

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016

Señores Accionistas de:

EMPRESA FLORES DE LA COLINA FLODECOL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la EMPRESA FLORES DE LA COLINA FLODECOL S.A. durante el ejercicio económico del 2016

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas se resumen a continuación en los estados financieros deben ser leídos bajo dichas circunstancias. La economía ecuatoriana en el 2016, ha presentado una inflación de 1.12% al cierre del ejercicio económico. En lo referente a las tasas de interés para el sector productivo empresarial se han cerrado para este período fiscal en 8.90% lo cual favorece al país.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016

Durante el año 2016 en Flodecol se realizó como principal las siguientes actividades:

- Se hizo un cambio de Gypsophila var. Million Stars a Gypsophila var. Cosmic. La modificación fue en 4 ha de cultivo y se hizo a lo largo del año 2016.
- El año 2016 se tuvo problemas de productividad en el primer semestre primero por problemas de mortalidad en propagación generados por Erwinia, lo que no permitió cumplir con la planificación de siembras y tampoco de resiembras. Esto tuvo un impacto directo en la cantidad de tallos que se debía cosechar durante los primeros seis meses del año.
- A mediados de año se realizó una renovación total de las plantas madres en la propagación, el objetivo fue poder cumplir con las resiembras y siembras planificadas. A partir de julio y por los problemas de propagación fue necesario dar de baja 5 ha. ya que los lotes de producción tenían problemas muy graves de mortalidad y no era conveniente dejar esos lotes en producción por los pocos tallos que iban a producir.
- Durante el año se trabajó con un total de 446 personas promedio, es decir un promedio de 14.8 personas/ha incluido horas extras.
- Los picos de Valentín y Madres por los problemas mencionados no se cumplió con lo presupuestado, y se cosecho un 25% menos de lo planificado. Para el pico de Santos y con las correcciones en propagación se cumplió con lo planificado para el pico y se cosecho 30% más de lo presupuestado.
- Como se mencionó a mediados de 2016 se realizó cambios en producción y postcosecha, por lo que el último trimestre del año mejora la productividad mejoro notoriamente, esto fue de la mano con otra clave de éxito, que fue desarrollar un

programa adecuado de resiembras, de tal manera que en cada ciclo se resiembrase los lotes y se disminuya el impacto de la mortalidad al máximo posible.

- La rotación del personal durante el año aumento con respecto al año anterior y fue de 37,3%.
- El fin de año 2016, se cerró con un cumplimiento del presupuesto de 85% por los problemas mencionados y se mantiene la producción de la finca con 3 variedades de Gypsophila que son Million Stars, Cosmic y Xlence.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como el préstamo a la Corporación Financiera Nacional.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2016 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2016, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando incrementar las fuentes de trabajo.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

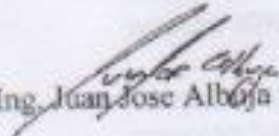
Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2016, la situación de la empresa ha sido no favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017.

Para el nuevo año se va a trabajar en la productividad por metro cuadrado, rendimiento del personal, con el objetivo de disminuir tiempos muertos,

Se va a trabajar en la calidad del producto para que la alianza Almanti - Flodecol ser agresivos en el mercado.

Atentamente,


Ing. Juan Jose Alboja