INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013

Señores Accionistas de:
EMPRESA FLORES DE LA COLINA FLODECOL S.A.
Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la EMPRESA FLORES DE LA COLINA FLODECOL S.A. durante el ejercicio económico del 2013

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas se resumen a continuación en los estados financieros deben ser leídos bajo dichas circunstancias. La economía ecuatoriana en el 2013, ha presentado una inflación de 2,70% al cierre del ejercicio económico. En lo referente a las tasas de interés para el sector productivo empresarial se han cerrando para este período fiscal en 8.37% lo cual favorece al país. El incremento en el salario mínimo vital subió de 292 usd a 318 usd. Cabe recordar que el 95% de nuestro personal percibe este sueldo lo que el incremento en el costo de sueldos subió el 9%. El costo de personal representa el 50% del costo total.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre de 2013, ha pesar de lo manifestado la situación de la empresa ha sido favorable, lo que se refleja en sus estados financieros. Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para la disminución de pasivos y recuperación de la liquidez de la empresa. Durante estos dos años de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2013, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- En la Josefina se renovaron con Gypsophila var. Million Stars 2.2 ha de cultivo y 2.8 con Gypsophila var. Xlence.

- En Oton se realizó siembras de aproximadamente 5.6 hectáreas de Gypsophila Million Star, 0,5 hectareas de Mirabella y 1 hectarea de Delphinium.

- En la Josefina El fin de año 2013 se cierra con 0.78 bunch/planta/ciclo en Gypsophila var. Million Stars y 0.86 bunch/planta/ciclo en Gypsophila var. Xlence, con 14.4% de desperdicio y con un cumplimiento del presupuesto del 118%.

- En Oton En lo que respecta a producción del 2013 en Gypsophila Million Star según el presupuesto del año se cumplió con el 126% y en Gypsophila Mirabella se cumplió con el 105%,alcanzando en promedio 1 ramo de 250 gramos por planta en million star y 1.54 ramos de 250 gramos por planta en Mirabella

- En las dos fincas las renovaciones del año se inicio con el proceso de Biofumigación. Este nuevo e innovador proceso se aprendió en Almería, España, en un viaje de capacitación que realizamos las dos gerencias de producción.
  Este nuevo proceso, consiste en reemplazar el uso de fumigantes químicos de suelo. Actualmente todo lo renovado y lo que se sigue renovando en la finca, está siendo desinfectado mediante Biofumigación. Mediante el uso de material vegetal (carbono) y gallinaza fresca (Nitrógeno), con suficiente humedad y cubierto con plástico, genera un proceso de desinfección bacteriana que permite como se indicó evitar o disminuir el uso de fumigantes de suelo. Al ser un proceso nuevo, el tiempo de vida útil de los lotes va a estar determinado por la eficacia que el proceso nos demuestre en el tiempo, es decir, si la Biofumigación nos permite tener una mortalidad dentro de los rangos establecidos, los lotes seguirán en producción, caso contrario tendrán que ser tumbados y nuevamente entraran al proceso de Biofumigación y renovación.

- En la poscosecha se complementó el programa de pausas activas con el personal, el cual consiste en parar el proceso y hacer una serie de ejercicios para distender los músculos y evitar posibles enfermedades profesionales por movimientos repetitivos. Estos ejercicios mejoran el rendimiento del personal en un 10% en la primera hora luego de hacerlos y son gravados, como evidencia, por medio del circuito cerrado de televisión
- Se construyó dos extensiones de cámaras de apertura por falta de espacio en los picos. Realizamos la redistribución de los calentadores de gas en cámaras de apertura para optimizar el consumo y uso de gas licuado de petróleo.
- Se trabajó en los indicadores de desperdicio tanto de tallo a tallo como de proceso que se generan en la clasificación de flor para reducir los valores. A continuación un cuadro resumen del desperdicio que se generó en 2013 por finca.
-

DESPERDICIO POR PROCESO

	Datos		
Trimestre	OTON	JOSEFINA	PONDERADO
1er.trimestre	7.8%	7.0%	7.3%
2do.trimestre	10.3%	7.2%	9.3%
3er.trimestre	6.9%	7.2%	7.0%
4to.trimestre	8.1%	7.7%	8.1%
Total general	8.3%	7.3%	7.9%

-
- Se trabajó en los indicadores de desperdicio tanto de tallo a tallo como de proceso que se generan en la clasificación de flor para reducir los valores. A continuación un cuadro resumen del desperdicio que se generó en 2013 por finca.

DESPERDICIO POR PROCESO

	Datos		
Trimestre	OTON	JOSEFINA	PONDERADO
1er.trimestre	7.8%	7.0%	7.3%
2do.trimestre	10.3%	7.2%	9.3%
3er.trimestre	6.9%	7.2%	7.0%
4to.trimestre	8.1%	7.7%	8.1%
Total general	8.3%	7.3%	7.9%

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como el préstamo a la Corporación Financiera Nacional.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2013 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2013, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2013, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013.

En mi calidad de Gerente General tengo las siguiente recomendaciones a ser tomadas en cuenta para el ejercicio 2014.

1. Se prevé la construcción de una nueva cámara de apertura ya que con la ampliación realizada durante el año 2013 no fue suficiente tomando en cuenta que la producción de Xlence y Mirabela aumentó.
2. Se recomienda trabajar en el mejoramiento de precios con clientes, especialmente aquellos que compran la variedad Million Stars.

3. Se recomienda la renovación en gypsophila de 5 ha en la finca de Josefina y 4 en la finca en Otòn.
4. Se recomienda la renovación de 1 hectárea de delphinium, tenemos plantas de más de 5 años.
5. Se prevé una reestructuración de los lotes de la finca de Otòn para aprovechar áreas verdes subutilizadas.
6. Se hará una redistribución de los pallets en el cuarto frío para aumentar la capacidad instalada.
7. Se recomienda la participación en la feria Agriflor 2014 y la visita a clientes en Europa a finales de año.

Atentamente.

Ing. Juan Jose Albuja