

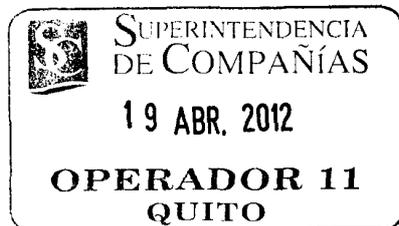


ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.



**ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.
ALUNECSA**

INFORME GESTION GERENCIA AÑO 2011



* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y José Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2407 832

* QUITO SUR: Cacha S92-56
y Purulhá Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Via a Daule s/n
Calle Rio Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160



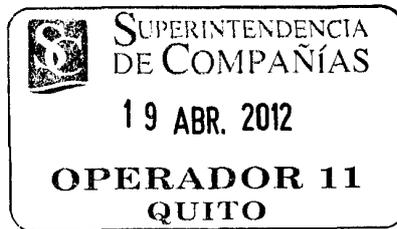
ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.

ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S. A

ALUNECSA

DIRECTIVOS

Hernando Rodríguez Oviedo Presidente
Oscar Hernan Mesa Restrepo Gerente General



* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y Jose Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2497 832

* QUITO SUR: Cacha S92-56
y Purullá Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Vía a Daule s/n
Calle Río Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.

Informe de Gerente Año 2011

* A los Accionistas

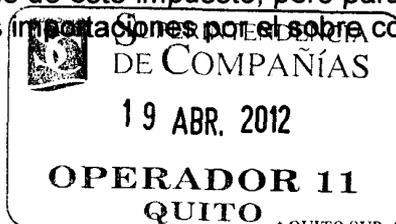
"En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, presentamos a ustedes los resultados de la gestión de Aluminio Nacional del Ecuador S.A. - Alunecsa, durante el ejercicio fiscal del año 2011

• Entorno Económico

El año 2011 se mantuvo con calma en la situación política y el país terminó con una perspectiva favorable, esto debido al que el gobierno ha hecho una exitosa renegociación de los contratos petroleros, las nuevas inversiones amparadas en el Código de la Producción, los efectos de la inyección económica realizada por el Estado y un aspecto positivo que se observó fue el manejo de relaciones internacionales en que se resolvió la tensión política y comercial que se mantenía con Colombia

El producto interno bruto (PIB) del país al cierre del 2011 fue del 6.5%, frente al 3.6% 0.36%, 7.24% y al 2.04% del 2010, 2009, 2008 y 2007 respectivamente; el desempleo estuvo por el orden del 5.07% frente al 6.10% del 2010 y la inflación en el 2011 cerró 5.41% cuando estuvo en un 3.31%, 4,31 8.83%, 3.32%, 2,87% y 3.14% por los años 2010, 2009, 2008, 2007, 2006 y 2005; esto motivado al control estricto de precios que realizaron las autoridades tributarias durante todo el año, es decir que en términos generales el balance económico del Ecuador fue favorable.

El 2012 es un año electoral por lo que se espera una celeridad en la inversión en obras públicas por parte del Estado y por tanto que el crecimiento económico sea interesante en el país, aunque con la medida adoptada por la novena reforma tributaria del país en estos 6 años al incrementar el impuesto de salida de divisas del 2% al 5%, que entró en vigencia desde el 24 de noviembre de 2011 y según el gobierno nacional trata de incentivar la producción, ya que la medida favorece a la industria y compensa a la importación de bienes de capital y materias primas exonerándolos de este impuesto, pero para el sector comercializador repercutirá en un freno a las importaciones por el sobre costo financiero que se genera.



* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y Jose Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2407 832

* QUITO SUR: Cacha S92-56
y Purulí Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Via a Daule s/n
Calle Río Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.

*** Evolución de los negocios**

Las ventas netas de la compañía durante el año 2011 alcanzaron los US \$8.530 mil; distribuidos de la siguiente manera entre las tres ciudades donde la Empresa tiene su mayor presencia en el Ecuador: En Quito US \$3.557 mil, Guayaquil US \$3.996 mil y Cuenca US \$977 mil con una participación en los ingresos totales por sucursal del 41.70%, 46.84% y 11.46% respectivamente, hubo crecimiento de ventas con respecto al año 2010 del 8.18%.

La composición de los ingresos por línea de ventas en Alunecsa estuvo representada así:

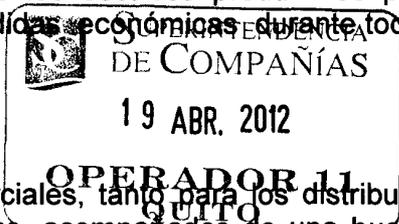
<u>Línea</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Extrusión	88.62%	87.42%
Laminación	1.02%	1.58%
Foil	10.26%	10.87%
Accesorios	0.09%	0.12%
Producto Terminado	0.01%	0.01%

Mostrándonos que la línea de extrusión sigue siendo la mas fuerte en nuestra operación comercial.

Para el logro de los resultados económicos obtenidos durante el ejercicio 2011, fue importante el mantener las disposiciones de la gestión comercial tanto en Guayaquil como en la sucursal de Quito y la presencia con distribuidores en la ciudad de Cuenca, consolidando la representación en el territorio nacional y la confianza en nuestros clientes que se fortaleció pese a las amenazas del mercado, también el local en el sur de Quito, abierto al público desde el segundo semestre del año 2008 y con ventas de US \$461.8 mil refleja un crecimiento del 26% respecto al año 2010 y el manejo de un stock de inventarios acorde con las necesidades de cada región y la atención personalizada dada por nuestros Ejecutivos de Ventas, a pesar de la incertidumbre generalizada en todos los sectores productivos por el desempeño político del país y las cambiantes medidas económicas durante todo el año fiscal.

*** Gestión Administrativa**

El seguimiento a las políticas comerciales, tanto para los distribuidores como para nuestros clientes de puntos de ventas, acompañados de una buena administración de los stock de inventarios en cada bodega, manejando las existencias de mayor venta, complementando las series y fortaleciendo nuestra presencia en el país, con una rotación de inventarios de 33 días; al igual que la reestructuración de los puesto de trabajo; representaron un buen desempeño de la gestión administrativa.



* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y José Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2407 832

* QUITO SUR: Cacha S92-56
y Purulhá Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Vía a Daule s/n
Calle Río Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.

La participación en el mercado del aluminio en Ecuador fue la siguiente:

<u>Empresa</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Cedal	39%	37%
Fisa	33%	38%
Alunecsa	12%	12%
Andesia	3%	2%
Lenher	1%	7%
Otros	12%	4%

• **Inversiones**

Durante el 2011 se llevaron a cabo inversiones por US \$1,5 mil en para la adquisición de equipos de cómputo actualizados y con sus respectivas licencias, con el ánimo de optimizar el funcionamiento del sistema de redes que posee Alunecsa y así dar a los usuarios una base sólida y estable para el desempeño de sus funciones.

* **Situación Económica**

Los resultados financieros de nuestra operación durante el ejercicio económico del 2011 fueron:

- Utilidad antes de impuestos año 2011 \$451,3 mil.
- Utilidad neta US \$287.7 mil.
- Depreciación año 2011 US \$8,0 mil.
- Los ingresos a caja fueron por US \$9.511,7 mil y los egresos por US \$9.418,6 mil de los cuales se hicieron pagos a nuestros proveedores de aluminio en el exterior por US \$7.001,2 mil
- El saldo corriente de la deuda con nuestro principal proveedor Aluminio Nacional S.A. ALUMINA al cierre de 2011 US \$1.796,4 mil

* **Situación Jurídica**

Aluminio Nacional del Ecuador S.A. ALUNECSA es una sociedad anónima debidamente constituida y registrada. El término de la sociedad expira en 21 de junio de 2094, sin embargo este término puede ser ampliado por decisión de la Junta General.

Al cierre de año mantenemos dos procesos civiles, con los clientes, Vidriera la Merced (Juicio Ordinario para anulación venta bien embargado), y el proceso Juicio Ejecutivo con la señora Sandra Orellana, por el incumplimiento del acuerdo de pago que firmó en el año 2008; además un juicio verbal sumario por cobro de póliza contra seguros La Unión y se logró hacer acuerdo de pago por la cuenta del cliente Recrondón. 19 ABR. 2012

OPERADOR 11
QUITO

* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y José Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2407 832

* QUITO SUR: Cacha S92-56
y Puruhá Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Vía a Daule s/n
Calle Río Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.

* **Situación Administrativa**

Aluminio Nacional del Ecuador S.A. está administrada una Junta General que se encarga de nombrar el Presidente con carácter de Representante Legal y un Gerente General también con carácter de representante legal debidamente registrados en el Registro mercantil del Cantón Pichincha

* **Estado de Cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor**

De acuerdo con lo estipulado por la Ley de Propiedad Intelectual en el Ecuador, Aluminio Nacional del Ecuador S.A. cumple con las diferentes normas que regulan el uso de la propiedad intelectual y derechos de autor y cuenta con las debidas licencias para los diferentes programas de computación y operativos en general, utilizados en el desarrollo de su actividad comercial.

* **Sistema de Seguridad Social**

De acuerdo a la ley de Discapacidades publicada en el registro oficial No.301 de abril 6 de 2001, ley de Seguridad Social, publicada en noviembre 30 del 2001; Registro Oficial No. 465 y al mandato 8 del año 2010; la Empresa ha cumplido estrictamente con sus obligaciones al sistema de seguridad social cancelando mensualmente sus aportes al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social "IESS". La información registrada en las declaraciones de autoliquidación es correcta y se han determinado correctamente las bases de cotización para la afiliación en el Seguro General Obligatorio a todos los empleados de la Empresa.

* **Agradecimientos**

A la colaboración de todo el grupo laboral de Alunecsa en Guayaquil, Quito y Cuenca, por su permanente disposición para el trabajo en equipo; al apoyo de la familia Alumina y a la confianza y respaldo entregado de parte de la presidencia de la Compañía.

Atentamente,

OSCAR HERNAN MESA R.
Gerente General
Aluminio Nacional del Ecuador S.A. -ALUNECSA

Guayaquil, Febrero 10 del 2012



* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y Jose Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2407 832

* QUITO SUR: Cacha S92-56
y Puruhá Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Vía a Daule s/n
Calle Río Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160