallos rotos que se generaba en esta labor.
- Compra de mallas para proceso de apertura en mallas variedad Xlence para reducción del 7% de tallos rotos que se produce durante el proceso de apertura.
- Compra y uso de hidro lavadora para limpieza de pisos, paredes y techos de los invernaderos de apertura para conseguir una mejor limpieza y reducir personal.
- Compra e instalación de máquina para lavado de baldes para la apertura de flor para conseguir mejor asepsia y reducir personal en esta labor
- Compra e instalación de sistema de reciclado de soluciones de STS para reducir en un 25% el consumo de Tio sulfato de Plata.

- Compra e instalación de Helicóptero para poner capuchón a los ramos de *Delphinium* para reducir maltrato que se genera en esta labor.
- Compra e instalación de 4 ventiladores de techo para mejorar la circulación de aire y reducir la cantidad de humedad en cuartos fríos
- Construcción e implementación del sistema de frío forzado en cuarto frío para bajar la temperatura de la flor en menos tiempo.
- Adecuación del tope del muelle de carga de flor de exportación en el hangar de cuarto frío 1 para garantizar que no existan fugas de frío durante el cargue.
- Ampliación del cuarto de armado de cajas para la exportación de flor para tener más espacio y ampliar la capacidad de la labor al doble para pico de producción
- Construcción e implementación de 5 cunas para la recepción de flor cosechada del campo Flodecol Otón para reducir el maltrato de la flor que ingresa a postcosecha
- Construcción de vestidores de mujeres para el área de Postcosecha para que estén más cerca del área de trabajo y optimizar el tiempo de trabajo
- Compra de casilleros nuevos para los vestidores de mujeres del área de postcosecha para que puedan dejar sus pertenencias durante el tiempo laborable.
- Construcción de 9 mesas para buncleo de ramos de *Gypsophila* en el área de clasificación para tener mejor ergonomía en esta actividad.
- Construcción de 14 mesas de clasificación de *Gypsophila* en el área de clasificación para ampliar la capacidad de proceso de esta área.

- En la Josefina se realizaron las siguientes inversiones:
- En lo que se refiere a infraestructura se construyó más baños para facilitar el acceso al personal; se construye una bodega para los implementos de los aplicadores, y una bodega para las herramientas.
- Se mejoró la infraestructura del taller para un mejor orden y mantenimiento de los materiales y equipos de la finca.
- Se arregló el piso del cuarto de fertirriego para evitar la humedad y posibles accidentes, también se implementó una ducha para el aseo de los operarios.
- Se puso una bomba de succión en el reservorio para optimizar el uso del agua.

- En Otón:
- El presupuesto de *Gypsophila* en la propagación para el año 2018 fue de 7'114.464 de esquejes entre las variedades: Million Stars 16%, Cosmic 20%, Xlence 35%, Mirabella 10%, Clouds 1% y Million2 18%. Se obtuvo un importante cambio en flor pequeña por una nueva variedad Million2 con una tasa de crecimiento del 25%. El cumplimiento del presupuesto de esquejes fue del 125% con 8'926.905 debido a la especialización de la cadena de procesos desde cosecha de esquejes hasta entrega de planta.
- La superficie promedio en la finca Otón fue para el cultivo de *Gypsophila* fue de 23,07 hectáreas. El presupuesto de producción 2018 fue de 50.760 cajas cumpliéndose al 102% con una producción anual de 51.838 cajas.
- La productividad fue de 2.247 cajas/ha. La variedad más productiva en número de tallos fue Million Stars con un cumplimiento del 111,75%. Cada planta de *Gypsophila* produjo en promedio 4,49 tallos.
- Los gastos semanales fueron de 26.300 dólares y costo unitario de \$ 0,042 por tallo. Se consideró una eficiencia de 3.000 tallos/persona/semana, de lo cual el cumplimiento fue del 105% con un promedio de 3.200 tallos/persona/semana.

- En 2,45 ha de delphinium Sea Waltz se presupuestó 1'792.440 tallos y la cosecha de campo fue de 1'940.248 tallos dando un cumplimiento del 108% sobre el presupuesto planteado.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como el financiamiento del crédito de 2.000.000 con LAAD Y CANCELACION DEL PRESTAMO CON EL Banco del Pichincha .

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2018 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2018, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando incrementar las fuentes de trabajo.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2018, la situación de la empresa ha sido favorablemente, pero por el anticipo a la renta y participación trabajadores el resultado fue no favorable lo que se refleja en los balances de la misma.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018.

Para el nuevo año se va a trabajar en la propagación para genera mejor esqueje, realizando selección para disminuir la mortalidad,

Atentamente,



Ing. Luis Paul Barahona Rojas Msc.