

Quito, 12 de abril del 2.012

**INFORME A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
FLODECOL S.A.**

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes con el propósito de presentarles el informe de las labores efectuadas en mi calidad de Gerente General de la compañía, durante el ejercicio económico del año 2.011.

1. Uno de los aspectos más importantes para la empresa durante el año 2011 fue el de afianzar la recuperación dejada por la crisis financiera mundial de los años 2.008 y 2.009. Se renovaron una cantidad considerable de hectáreas de la finca La Josefina lo que involucró el destino de fuentes importantes de dinero hacia el rubro de inversiones. Además, en la finca de Otón se llevó a cabo una inversión importante en la post-cosecha ya que se construyó una nueva cámara de apertura.
2. Se continuó con los programas de mejora continua establecidos desde hace algunos años. Este programa de mejoramiento involucra el análisis de los procesos de negocio para que sean más eficientes y agreguen cada vez más valor a los clientes tanto internos como externos.
3. Los efectos de variables como el clima han seguido afectando el desempeño del sector floricultor y a la empresa. Estas variaciones impiden que la planificación de la producción se encuentre bajo control; la coordinación de recursos se dificulta y el efecto nocivo de plagas y enfermedades aumenta. Por el lado de los costos, podemos señalar que el constante aumento de los niveles de salarios mínimos sigue afectando la rentabilidad del negocio. El porcentaje que representa la mano de obra sobre los costos totales es superior al 50%. Con esto, cada aumento de los costos de mano de obra tendrá un efecto importante sobre los costos totales, reduciendo el potencial de rentabilidad y crecimiento del negocio.
4. En cuanto a los datos económicos obtenidos por la empresa, podemos mencionar que los activos alcanzaron un valor de \$3'118.320,16. En materia de resultados, se obtuvo un nivel de ventas de \$5'333.145,70. Los costos totales alcanzaron un valor de \$5'650.012,36. La pérdida del año 2.011 llegó a \$316.866,66.



5. Como recomendaciones para la Junta General en lo referente a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico puedo mencionar lo siguiente:

- Continuar con la implementación del sistema de información en los módulos de post-cosecha y la instalación de un sistema de código de barras para los despachos. Se mejorará también el módulo de cultivo en lo que tiene que ver con el manejo estadístico de plagas y enfermedades.
- Llevar a cabo programas de capacitación, permanente, a todo nivel con el objeto de mejorar la motivación y productividad del personal. Es importante la capacitación en proyectos de mejoramiento continuo como Six Sigma, Lean y Teoría de las Restricciones.

6. La compañía ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, respetando las mismas.

Esto es lo que puedo mencionar como lo más relevante durante el ejercicio económico del año 2.011. Quiero agradecerles, Señores Accionistas, por la confianza que han depositado en mi y en todo el equipo que forma parte de Flodecol S.A.

Atentamente,



Alex Albuja
Gerente General

