

## **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012**

Señores Accionistas de:

EMPRESA FLORES DE LA COLINA FLODECOL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la EMPRESA FLORES DE LA COLINA FLODECOL S.A. durante el ejercicio económico del 2012

### **1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO**

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas se resumen a continuación en los estados financieros que deben ser leídos bajo dichas circunstancias. La economía ecuatoriana en el 2012, presentó una inflación de 4,16% al cierre del ejercicio económico. En lo referente a las tasas de interés para el sector productivo empresarial se han cerrado para este período fiscal en 9.53% lo cual favorece al país.

El efecto más desfavorable para la industria florícola fue el alza del Salario Básico Unificado que subió de 268.22 a 292 usd.

### **2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre de 2012, ha pesar de lo manifestado la situación de la empresa fue favorable, lo que se refleja en sus estados financieros. Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para la disminución de pasivos y recuperación de la liquidez de la empresa. Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2012, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como fueron:

- A mediados de año se hizo una renovación de Gypsophila mediante la variedad Xlence, se sembró 0,9 ha, obteniendo buenos resultado de productividad (7 tallos/planta) y logrando obtener el mismo ciclo que Million Stars (19 semanas).
- Para el pico de San Valentín de lo planificado para producir, se cosecho el 18% más de lo presupuestado, se obtuvo excelentes productividades y desperdicio bajo durante las semanas del pico, también se hizo pocas horas extras considerando el volumen de flor lo que permitió tener un bajo costo. En el pico de madres se cumplió con lo presupuestado y el pico de santos se cosecho 59% más de lo presupuestado, el factor en contra fue el peso de los tallos, que ventajosamente se compenso en algo por la productividad.
- Hubo un incremento en la productividad de gypsophila en 5% y un aumento de precio de 9%. En delphinium hubo un decrecimiento del 15% en productividad esto debido a la mortalidad, falta de renovación de plantas y un aumento de precio del 5%

- Se realizaron ajustes en todos los procesos, además se implementó la selección de tallos.
- Se empezó a hacer el programa de pausas activas con el personal de clasificación el cual consiste en parar el proceso y hacer una serie de ejercicios para distender los músculos y evitar posibles enfermedades profesionales por movimientos repetitivos. Estos ejercicios mejoraron el rendimiento del personal en un 10% en la primera hora luego de hacerlos
- Con respecto a la compra de flor se mejoro los indicadores, al haber exportado menos cajas de otras fincas y menos ingresos destinados a otros proveedores. Comparado con el 2011 que se compraron 1960 cajas en el 2012 se compraron 57% menos, es decir 1125 cajas.
- Flodecol tuvo presencia en la feria de flores Agriflora 2012, donde se tuvo buenos resultados al promocionar la nueva variedad XLENCE, que se empezó a producir a fines del 2012 y con la estrategia de poder posesionarnos a partir del 2013 en el mercado ruso y mejorar nuestro posicionamiento de marca en el mercado europeo y americano con nuestros productos ya existentes.

### **3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

### **4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2012 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el año 2012, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo.

### **5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2012, la situación de la empresa ha sido favorable, lo que se refleja en los balances de la misma.

### **6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013.**

El año 2013 se inicia con el incremento del Salario Básico Unificado de 292 usd a 318 usd y la posible No renovación del ATPDA y posibles restricciones de exportación a los países de la Unión Europea.

La inflación proyectada del año 2013 se presenta en niveles del 4.5% al 6% con la cual se esperaría un aumento en los costos de producción por el tema de insumos, fertilizantes y materiales.

Las nuevas normativas de los diferentes Ministerios y del IESS hacen que la empresa deba fortalecer su sistema de gestión tanto en temas de riesgos laborales, discapacitados, ambientales, etc lo cual con lleva ciertas inversiones a realizarse.

La administración recomienda que se realice la renovación de siete hectáreas a fin de mantener una buena productividad. El cambio se haría con 4 ha en flor grande y 3 ha en million stars. Esta renovación implicaría un mejoramiento de las instalaciones de propagación, camará de recepción finca de Josefina y bodega central.

Se recomienda la renovación de por lo menos 1 ha de delphinium para contrarrestar la caída de producción por la mortalidad de plantas y mejorar el proceso de cosecha.

Realizar la ampliación de las cámaras de apertura y sala de clasificación en un 20% para evitar el acumulamiento excesivo y por ende bajar el desperdicio de proceso.

Realizar un Crédito por 600.000 para la renovación de variedades y lograr mantener la liquidez.

Participación en ferias tales como la feria Rusa y Europea.

Atentamente.



Juan José Albuja